

**Neumann János Egyetem**

Adószáma: 19253103-2-03

Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377



## **Éves beszámoló**

A mérleg fordulónapja: 2024. december 31.

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

**Kecskemét, 2025. május 15.**

  
**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor



  
**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató

**Neumann János Egyetem**

Adószáma: 19253103-2-03

Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377



## **Éves beszámoló mérlege – "A"**

A mérleg fordulónapja: 2024. december 31.

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

**Kecskemét, 2025. május 15.**

  
**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor



  
**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató

Neumann János Egyetem

Adószáma: 19253103-2-03

Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377

Beszámolási időszak: 2024.01.01-2024.12.31.

**Éves beszámoló A típusú mérleg (Eszközök)**

adatok ezer Ft-ban

| Sor<br>szám | Tétel megnevezése                                      | Előző év<br>(2023.12.31) | Tárgyév<br>(2024.12.31) |
|-------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| <b>A)</b>   | <b><u>Befektetett eszközök</u></b>                     | <b>6 532 384</b>         | <b>6 543 873</b>        |
| <b>I.</b>   | <b>Immateriális javak</b>                              | <b>76 632</b>            | <b>87 356</b>           |
| 3.          | Vagyoni értékű jogok                                   | 67 061                   | 72 719                  |
| 4.          | Szellemi termékek                                      | 9 571                    | 14 637                  |
| <b>II.</b>  | <b>Tárgyi eszközök</b>                                 | <b>6 091 071</b>         | <b>6 111 882</b>        |
| 1.          | Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok          | 5 098 595                | 5 065 242               |
| 3.          | Egyéb berendezések, felszerelések, járművek            | 788 345                  | 861 082                 |
| 4.          | Tenyészállatok                                         | 7 966                    | 0                       |
| 5.          | Beruházások, felújítások                               | 195 904                  | 176 016                 |
| 6.          | Beruházásokra adott előlegek                           | 261                      | 9 542                   |
| <b>III.</b> | <b>Befektetett pénzügyi eszközök</b>                   | <b>364 681</b>           | <b>344 635</b>          |
| 2.          | Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban         | 0                        | 0                       |
| 3.          | Tartós jelentős tulajdoni részesedés                   | 120 000                  | 100 000                 |
| 5.          | Egyéb tartós részesedés                                | 244 500                  | 244 500                 |
| 7.          | Egyéb tartósan adott kölcsön                           | 181                      | 135                     |
| <b>B)</b>   | <b><u>Forgóeszközök</u></b>                            | <b>5 869 998</b>         | <b>4 145 625</b>        |
| <b>I.</b>   | <b>Készletek</b>                                       | <b>10 562</b>            | <b>14 127</b>           |
| 1.          | Anyagok                                                | 811                      | 811                     |
| 2.          | Befejezetlen termelés, félkésztermék                   | 5 273                    | 5 313                   |
| 4.          | Késztermékek                                           | 0                        | 3 525                   |
| 5.          | Áruk                                                   | 4 478                    | 4 478                   |
| <b>II.</b>  | <b>Követelések</b>                                     | <b>245 296</b>           | <b>179 603</b>          |
| 1.          | Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (Vevők) | 146 431                  | 93 719                  |
| 5.          | Egyéb követelések                                      | 98 865                   | 85 884                  |
| <b>III.</b> | <b>Értékpapírok</b>                                    | <b>0</b>                 | <b>988 997</b>          |
| 5.          | Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok | 0                        | 988 997                 |
| <b>IV.</b>  | <b>Pénzeszközök</b>                                    | <b>5 614 140</b>         | <b>2 962 898</b>        |
| 1.          | Pénztár, csekkek                                       | 1 572                    | 1 583                   |
| 2.          | Bankbetétek                                            | 5 612 568                | 2 961 315               |
| <b>C)</b>   | <b><u>Aktív időbeli elhatárolások</u></b>              | <b>1 734 742</b>         | <b>1 169 707</b>        |
| 1.          | Bevételek aktív időbeli elhatárolása                   | 1 653 858                | 1 131 433               |
| 2.          | Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása     | 80 884                   | 38 274                  |
|             | <b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>                               | <b>14 137 124</b>        | <b>11 859 205</b>       |

Neumann János Egyetem  
Adószáma: 19253103-2-03  
Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377  
Beszámolási időszak: 2024.01.01-2024.12.31.

Éves beszámoló A típusú mérleg (Források)

adatok ezer Ft-ban

| Sor szám | Tétel megnevezése                                                 | Előző év<br>(2023.12.31) | Tárgyév<br>(2024.12.31) |
|----------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| D)       | Saját tőke                                                        | 6 366 714                | 6 373 628               |
| I.       | Jegyzett tőke                                                     | 5 788 046                | 5 788 046               |
| III.     | Tőketartalék                                                      | 672 841                  | 672 841                 |
| IV.      | Eredménytartalék                                                  | 811                      | -94 173                 |
| VII.     | Adózott eredmény                                                  | -94 984                  | 6 914                   |
| E)       | Céltartalékok                                                     | 62 503                   | 11 000                  |
| 1.       | Céltartalék várható kötelezettségekre                             | 0                        | 0                       |
| 2.       | Céltartalék jövőbeni költségekre                                  | 62 503                   | 11 000                  |
| F)       | Kötelezettségek                                                   | 6 687 186                | 3 939 611               |
| II.      | Hosszú lejáratú kötelezettségek                                   | 2 946                    | 4 324                   |
| 8.       | Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek                             | 2 946                    | 4 324                   |
| III.     | Rövid lejáratú kötelezettségek                                    | 6 684 240                | 3 935 287               |
| 4.       | Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból<br>(szállítók) | 286 300                  | 351 168                 |
| 9.       | Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek                              | 6 397 940                | 3 584 119               |
| G)       | Passzív időbeli elhatárolások                                     | 1 020 721                | 1 534 966               |
| 1.       | Bevételek passzív időbeli elhatárolása                            | 277 129                  | 574 234                 |
| 2.       | Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása              | 143 811                  | 216 853                 |
| 3.       | Halasztott bevételek                                              | 599 781                  | 743 879                 |
|          | FORRÁSOK ÖSSZESEN                                                 | 14 137 124               | 11 859 205              |



**Neumann János Egyetem**

Adószáma: 19253103-2-03

Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377



## **Éves beszámoló eredménykimutatása**

**összköltség eljárással**

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

**Kecskemét, 2025. május 15.**

  
**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor



  
**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató

Neumann János Egyetem  
 Adószáma: 19253103-2-03  
 Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377  
 Beszámolási időszak: 2024.01.01-2024.12.31.

**Éves beszámoló eredménykimutatása (összköltség eljárással)**

adatok ezer Ft-ban

| Sor-szám    | Tétel megnevezése                                                   | Előző év<br>(2023.12.31) | Tárgyév<br>(2024.12.31) |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| 01          | Belföldi értékesítés nettó árbevétele                               | 1 057 619                | 1 440 046               |
| 02          | Exportértékesítés nettó árbevétele                                  | 0                        | 0                       |
| <b>I</b>    | <b>Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</b>                         | <b>1 057 619</b>         | <b>1 440 046</b>        |
| 03          | Saját előállítású eszközök aktivált értéke                          | 0                        | 50 331                  |
| 04          | Saját termelésű készletek állományváltozása                         | 125                      | 3 565                   |
| <b>II</b>   | <b>Aktivált saját teljesítmények értéke (03+-04)</b>                | <b>125</b>               | <b>53 896</b>           |
| <b>III</b>  | <b>Egyéb bevételek</b>                                              | <b>7 327 474</b>         | <b>7 270 952</b>        |
|             | Ebből: visszaírt értékvesztés                                       | 1 701                    | 7 884                   |
| 05          | Anyagköltség                                                        | 591 006                  | 420 013                 |
| 06          | Igénybe vett szolgáltatások értéke                                  | 1 796 484                | 1 790 286               |
| 07          | Egyéb szolgáltatások értéke                                         | 45 030                   | 45 818                  |
| 08          | Eladott áruk beszerzési értéke                                      | 87 938                   | 47 126                  |
| 09          | Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke                         | 10 699                   | 11 946                  |
| <b>IV</b>   | <b>Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>                   | <b>2 531 157</b>         | <b>2 315 189</b>        |
| 10          | Bérek                                                               | 3 790 211                | 4 103 515               |
| 11          | Személyi jellegű egyéb kifizetések                                  | 256 282                  | 191 438                 |
| 12          | Bérfárulékok                                                        | 532 894                  | 557 234                 |
| <b>V</b>    | <b>Személyi jellegű ráfordítások(10+11+12)</b>                      | <b>4 579 387</b>         | <b>4 852 187</b>        |
| <b>VI</b>   | <b>Értékcsökkenési leírás</b>                                       | <b>376 583</b>           | <b>356 544</b>          |
| <b>VII</b>  | <b>Egyéb ráfordítások</b>                                           | <b>1 257 611</b>         | <b>1 386 213</b>        |
|             | Ebből: értékvesztés                                                 | 8 617                    | 3 218                   |
| <b>A</b>    | <b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+-II+III-IV-V-VI-VII)</b> | <b>-359 520</b>          | <b>-145 239</b>         |
| 13          | Kapott (járó) osztalék és részesedés                                | 12 275                   | 0                       |
| 14          | Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége                      | 0                        | 0                       |
| 15          | Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége            | 0                        | 0                       |
| 16          | Egyéb kapott kamat, kamatjellegű bevétel                            | 258 591                  | 136 934                 |
| 17          | Pénzügyi műveletek egyéb bevételei                                  | 3 223                    | 39 501                  |
| <b>VIII</b> | <b>Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>                | <b>274 089</b>           | <b>176 435</b>          |
| 18          | Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések            | 0                        | 0                       |
| 19          | Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése                      | 0                        | 0                       |
| 20          | Fizetendő kamatok, kamatjellegű ráfordítások                        | 0                        | 0                       |
| 21          | Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése               | 0                        | 20 000                  |
| 22          | Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai                               | 9 553                    | 4 282                   |
| <b>IX</b>   | <b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)</b>             | <b>9 553</b>             | <b>24 282</b>           |
| <b>B</b>    | <b>Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)</b>                       | <b>264 536</b>           | <b>152 153</b>          |
| <b>C</b>    | <b>Adózás előtti eredmény (+-A+-B)</b>                              | <b>-94 984</b>           | <b>6 914</b>            |
| <b>X</b>    | <b>Adófizetési kötelezettség</b>                                    | <b>0</b>                 | <b>0</b>                |
| <b>D</b>    | <b>Adózott eredmény (+C-X)</b>                                      | <b>-94 984</b>           | <b>6 914</b>            |

**Neumann János Egyetem**  
Adószáma: 19253103-2-03  
Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377



## **Éves beszámoló** **Kiegészítő melléklet**

A mérleg fordulónapja: 2024. december 31.

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

**Kecskemét, 2025. május 15.**

  
**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor



  
**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató

## Tartalom

|                                                                                                       |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>A. Általános rész</b>                                                                              | 2  |
| I. A Neumann János Egyetem bemutatása                                                                 | 2  |
| II. A számviteli politika főbb vonásai, a beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések           | 2  |
| <b>B. Elemzések</b>                                                                                   | 7  |
| I. Eszközök és források összetétele                                                                   | 7  |
| II. Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, valamint jövedelmezőség bemutatása                 | 8  |
| III. Cash-flow                                                                                        | 9  |
| <b>C. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések</b>                                                          | 10 |
| I. Immateriális javak és tárgyi eszközök                                                              | 10 |
| II. Befektetett pénzügyi eszközök                                                                     | 11 |
| III. Forgóeszközök                                                                                    | 11 |
| IV. Aktív időbeli elhatárolások                                                                       | 13 |
| V. Saját tőke                                                                                         | 13 |
| VI. Céltartalék                                                                                       | 14 |
| VII. Kötelezettségek                                                                                  | 14 |
| VIII. Passzív időbeli elhatárolások                                                                   | 16 |
| <b>D. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések</b>                                               | 17 |
| I. Értékesítés nettó árbevétele                                                                       | 17 |
| II. Egyéb bevételek                                                                                   | 17 |
| III. Anyagi jellegű ráfordítások                                                                      | 18 |
| IV. Személyi jellegű ráfordítások                                                                     | 19 |
| V. Egyéb ráfordítások                                                                                 | 20 |
| VI. Pénzügyi műveletek eredménye                                                                      | 20 |
| VII. Társasági adófizetési kötelezettség                                                              | 21 |
| VIII. EBITDA mutató                                                                                   | 21 |
| <b>E. Tájékoztató adatok</b>                                                                          | 22 |
| I. Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek                                                                | 22 |
| II. Vezető tisztségviselők bemutatása                                                                 | 22 |
| III. Vezető tisztségviselők díjazása, előlegeik, kölcsöneik                                           | 22 |
| IV. Kapcsolt vállalkozások                                                                            | 22 |
| V. Könyvvizsgáló díj                                                                                  | 22 |
| VI. Létszám adatok                                                                                    | 23 |
| VII. Munkavállalók bérköltsége, személyi jellegű egyéb kifizetése, járuléka állománycsoportok szerint | 23 |
| VIII. Környezetvédelem, veszélyes hulladékok kezelése                                                 | 23 |
| IX. Vállalkozás folytatásának az elve                                                                 | 24 |
| X. Beszámoló elkészítése során alkalmazott jogszabályok                                               | 24 |
| <b>F. MELLÉKLETEK</b>                                                                                 | 25 |

## **A. Általános rész**

---

### **I. A Neumann János Egyetem bemutatása**

- a) Egyetem neve: Neumann János Egyetem
- b) Az Egyetem rövidített neve: NJE
- c) Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy (Az Egyetem az Nftv. 1. melléklete alapján Magyarország államilag elismert felsőoktatási intézménye, nem állami Egyetem. Az Egyetem az Nftv. 4. § (1a) bekezdése alapján Magyarországon nyilvántartásba vett alapítvány által fenntartott magán felsőoktatási intézmény. Az Nftv. 5. § (1) bekezdése szerint jogi személy.)
- d) Az Egyetem gazdálkodásának a módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
- e) Fenntartó, alapító jogok gyakorlója: Neumann János Egyetemért Alapítvány
- f) Egyetem székhelye: 6000 Kecskemét Izsáki út 10.
- g) Egyetem telephelyei: 6000 Kecskemét, Mészöly Gyula tér 1-3., 6000 Kecskemét, Ceglédi út 2., 6000 Kecskemét, Vacsai köz 4., 6000 Kecskemét, Kisfői 181., 6000 Kecskemét, Külterület, hrsz: 01625/24, 6000 Kecskemét Izsáki út 5., 1078 Budapest, István utca 2., 6114 Bugac külterület 0346/3. hrsz., 6114 Bugac, külterület 0346/9. hrsz., 1117 Budapest, Infopark sétány 1.
- h) Adószám: 19253103-2-03
- i) KSH statisztikai számjel: 19253103 8542 563 03
- j) Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI96377
- k) Az Egyetem internetes honlapjának címe: <https://nje.hu/>
- l) Az Egyetem fő tevékenysége: felsőoktatás –a tevékenység bemutatását a 2024. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza, amely a 2024. évi beszámoló részét képezi

### **II. A számviteli politika főbb vonásai, a beszámolási kötelezettséggel kapcsolatos döntések**

#### **II.1. Számviteli politika**

A számviteli politika tárgyi időszaki változása:

- a) 7/2023. Elnök-Vezérigazgatói Utasítás: 2024. január 1-től 2024. december 20-ig volt hatályos,
- b) 14/2024. Elnök-Vezérigazgatói Utasítás: 2024. december 20-án lépett hatályba.

#### **II.2. A beszámolási forma**

- a) az Egyetem éves beszámolót készít, amelynek tagolása a számviteli törvényben foglaltak szerinti.
- b) a mérleg „A” változatban készült,
- c) az eredménykimutatás összköltségeljárással készült „A” formában

#### **II.3. Beszámoló készítésével kapcsolatos időpontok**

- a) az üzleti év megegyezik a naptári évvel
- b) a mérleg fordulónapja 2024. december 31.
- c) a mérlegkészítés napja: 2025. február 28.

#### **II.4. A beszámoló készítése és aláírása**

- a) a beszámoló nyelve magyar,
- b) a beszámoló aláírója az elnök-vezérigazgató és a rektor.

#### **II.5. A könyvvizetés módja**

Az Egyetem a Számviteli törvény előírásainak megfelelően a kettős könyvvitel szabályai szerint vezeti a számviteli nyilvántartását magyar nyelven és forintban.

#### **II.6. A beszámoló közzététele**

Az Egyetem a közzétételi kötelezettségének a hatályos törvényi szabályozás szerint tesz eleget azzal, hogy a számviteli beszámolót, a független könyvvizsgálói jelentést, az üzleti jelentést, valamint a közhasznúsági mellékletet az Egyetem honlapján közzéteszi, továbbá a beszámolót és mellékleteit az Oktatási Hivatal részére megküldi.

#### **II.7. Számviteli alapelvek érvényesítése**

A számviteli törvényben foglalt alapelvek érvényesítésre kerültek a beszámolóban, amely alkalmas a megbízható és a valós összkép bemutatására.

#### **II.8. Összehasonlíthatóság biztosítása**

A Neumann János Egyetem a 2020. augusztus 01. napjától hatályos nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV törvény (továbbiakban: Nftv.)17/C § -a alapján 2020. augusztus 01-től közhasznú magán felsőoktatási intézményként látja el az alaptevékenységét. Az Egyetem fenntartója a Neumann János Egyetemért Alapítvány. Az Nftv-ben foglaltak alapján az Egyetem költségvetési szerve jogállása megszűnt 2020. július 31-én, azonban az Nftv. szerint az Egyetem felsőoktatási intézményként történő működését, jogalanyiságát nem érintette. A beszámoló eredménykimutatásában 2023.01.01-2023.12.31 közötti időszak adatai szerepelnek előző időszakra vonatkozó adatként.

#### **II.9. A számviteli rendért felelős személy**

A számviteli szolgáltatásért felelős személy Bera János Tiborné főkönyvelő  
Mérlegképes regisztrációs száma: 158184

#### **II.10. Könyvvizsgálati kötelezettség**

A beszámoló adatai könyvvizsgálattal alátámasztottak.

- a) a könyvvizsgáló neve: Dr. Hegedüs Mihály
- b) kamarai regisztrációs száma: 006219
- c) könyvvizsgáló társaság neve: HK Adócontroll Könyvelő és Könyvvizsgáló Kft
- d) könyvvizsgáló társaság címe: 6055 Felsőlajos, Hársfa utca 10.
- e) könyvvizsgáló társaság kamarai száma: 002125

A beszámoló auditálásán kívül a könyvvizsgáló más szolgáltatást nem nyújtott az Egyetemnek.

#### **II.11. Közhasznú felügyelőbizottsági tagok**

- a) elnök: Sipos Zsolt (6000 Kecskemét, Közép u. 26.)
- b) tag: Molnár Szilárd (6000 Kecskemét, Patak u. 7.)
- c) tag: Ignác Bence (6000 Kecskemét, Nagy László u. 12.)

## **II.12. Minősítések, értelmezések a számviteli elszámolások szempontjából:**

- a) Lényegesnek minősül a beszámoló szempontjából minden olyan információ, amelynek elhagyása téves bemutatása – az ésszerűség határain belül – befolyásolja a beszámoló adatait felhasználók döntéseit (a lényegesség elve).
- A képzett céltartalék illetve annak felhasználása összegét a kiegészítő mellékletben jogcímek szerinti összesítésben be kell mutatni. Ha az egyes jogcímek szerint képzett céltartalék összege az előző évi összegtől lényegesen eltér, akkor azt a kiegészítő mellékletben indokolni kell. Az Egyetem lényegesnek ítéli meg a bázis értékhez viszonyított 20 %-nál nagyobb eltérést. (Szt. 41.§ (8))
  - Ha az évenként elszámolásra kerülő értékcsökkenés megállapításakor (megtervezésekor) figyelembe vett körülményekben (az adott eszköz használatának időtartamában, az adott eszköz értékében és a várható maradványértékben) lényeges változás következett be, akkor a terv szerinti elszámolásra kerülő értékcsökkenés megváltoztatható, de a változás eredményre gyakorolt számszerűsített hatását kiegészítő mellékletben be kell mutatni. Az Egyetem e tekintetben lényegesnek ítéli meg az adott eszköz elszámolt éves értékcsökkenésének több mint 20 %-os változását. (Szt. 53.§ (5))
  - A kiegészítő mellékletben be kell mutatni azon mérlegen kívüli tételek és mérlegben nem szereplő megállapodások jellegét, üzleti célját és pénzügyi kihatásait, amelyek bemutatásáról a Szt. külön nem rendelkezik, ha e tételekből és megállapodásokból származó kockázatok vagy előnyök lényegesek, és bemutatásuk szükséges az Egyetem pénzügyi helyzetének megítéléséhez. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti a 100 millió forintot meghaladó ügyeket. (Szt.90.§ (3) c))
  - Az üzleti jelentésnek tartalmaznia kell – az Egyetem fejlődésének, teljesítményének vagy helyzetének megértéséhez szükséges mértékben - minden olyan pénzügyi és ahol szükséges, minden olyan kulcsfontosságú, nem pénzügyi jellegű teljesítménymutatót, amely lényeges az adott üzleti vállalkozás szempontjából. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti különösen a közhasznú működésre tekintettel a Civil törvényben a közhasznúsági mellékletre előírt mutatókat. (Sztv. 95. § (2)-(3))
  - Az üzleti jelentésben ki kell térni a mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges eseményekre, különösen jelentős folyamatokra. E tekintetben az Egyetem lényegesnek tekinti azon ügyleteket, amelyek várható eredményhatása az előző év adott eredménytelésének 20%-át eléri. (Szt. 95.§ (4))
- b) A bekerülési (beszerzési) érték részét képezi a tényleges számlázás vagy későbbi módosításból eredő különbözet, ha az jelentős. Az Egyetem jelentősnek tekint, ha rendelkezésre álló dokumentumok alapján meghatározott beszerzési érték és a ténylegesen kiszámlázott összeg különbözete meghaladja a beszerzési érték 10%-át.
- c) A terv szerinti értékcsökkenés meghatározása során jelentősnek tekinthető az üzembehelyezett eszköz bekerülési értékének 20%-t elérő várható maradványérték.
- d) Követelések értékelésénél jelentősnek tekintendő követelés egyedi értékének 20%-át meghaladó érték.
- e) Tartósság értelmezése: Tartósnak minősül a múltbeli tények és a jövőbeni várakozások alapján egy éven (365 naptári napon) túli időintervallumban fennálló változás
- f) Jelentős összegű hibának tekintjük, ha a hiba feltárásának évében, ugyanazon évet érintően megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő vagy csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát.

- g) Nem jelentős összegű hibának tekintjük, ha a hiba feltárásának évében, ugyanazon évet érintően megállapított hibák, hibahatások eredményt, saját tőkét növelő vagy csökkentő értékének együttes (előjeltől független) összege nem haladja meg az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 százalékát, azaz a jelentős küszöbértéket. A nem jelentős hibák hatásait a tárgyévi, folyó könyvelésben kell rendezni.

## **II. 13. Az eszközöknél és a forrásoknál alkalmazott értékelési eljárások**

### **a) Immateriális javak**

Az Egyetem Eszközök és Források Értékelési Szabályzata értelmében az immateriális javak bekerülési értéke a vásárolt eszköz estén a számla szerinti vételár (növelve a használatba vételig felmerült költségekkel, és módosítva a felárakkal és eredményekkel), saját előállítás esetén az önköltség, térítés nélküli átvétel esetén a piaci érték.

Az eszközök lineáris értékcsökkenési módszerrel kerülnek leírásra. A várható hasznos élettartam a vagyoni értékű jogok esetén 6,25 év, vagy a szerződésben foglalt használati idő, a szellemi termékek esetén 3 év.

### **b) Tárgyi eszközök**

Az Egyetem Eszközök és Források Értékelési Szabályzata értelmében a tárgyi eszközök bekerülési értéke a vásárolt eszköz esetén a vételár (növelve a használatba vételig felmerült költségekkel, és módosítva a felárakkal és eredményekkel), saját beruházás esetén az önköltség, térítés nélküli átvétel esetén a piaci érték.

Az eszközök lineáris értékcsökkenési módszerrel kerülnek leírásra. A várható élettartam meghatározásánál az Egyetem a társasági adóról és osztalékadóról szóló 1996. évi LXXXI. törvény 2. számú mellékletében meghatározottak szerint jár el. A telek, a műemlékvédelmi épület, valamint a képzőművészeti alkotások nem kerülnek értékcsökkentésre.

Nem számol el az Egyetem terv szerinti, illetve terven felüli értékcsökkenést a már teljesen leírt, illetve a tervezett maradványértéket elért immateriális javaknál és tárgyi eszközöknél.

Az Egyetem a tárgyi eszközök esetén nem él az értékhelyesbítés lehetőségével.

Az Egyetem a 100 ezer Ft egyedi beszerzési érték alatti vagyoni értékű jogok, szellemi termékek, tárgyi eszközök bekerülési értékét a használatba vételkor értékcsökkenési leírásként egy összegben számolja el.

### **c) Követelések**

A követelések állományba vétele az elismert, elfogadott összegben történik. Az el nem ismert követelések nem szerepelnek a mérlegben.

Hitelezési veszteségként leírásra kerülnek azok a tételek, amelyek behajthatatlannak minősülnek. Az Egyetem behajthatatlannak minősíti a számviteli törvény szerinti feltételeknek megfelelően behajthatatlan követeléseket, valamint azon 40 ezer Ft alatti követeléseket, amelyek esetében a kétszeri fizetési felszólítás után a követelés nem realizálódik a felhívás alapján, tekintettel a fizetési meghagyásos eljárás során felmerülő – a



követelés összegét meghaladó – költségek nagyságára. A feltételeknek megfelelő követelést behajthatatlan követelésként kell kezelni.

A követelések minősítése alapján az üzleti év mérlegfordulónapján fennálló és a mérlegkészítés időpontjáig pénzügyileg nem rendezett követelésnél (ideértve a hitelintézetekkel, pénzügyi vállalkozásokkal szembeni követeléseket, a kölcsönként, az előlegként adott összegeket, továbbá a bevételek aktív időbeli elhatárolása között lévő követelésjellegű tételeket is) értékvesztést kell számolni – a mérlegkészítés időpontjában rendelkezésre álló információk alapján – a követelés könyv szerinti értéke és a követelés várhatóan megtérülő összege közötti – veszteségjellegű – különbözet összegében, ha ez a különbözet tartósan mutatkozik és jelentős értékű.

A hallgatói tartozások értékelése csoportosan történik.

**d) Devizás eszközök kötelezettségek értékelése**

Az Egyetem a valutakészlet, a devizaszámlán lévő deviza, a külföldi pénzürtékre szóló követelés, befektetett pénzügyi eszköz, értékpapír, illetve kötelezettség évvégi értékét az MNB által meghirdetett devizavételi és devizaeladási középárfolyamon számítja át forintra.

**e) Készletek**

Az Egyetem készletként főleg a jegyzetraktárban tárolt jegyzeteket tartja nyilván, melyekről évközi folyamatos mennyiségi és értékbeni készletnyilvántartást vezet.

A készletek nyilvántartása a SAP rendszerben történik:

- a) egyedi nyilvántartással;
- b) csoportos nyilvántartás esetén a SAP által számított átlagár (súlyozott átlagos beszerzési, előállítási ár) alkalmazásával.

A működést szolgáló egyéb anyag jellegű beszerzéseket – papír, irodaszer, stb. – nem raktározza az Egyetem. A felmerülő igényeket rendszeres beszerzéssel szolgáljuk ki, amelyeket azonnali felhasználásként, anyagköltségként számolunk el.

**f) Céltartalék képzése**

Az Egyetem az adózás előtti eredmény terhére céltartalékot képezhet az olyan várható, jelentős és időszakonként ismétlődő jövőbeni költségekre, kötelezettségekre, amelyek feltételezhetően, vagy bizonyosan felmerülnek, de összegük vagy felmerülésük időpontja a mérlegkészítéskor még bizonytalan. Az Egyetem 2024 évben a következő időszakban várhatóan felmerülő jövőbeni költségekre képzett céltartalékot.

## B. Elemzések

A beszámoló táblázataiban az adatok ezer Ft-ban vannak megadva.

### I. Eszközök és források összetétele

Az eszközök és források összetételét az alábbi táblázat mutatja be a nyitó és záró állapotnak megfelelően.

| adatok ezer Ft-ban |                                           |                          |                         |                |
|--------------------|-------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| Sorszám            | Tétel megnevezése                         | Előző év<br>(2023.12.31) | Tárgyév<br>(2024.12.31) | Megoszlás<br>% |
| <b>A)</b>          | <b>Befektetett eszközök</b>               | <b>6 532 384</b>         | <b>6 543 873</b>        | <b>55,2%</b>   |
| I.                 | Immateriális javak                        | 76 632                   | 87 356                  |                |
| II.                | Tárgyi eszközök                           | 6 091 071                | 6 111 882               |                |
| III.               | Befektetett pénzügyi eszközök             | 364 681                  | 344 635                 |                |
| <b>B)</b>          | <b>Forráseszközök</b>                     | <b>5 869 998</b>         | <b>4 145 625</b>        | <b>35,0%</b>   |
| I.                 | Készletek                                 | 10 562                   | 14 127                  |                |
| II.                | Követelések                               | 245 296                  | 179 603                 |                |
| III.               | Értékpapírok                              | 0                        | 988 997                 |                |
| IV.                | Pénzeszközök                              | 5 614 140                | 2 962 898               |                |
| <b>C)</b>          | <b>Aktív időbeli elhatárolások</b>        | <b>1 734 742</b>         | <b>1 169 707</b>        | <b>9,9%</b>    |
|                    | <b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>                  | <b>14 137 124</b>        | <b>11 859 205</b>       | <b>100,0%</b>  |
| <b>D)</b>          | <b>Saját tőke</b>                         | <b>6 366 714</b>         | <b>6 373 628</b>        | <b>53,7%</b>   |
| I.                 | Jegyzett tőke                             | 5 788 046                | 5 788 046               |                |
| II.                | Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-) | 0                        | 0                       |                |
| III.               | Tőketartalék                              | 672 841                  | 672 841                 |                |
| IV.                | Eredménytartalék                          | 811                      | -94 173                 |                |
| V.                 | Lekötött tartalék                         | 0                        | 0                       |                |
| VI.                | Értékelési tartalék                       | 0                        | 0                       |                |
| VII.               | Adózott eredmény                          | -94 984                  | 6 914                   |                |
| <b>E)</b>          | <b>Céltartalékok</b>                      | <b>62 503</b>            | <b>11 000</b>           | <b>0,1%</b>    |
| <b>F)</b>          | <b>Kötelezettségek</b>                    | <b>6 687 186</b>         | <b>3 939 611</b>        | <b>33,2%</b>   |
| I.                 | Hátrasorolt kötelezettségek               | 0                        | 0                       |                |
| II.                | Hosszú lejáratú kötelezettségek           | 2 946                    | 4 324                   |                |
| III.               | Rövid lejáratú kötelezettségek            | 6 684 240                | 3 935 287               |                |
| <b>G)</b>          | <b>Passzív időbeli elhatárolások</b>      | <b>1 020 721</b>         | <b>1 534 966</b>        | <b>12,9%</b>   |
|                    | <b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>                  | <b>14 137 124</b>        | <b>11 859 205</b>       | <b>100,0%</b>  |

Az Egyetem eszközeinek 55,2%-át a befektetett eszközök alkotják, melyek főként tárgyi eszközök. Az Egyetem tulajdonában, illetve vagyonkezelésében lévő ingatlanok nyilvántartás szerinti értéke 5 065 242 ezer Ft. A forgóeszközök aránya 35,0%, melynek számottevő hányada, 95,3% a pénzeszköz és értékpapír állomány.

A forrás oldalon a saját tőke aránya 53,7%, a kötelezettségek aránya 33,2%, továbbá a céltartalékok 0,1%-ban jelennek meg. A rövid lejáratú kötelezettségek jelentős részét a támogatási szerződésekhez kapcsolódó kapott előlegek teszik ki.

## II. Vagyoni helyzet, likviditás és fizetőképesség, valamint jövedelmezőség bemutatása

### II.1. Vagyoni helyzet elemzése

| Mutató megnevezése                | Kiszámításának módja                            | Mutatószám |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|------------|
| Befektetett eszközök aránya       | Befektetett eszközök/Összes eszköz              | 55,18%     |
| Forgóeszközök aránya              | Forgóeszközök/Összes eszköz                     | 34,96%     |
| Tőkeellátottság                   | Saját tőke/Összes forrás                        | 53,74%     |
| Kötelezettségek aránya            | Kötelezettségek/Összes forrás                   | 33,22%     |
| Kötelezettségek belső szerkezete  | Hosszú lejáratú kötelezettségek/Kötelezettségek | 0,11%      |
|                                   | Rövid lejáratú kötelezettségek/Kötelezettségek  | 99,89%     |
| Tőkefeszültség                    | Kötelezettségek/Saját tőke                      | 61,81%     |
| Saját tőke növekedési mutató      | Saját tőke/Jegyzett tőke                        | 110,12%    |
| Befektetett eszközök fedezettsége | Saját tőke/Befektetett eszközök                 | 97,40%     |

### II.2. A pénzügyi helyzet elemzése

#### 1. Adósságállomány

| Mutató megnevezése     | Kiszámításának módja                           | Mutatószám |
|------------------------|------------------------------------------------|------------|
| Adósságállomány aránya | Adósságállomány/(Saját tőke + Adósságállomány) | 0,07%      |
| Saját tőke aránya      | Saját tőke/(Saját tőke + Adósságállomány)      | 99,93%     |

#### 2. Likviditás

| Mutató megnevezése                           | Kiszámításának módja                                     | Mutatószám |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|
| Likviditási mutató ( <i>current ratio</i> )  | Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek             | 105,34%    |
| Likviditási gyorsráta ( <i>quick ratio</i> ) | (Forgóeszközök–Készletek)/Rövid lejáratú kötelezettségek | 104,99%    |
| Pénzhányad (pénzeszköz-likviditás)           | Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek              | 75,29%     |
| Hitelfedezettségi mutató                     | Követelések/Rövid lejáratú kötelezettségek               | 4,56%      |

### II.3. Jövedelmezőség

| Mutató megnevezése                  | Kiszámításának módja            | Mutatószám |
|-------------------------------------|---------------------------------|------------|
| Eszközarányos megtérülés (ROA)      | Adózott eredmény/Mérlegfőösszeg | 0,06%      |
| Saját-tőke-arányos megtérülés (ROE) | Adózott eredmény/Saját tőke     | 0,11%      |

### II.4. Befektetett eszközök pótlása

A tárgyidőszakban beszerzett tárgyi eszközök és immateriális javak bruttó értéke és a tárgyidőszakban elszámolt terv szerinti amortizáció aránya 1,19:1

### III. Cash-flow

Adatok ezer Ft-ban

|                                                                                                            |    |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------------------|
| <b>I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz-változás<br/>(Működési cashflow 1-13. sorok)</b>         |    | <b>-1 298 811</b> |
| 1a. Adózás előtti eredmény                                                                                 | +- | 6 914             |
| Ebből: működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás                                                   |    | 7 163 210         |
| 1b. Korrekciók az adózás előtti eredményben                                                                | +- | 1 062 330         |
| 1. Korrigált adózás előtti eredmény                                                                        | +- | 1 069 244         |
| 2. Elszámolt amortizáció                                                                                   | +  | 356 544           |
| 3. Elszámolt értékvesztés és visszairás                                                                    | +  | 15 333            |
| 4. Céltartalék képzés és felhasználás különbözete                                                          | +- | -51 503           |
| 5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye                                                          | +- | -18 593           |
| 6. Szállítói kötelezettség változása                                                                       | +- | -13 094           |
| 7. Egyéb rövidlejáratú kötelezettség változása                                                             | +- | -2 813 821        |
| 8. Passzív időbeli elhatárolások változása                                                                 | +- | 514 245           |
| 9. Vevőkövetelés változása                                                                                 | +- | 57 379            |
| 10. Forgóeszközök (vevő és pénzeszköz nélkül) változása                                                    | +- | -979 581          |
| 11. Aktív időbeli elhatárolások változása                                                                  | +- | 565 036           |
| 12. Fizetett adó (nyereség után)                                                                           | -  | 0                 |
| 13. Fizetett osztalék, részesedés                                                                          | -  | 0                 |
| <b>II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz-változás<br/>(Befektetési cashflow 14-18. sorok)</b> | +- | <b>-291 479</b>   |
| 14. Befektetett eszközök beszerzése                                                                        | -  | -328 758          |
| 15. Befektetett eszközök eladása                                                                           | +  | 37 233            |
| 16. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek törlesztése, megszüntetése, beváltása   | +  | 46                |
| 17. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek                                         | -  | 0                 |
| 18. Kapott osztalék, részesedés                                                                            | +  | 0                 |
| <b>III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz-változás<br/>(Finanszírozási cashflow 19-26. sorok)</b>  | +- | <b>-1 060 952</b> |
| 19. Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele                                                  | +  | 0                 |
| 20. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése                                        | +  | 0                 |
| 21. Hitel, kölcsön felvétele, kaució                                                                       | +  | 1 378             |
| 22. Véglegesen kapott pénzeszköz                                                                           | +  | 67 236            |
| 23. Részvénybevonás, tőkekivonás (tőkeleszállítás)                                                         | -  | 0                 |
| 24. Kötvény és hiteltviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetés                                        | -  | 0                 |
| 25. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése                                                           | -  | 0                 |
| 26. Véglegesen átadott pénzeszköz                                                                          | -  | -1 129 566        |
| <b>IV. Pénzeszközök változása<br/>(+I.+II.+III. sorok)</b>                                                 | +- | <b>-2 651 242</b> |
| 27. Devizás pénzeszközök ártértékelése                                                                     | -  | 0                 |
| <b>V. Pénzeszközök mérlegszerinti változása<br/>(IV.+27. sorok)</b>                                        | +- | <b>-2 651 242</b> |

## C. Mérleghez kapcsolódó kiegészítések

### I. Immateriális javak és tárgyi eszközök

A saját tulajdonban lévő immateriális javak és tárgyi eszközök bruttó értékének, halmozott értékcsökkenésének, valamint nettó értékének a mérleg soronkénti alakulását az alábbi táblázatok mutatják be.

adatok ezer Ft-ban

| Megnevezés                                      | IMMATERIÁLIS JAVAK ÉS TÁRGYI ESZKÖZÖK (BERUHÁZÁSOK NÉLKÜL) |                |               |                       |                              |                |               |               |                       |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|------------------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------|
|                                                 | Bruttó érték                                               |                |               |                       | Értékcsökkenés               |                |               |               |                       |
|                                                 | Nyitó érték<br>(2024.01.01.)                               | Növekedés      | Csökkenés     | Záró<br>(2024.12.31.) | Nyitó érték<br>(2024.01.01.) | Növekedés      |               | Csökkenés     | Záró<br>(2024.12.31.) |
|                                                 |                                                            |                |               |                       |                              | Terv szerinti  | Kisértékű     |               |                       |
| Vagyoni értékű jogok                            | 406 095                                                    | 28 299         |               | 434 394               | 339 034                      | 22 641         |               |               | 361 675               |
| Szellemi termékek                               | 11 164                                                     | 7 082          |               | 18 246                | 1 593                        | 2 016          |               |               | 3 609                 |
| IMMATERIÁLIS JAVAK                              | 417 259                                                    | 35 381         | 0             | 452 640               | 340 627                      | 24 657         | 0             | 0             | 365 284               |
| Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 5 328 628                                                  | 3 176          | 5 952         | 5 325 852             | 262 503                      | 30 189         |               | 392           | 292 300               |
| Egyéb berendezések, felszerelések, járművek     | 4 737 881                                                  | 378 143        | 63 181        | 5 052 843             | 3 949 536                    | 278 808        | 21 235        | 57 818        | 4 191 761             |
| Tenyészállatok                                  | 12 122                                                     | 0              | 12 122        | 0                     | 4 156                        | 874            |               | 5 030         | 0                     |
| TÁRGYI ESZKÖZÖK                                 | 10 078 631                                                 | 381 319        | 81 255        | 10 378 695            | 4 216 195                    | 309 871        | 21 235        | 63 240        | 4 484 061             |
| <b>Összesen:</b>                                | <b>10 495 890</b>                                          | <b>416 700</b> | <b>81 255</b> | <b>10 831 335</b>     | <b>4 556 822</b>             | <b>334 528</b> | <b>21 235</b> | <b>63 240</b> | <b>5 981 990</b>      |

| Megnevezés                   | BERUHÁZÁSOK                  |                |                |                       |                |
|------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
|                              | Bruttó érték                 |                |                |                       | Nettó érték    |
|                              | Nyitó érték<br>(2024.01.01.) | Növekedés      | Csökkenés      | Záró<br>(2024.12.31.) |                |
| Beruházások, felújítások     | 195 904                      | 390 329        | 410 217        | 176 016               | 176 016        |
| Beruházásokra adott előlegek | 261                          | 9 542          | 261            | 9 542                 | 9 542          |
| <b>ÖSSZESEN</b>              | <b>196 165</b>               | <b>399 871</b> | <b>410 478</b> | <b>185 558</b>        | <b>185 558</b> |

Az Nftv 117/C § 4) bekezdése szerint a fenntartóváltáshoz kapcsolódó ingyenes vagyonjuttatásként kapott immateriális javak és tárgyi eszközök bekerülési értéke az átadónál nyilvántartott értékkel egyezik meg. A Nemzeti Földügyi Központ tulajdonában, Egyetem vagyonkezelésében lévő mezőgazdasági ingatlanokat az Egyetem könyveiben nyilvántartja. A beszámolási időszakban nem történt változás.

adatok ezer Ft-ban

| Megnevezés                                      | Bruttó érték                 |                       | Értékcsökkenés               |            |                       | Nettó érték   |
|-------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|------------|-----------------------|---------------|
|                                                 | Nyitó érték<br>(2024.01.01.) | Záró<br>(2024.12.31.) | Nyitó érték<br>(2024.01.01.) | Növekedés  | Záró<br>(2024.12.31.) |               |
| Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok | 89 667                       | 89 667                | 57 197                       | 780        | 57 977                | 31 690        |
| TÁRGYI ESZKÖZÖK                                 | 89 667                       | 89 667                | 57 197                       | 780        | 57 977                | 31 690        |
| <b>Mindösszesen:</b>                            | <b>89 667</b>                | <b>89 667</b>         | <b>57 197</b>                | <b>780</b> | <b>57 977</b>         | <b>31 690</b> |

## II. Befektetett pénzügyi eszközök

A befektetett pénzügyi eszközök között 344 500 ezer Ft részesedés és 135 ezer Ft egyéb tartósan adott kölcsön szerepel.

Az Egyetem az alábbi részesedésekkel rendelkezik:

adatok ezer Ft-ban

| Cég neve                                              | 2023.12.31        |                    | 2024.12.31        |                    |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                                       | részesedés értéke | részesedés mértéke | részesedés értéke | részesedés mértéke |
| AIPA Alföldi Iparfejlesztési Nonprofit Közhasznú Kft. | 1 500             | 3,03%              | 1 500             | 3,03%              |
| BC4LS Kft                                             | 20 000            | 50,00%             | 20 000            | 50,00%             |
| Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft                 | 100 000           | 100,00%            | 100 000           | 100,00%            |
| Deltaplast Kereskedelmi és Szolgáltató Zrt            | 243 000           | 5,01%              | 243 000           | 5,01%              |
| <b>összesen</b>                                       | <b>364 500</b>    |                    | <b>364 500</b>    |                    |

Az Egyetem a munkavállalóit kamatmentes visszatérítendő lakáskölcsönben részesítette 2020. augusztus 1. előtti időszakban. A munkavállalókkal szemben fennálló kölcsönkövetelés éven túli összege 135 ezer Ft.

## III. Forgóeszközök

### a) Készletek

A készletek tárgyévi értéke nem képez jelentős összeget az eszközökön belül. A készletek értéke összesen 14 127 ezer Ft, ebből áru 4 478 ezer Ft. A befejezetlen termelés és félkész termékek (értékesítésre szánt mezőgazdasági termékek) értéke 5 313 ezer Ft. Az anyagok értéke összesen 811 ezer Ft.

### b) Követelések

Az Egyetem év végi követelésállománya:

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                                                    | 2023.12.31     | 2024.12.31     | Megosztás %<br>2024.év |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------|
| Követelések áruszállításból és szolgáltatásból<br>(vevők) | 146 431        | 93 719         | 52,2%                  |
| Egyéb követelések                                         | 98 865         | 85 884         | 47,8%                  |
| <b>Követelések összesen</b>                               | <b>245 296</b> | <b>179 603</b> | <b>100,0%</b>          |

A vevőkkel szembeni követelések teljes összege 109 871 ezer Ft, az Egyetem a számviteli politikája alapján 16 152 ezer Ft értékvesztést számolt el, így a mérlegben kimutatott vevőkkel szembeni követelés állomány 93 719 ezer Ft. Ezen belül a hallgatókkal szemben fennálló követelések összege 4 086 ezer Ft, melyre 243 ezer Ft értékvesztést képeztünk.

Az Egyetem a lejárt vevői követelések esetén az eredménytelen kétszeri fizetési felszólítást követően jogi úton érvényesíti a követelések összegét a számviteli politikában foglaltaknak megfelelően.

Az egyéb rövid lejáratú követelések között a legjelentősebb tételek az óvadékok, kauciók, ajánlati biztosítékok.

| Jogcím                                                               | adatok ezer Ft-ban |               |                |                                       |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------|---------------------------------------|
|                                                                      | 2023.12.31         | 2024.12.31    | Változás       | Megoszlás %<br>(2024. év<br>összesen) |
| Szállítóknak adott előlegek, követelések                             | 6 378              | 6 506         | 128            | 7,6%                                  |
| Munkavállalókkal szembeni követelések                                | 878                | 1 309         | 431            | 1,5%                                  |
| Költségvetési szervekkel, adóhatósággal szemben fennálló követelések | 42 458             | 37 511        | -4 947         | 43,7%                                 |
| Óvadék, kaució, ajánlati biztosíték                                  | 49 151             | 40 558        | -8 593         | 47,2%                                 |
| <b>Egyéb rövid lejáratú követelések összesen</b>                     | <b>98 865</b>      | <b>85 884</b> | <b>-12 981</b> | <b>100,0%</b>                         |

#### c) Értékpapírok

2024. évben az Egyetem 988 997 ezer Ft összegben vásárolt forgatási célú értékpapírt a Magyar Államkincstártól Diszkont Kincstárjegyek formájában, összesen 1 000 000 ezer Ft névértékben.

#### d) Pénzeszközök

A pénzeszközök értéke a mérleg fordulónapján összesen 2 962 898 ezer Ft, melynek jogcímeit az alábbi táblázat tartalmazza.

| Megnevezés                                           | adatok ezer Ft-ban |            |
|------------------------------------------------------|--------------------|------------|
|                                                      | 2023.12.31         | 2024.12.31 |
| UNICREDIT bank elszámolási betétszámla               | 8 327              | 9 028      |
| UNICREDIT Operatív programok elszámolási betétszámla | 258 465            | 35 592     |
| UNICREDIT bank Letéti számla                         | 990                | 990        |
| UNICREDIT Bank Betét Lekötés                         | 0                  | 0          |
| UNICREDIT devizabetét-számla                         | 1 601              | 1 706      |
| MBH bank elszámolási betétszámla                     | 8 312              | 17 050     |
| MBH Bank Betét lekötés                               | 3 655 000          | 1 905 000  |
| MBH Hazai Programok számla                           | 14 482             | 5 700      |
| MBH Kártya számla                                    | 719                | 5          |
| MBH Kártya MNB 1.                                    | 238                | 0          |
| MBH Kártya MNB 2.                                    | 0                  | 5          |
| MBH Kártya 2.ET                                      | 0                  | 300        |
| MBH Kártya 3.Külügy                                  | 0                  | 1 075      |
| MBH Bank Személyi jellegű elszámolás                 | 0                  | 2 432      |
| MBH EUR devizaszámla                                 | 314 272            | 61 446     |
| MBH Bankbetét lekötés EUR                            | 29 541             | 0          |
| MBH USD devizaszámla                                 | 225                | 3 181      |

| Megnevezés                      | 2023.12.31       | 2024.12.31       |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| MAK EU programok                | 145 284          | 13               |
| MAK RRF-2.1.2.-21-2022-00039    | 1 059 006        | 862 856          |
| MAK RRF-2.1.2.-21-2022-00009    | 103 763          | 45 588           |
| MAK Valorizációs támogatás      | 0                | 1                |
| NEPTUN gyűjtőszámla             | 11 702           | 8 738            |
| Lakáskölcsön elszámolási számla | 641              | 609              |
| <b>Bankbetétek összesen</b>     | <b>5 612 568</b> | <b>2 961 315</b> |
| Pénztár                         | 1 572            | 1 583            |
| <b>Összesen</b>                 | <b>5 614 140</b> | <b>2 962 898</b> |

A pénzeszközök egyenlegében a mérleg fordulónapok között 2 651 242 ezer Ft csökkenés volt.

#### IV. Aktív időbeli elhatárolások

##### a) Bevételek aktív időbeli elhatárolása

- A szolgáltatások továbbszámlázása esetén a költségek a beszámolási időszakban realizálódtak, a hozzájuk kapcsolódó bevétel 2025. évben teljesül.
- Az Egyetem a fennálló támogatási szerződések alapján a tárgyévben realizálódott költségek és ráfordítások fedezetére 1 126 500 ezer Ft összegű aktív időbeli elhatárolást képzett, továbbá a lekötött betétek és a diszkont kincstárjegy időarányos kamat jellegű bevétele 4 933 ezer Ft.  
A támogatásokra képzett bevételek aktív időbeli elhatárolásának analitikus nyilvántartását a 1. számú melléklet tartalmazza.

##### b) Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása

- A költségek és ráfordítások aktív időbeli elhatárolásának egyenlege a tárgyévben 38 274 ezer Ft volt. A szolgáltatások pénzügyi teljesítése a beszámolási időszakban megtörtént, a költségek azonban a következő gazdasági évet terhelik.

#### V. Saját tőke

A Nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény 117/C. § értelmében került meghatározásra az Egyetem saját tőkéje 2020. augusztus 1-jén. 2022-ben a Fenntartó Kuratóriumi határozata alapján az Egyetem mérlegében kimutatott, korábbi üzleti években keletkezett negatív előjelű 4 792 303 ezer Ft eredménytartalék a jegyzett tőke terhére átvezetésre került.



A saját tőke elemeinek alakulása:

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                     | 2022.12.31       | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás<br>(2024-2023) |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| jegyzett tőke              | 5 788 046        | 5 788 046        | 5 788 046        | 0                       |
| tőketartalék               | 672 841          | 672 841          | 672 841          | 0                       |
| eredménytartalék           | 0                | 811              | -94 173          | -94 984                 |
| adózott eredmény           | 811              | -94 984          | 6 914            | 101 898                 |
| <b>Saját tőke összesen</b> | <b>6 461 698</b> | <b>6 366 714</b> | <b>6 373 628</b> | <b>6 914</b>            |

## VI. Céltartalék

Az Egyetem a 2024. évi beszámolójában az adózás előtti eredménye terhére 11 000 ezer Ft összegű céltartalékot képzett azokra a várható, jelentős és időszakonként ismétlődő jövőbeni kötelezettségekre, költségekre, amelyek felmerülése a mérlegfordulónapon feltételezhető volt vagy bizonyossá vált, de a pontos összegük vagy a tényleges felmerülésük időpontja még bizonytalan.

adatok ezer Ft-ban

| Megnevezése                                   | 2024.12.31    |
|-----------------------------------------------|---------------|
| 2024 évi várható üzemeltetési többletköltség  | 11 000        |
| <b>Céltartalék képzés várható költségekre</b> | <b>11 000</b> |

## VII. Kötelezettségek

### a) Hátrasorolt kötelezettségek

Az Egyetem hátrasorolt kötelezettséggel nem rendelkezik.

### b) Hosszú lejáratú kötelezettségek

A hosszú lejáratú kötelezettségek között 4 324 ezer Ft összegben a homokbányai ingatlanok bérlőtől kapott kaució került kimutatásra.

### c) Rövid lejáratú kötelezettségek

A rövid lejáratú kötelezettségek összetétele, változása:

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                                                         | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás          | Megoszlás<br>%<br>(2024.év összesen) |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------------------------------|
| Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók) | 286 300          | 351 168          | 64 868            | 9%                                   |
| Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek                           | 6 397 940        | 3 584 119        | -2 813 821        | 91%                                  |
| <b>Rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>                 | <b>6 684 240</b> | <b>3 935 287</b> | <b>-2 748 953</b> | <b>100%</b>                          |

Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek alakulása:

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                                                                   | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás          | Megosztás<br>%<br>(2024.év<br>összesen) |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-----------------------------------------|
| Költségvetési szervekkel, adóhatósággal szemben fennálló kötelezettségek | 189 747          | 238 253          | 48 506            | 6,6%                                    |
| Munkavállalókkal szemben fennálló kötelezettségek                        | 229 561          | 222 400          | -7 161            | 6,2%                                    |
| Hallgatókkal szemben fennálló kötelezettségek                            | 11 864           | 1 049            | -10 815           | 0,0%                                    |
| Vevőkkel szemben fennálló kötelezettségek                                | 96               | 2 815            | 2 719             | 0,1%                                    |
| Állami támogatás előleg - Stipendium Hungaricum                          | 61 650           | 118 459          | 56 809            | 3,3%                                    |
| Állami támogatás előleg - egyéb nem nevesített                           | 508              | 0                | -508              | 0,0%                                    |
| Pályázati bevétel előleg - hazai pályázatok                              | 495 620          | 554 790          | 59 170            | 15,5%                                   |
| Pályázati bevétel előleg - Európai Unió pályázatok                       | 1 648 881        | 1 554 586        | -94 295           | 43,4%                                   |
| Pályázati bevétel előleg - egyéb                                         | 99 345           | 81 084           | -18 261           | 2,3%                                    |
| Egyéb támogatási előleg - Áht-n belülről kapott                          | 1 814            | 38 860           | 37 046            | 1,1%                                    |
| Egyéb támogatási előleg - Egyéb gazdálkodó szervezettől                  | 3 629 041        | 766 270          | -2 862 771        | 21,4%                                   |
| Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek                                     | 29 813           | 5 553            | -24 260           | 0,2%                                    |
| <b>Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek összesen</b>                     | <b>6 397 940</b> | <b>3 584 119</b> | <b>-2 813 821</b> | <b>100,0%</b>                           |

Az egyéb gazdálkodó szervezetektől kapott előlegek között került elszámolásra:

|                                                    |                 |
|----------------------------------------------------|-----------------|
| - MNB támogatás - MNB Tudásközpont                 | 314 200 ezer Ft |
| - PADME támogatás – MNB Tudásközpont               | 230 792 ezer Ft |
| - NJEA által támogatott Hidrogén autó / SOLAR autó | 108 714 ezer Ft |
| - NJEA által támogatott MENA támogatás             | 31 300 ezer Ft  |
| - NJEA által támogatott Dubai képviselő támogatás  | 25 970 ezer Ft  |
| - Közüzemi díjak támogatása                        | 22 491 ezer Ft  |
| - Népfőiskola Alapítvány által támogatott Lovarda  | 20 638 ezer Ft  |
| - PADME támogatás - Kopátsy Sándor Tudásközpont    | 5 702 ezer Ft   |
| - NJEA által támogatott Neumann emlékévi 2024      | 5 475 ezer Ft   |
| - NJEA-val elszámolt támogatás maradvány összege   | 598 ezer Ft     |
| - NJEA által támogatott Hidrogén Tudásközpont      | 390 ezer Ft     |

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek jelentős részét a pályázati támogatási szerződésekhez kapcsolódó előlegek teszik ki, melyek részletezését a 2. számú melléklet tartalmazza.

## **VIII. Passzív időbeli elhatárolások**

### **a) Bevételek passzív időbeli elhatárolása**

A bevételek passzív időbeli elhatárolásának összege 574 234 ezer Ft, ebből:

- 70 926 ezer Ft a hallgatók által az őszi félévre befizetett önköltségi díjak 2025. januárra jutó összege.
- 469 073 ezer Ft a nemzetközi hallgatók által 2024-ben befizetett 2025-ös és 2026-os évre vonatkozó önköltségi díj és kollégiumi díj összege.
- 32 735 ezer Ft fel nem használt támogatási összeg
- 1 500 ezer Ft támogatás 2024. évben befolyt bevételének elhatárolása, melynek megvalósításának költségei a mérleg fordulónapját követően merülnek fel.

### **b) Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása**

A 2024-es évet terhelő, 2025. évben elszámolásra kerülő költségek és ráfordítások mérlegértéke 216 853 ezer Ft.

### **c) Halasztott bevételek**

Halasztott bevételek értéke 743 879 ezer Ft (3. számú melléklet), amely a támogatási forrásból beszerzett tárgyi eszközök, immateriális javak nettó értékét foglalja magában. Az eszközök beszerzése a támogatói okiratban foglaltak szerint történt.

## D. Eredménykimutatáshoz kapcsolódó kiegészítések

### I. Értékesítés nettó árbevétele

Az Egyetem értékesítés nettó árbevétele az alábbiak szerint alakul.

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                                                               | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Megoszlás %<br>(2024. év összesen) |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| önköltséges magyar hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel     | 484 321          | 588 535          | 40,9%                              |
| önköltséges nemzetközi hallgatók képzéséből származó nettó árbevétel | 41 954           | 239 537          | 16,6%                              |
| vagyonhasznosítás nettó árbevétele                                   | 101 824          | 124 125          | 8,6%                               |
| kollégiumi szolgáltatások nettó árbevétele                           | 70 973           | 116 596          | 8,1%                               |
| továbbszámlázásból származó nettó árbevétel                          | 91 403           | 71 872           | 5,0%                               |
| egyéb értékesítés nettó árbevétele                                   | 267 144          | 299 381          | 20,8%                              |
| <b>Értékesítés nettó árbevétele összesen</b>                         | <b>1 057 619</b> | <b>1 440 046</b> | <b>100,0%</b>                      |

Az egyéb értékesítés nettó árbevételének legjelentősebb tételei az K+F tevékenységből származó bevétel, a nyelvvizsgadíjak, a felvételi eljárási díjak, a mezőgazdasági termékek értékesítése, valamint a laborvizsgálatok összege.

### II. Egyéb bevételek

Az alábbi táblázat az egyéb bevételek jogcím szerinti bemutatását tartalmazza.

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                                                                         | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás        | Megoszlás %<br>(2024. év összesen) |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------------------------|
| <b>1. Állami támogatás finanszírozási megállapodás alapján</b>                 | <b>77 248</b>    | <b>0</b>         | <b>-77 248</b>  | <b>0,0%</b>                        |
| ebből: egyéb támogatás                                                         | 77 248           | 0                | -77 248         |                                    |
| <b>2. Pályázati tevékenység bevétele</b>                                       | <b>970 246</b>   | <b>703 834</b>   | <b>-266 412</b> | <b>9,7%</b>                        |
| ebből: EU-s pályázatok                                                         | 504 858          | 465 291          | -39 567         |                                    |
| ebből: hazai pályázatok                                                        | 405 731          | 118 399          | -287 332        |                                    |
| ebből: egyéb pályázatok                                                        | 59 657           | 120 144          | 60 487          |                                    |
| <b>3. Egyéb támogatások</b>                                                    | <b>5 660 440</b> | <b>6 070 454</b> | <b>410 014</b>  | <b>83,5%</b>                       |
| ebből: fenntartótól kapott támogatás                                           | 5 293 986        | 5 947 348        | 653 362         |                                    |
| ebből: gazdálkodó szervtől kapott támogatás                                    | 366 454          | 123 106          | -243 348        |                                    |
| <b>4. Tárgyi eszközök, immateriális javak kivételéhez kapcsolódó bevételek</b> | <b>0</b>         | <b>18 629</b>    | <b>18 629</b>   | <b>0,3%</b>                        |
| <b>5. Céltartalék felhasználása</b>                                            | <b>211 000</b>   | <b>62 503</b>    | <b>-148 497</b> | <b>0,9%</b>                        |
| <b>6. Egyéb nem nevesített bevételek</b>                                       | <b>408 540</b>   | <b>415 532</b>   | <b>6 992</b>    | <b>5,7%</b>                        |
| <b>Egyéb bevételek összesen</b>                                                | <b>7 327 474</b> | <b>7 270 952</b> | <b>-56 522</b>  | <b>100,0%</b>                      |

Az egyéb nem nevesített bevételekből 149 954 ezer Ft az egyéb támogatásokból finanszírozott hallgatóknak kifizetett ösztöndíjak összege, valamint itt került kimutatásra az NJE Alapítványtól meghatározott célból kapott támogatások összege az alábbiak szerint:

|                                         |                 |
|-----------------------------------------|-----------------|
| – Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft | 160 000 ezer Ft |
| – Sport támogatás                       | 159 300 ezer Ft |

Az egyéb gazdálkodó szervtől kapott támogatások között szerepel 2 505 ezer Ft összegben a Deltaplást Zrt. 2023. évre vonatkozó osztalék összege, melyet a 49/2024. (VI.8.) kuratóriumi határozat alapján kizárólag fejlesztési célra használhatott fel az Egyetem. Az osztalékból származó bevételt informatikai fejlesztések finanszírozására használtuk fel.

#### 2024. évben pénzügyileg rendezett NJEA támogatások jogcímenként:

adatok ezer Ft-ban

| Fenntartói támogatások jogcíme         | Összeg           |
|----------------------------------------|------------------|
| Működési célra kapott támogatás        | 4 255 255        |
| Meghatározott célra kapott ösztöndíjak | 164 755          |
| Meghatározott célra kapott támogatások | 1 541 234        |
| Támogatási előlegek                    | 208 645          |
| <b>Mindösszesen</b>                    | <b>6 169 889</b> |

### III. Anyagjellegű ráfordítások

Az anyagjellegű ráfordítások összetételét az alábbi táblázat mutatja be.

adatok ezer Ft-ban

| Jogcím                                        | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás        | Megoszlás %<br>(2024. év) |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------------------|
| Anyagköltség                                  | 591 006          | 420 013          | -170 993        | 18,1%                     |
| Igénybe vett szolgáltatás                     | 1 796 484        | 1 790 286        | -6 198          | 77,3%                     |
| Egyéb szolgáltatás                            | 45 030           | 45 818           | 788             | 2,0%                      |
| Eladott áruk beszerzési értéke                | 87 938           | 47 126           | -40 812         | 2,0%                      |
| Eladott közvetített szolgáltatások            | 10 699           | 11 946           | 1 247           | 0,5%                      |
| <b>VI. Anyagjellegű ráfordítások összesen</b> | <b>2 531 157</b> | <b>2 315 189</b> | <b>-215 968</b> | <b>100,0%</b>             |

Az anyagjellegű ráfordítások legnagyobb részét az igénybe vett szolgáltatások teszik ki, melynek főbb jogcímei az alábbiak:

adatok ezer Ft-ban

| Igénybe vett szolgáltatások             | 2024.12.31 |
|-----------------------------------------|------------|
| ingatlanok bérleti díja                 | 408 760    |
| ingatlanok fenntartási költségei        | 245 512    |
| igénybevett informatikai szolgáltatások | 219 184    |
| reklám, propaganda, hirdetés költségei  | 132 243    |
| igénybevett oktatási szolgáltatások     | 84 527     |
| konferenciák részvételi díja            | 42 827     |

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| működtetéssel kapcsolatos szakértői szolgáltatások | 40 561           |
| rendezvényszervezés, tréningek költsége            | 30 055           |
| karbantartás, kisjavítási szolgáltatás             | 25 887           |
| <b>Összesen</b>                                    | <b>1 229 556</b> |

#### IV. Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások jogcímenkénti megbontása:

| adatok ezer Ft-ban                            |                  |                  |                |                           |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------------------|
| Jogcím                                        | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás       | Megoszlás %<br>(2024. év) |
| Béreköltség                                   | 3 790 211        | 4 103 515        | 313 304        | 84,6%                     |
| <i>ebből : rendszeres béreköltség</i>         | 3 425 048        | 3 513 477        | 88 429         |                           |
| <i>ebből : nem rendszeres béreköltség</i>     | 214 127          | 389 674          | 175 547        |                           |
| <i>ebből : megbízási díjak</i>                | 151 036          | 200 364          | 49 328         |                           |
| Személyi jellegű egyéb kifizetések            | 256 282          | 191 438          | -64 844        | 3,9%                      |
| Bérfelárulások                                | 532 894          | 557 234          | 24 340         | 11,5%                     |
| <b>Személyi jellegű ráfordítások összesen</b> | <b>4 579 387</b> | <b>4 852 187</b> | <b>272 800</b> | <b>100,0%</b>             |

A személyi jellegű ráfordítások 72,4%-át a rendszeres bérek teszik ki, amelyek tartalmazzák az alapbéreket és az alapbér feletti béreket. Az alaptevékenységhez kapcsolódóan kötött óraadói szerződések díjait is a megbízási díjak tartalmazzák.

Személyi jellegű egyéb kifizetések az alábbi főbb jogcímeket tartalmazzák:

| adatok ezer Ft-ban                                               |               |
|------------------------------------------------------------------|---------------|
| Jogcím                                                           | 2024.12.31    |
| jubileumi jutalom az Nftv. 117/C § 6) bekezdés b) pontja alapján | 4 162         |
| reprezentációs költségek                                         | 48 095        |
| munkába járással kapcsolatos egyéb költségterítések              | 19 247        |
| betegszabadság                                                   | 11 295        |
| <b>Összesen</b>                                                  | <b>82 799</b> |

## V. Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások összetétele:

| adatok ezer Ft-ban                                  |                  |                  |                |                           |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------------------|
| Jogcím                                              | 2023.12.31       | 2024.12.31       | Változás       | Megoszlás %<br>(2024. év) |
| Ösztöndíjak                                         | 634 984          | 881 541          | 246 557        | 63,6%                     |
| Adók, illetékek                                     | 173 501          | 157 003          | -16 498        | 11,3%                     |
| Támogatás maradványának visszafizetése              | 60 609           | 60 758           | 149            | 4,4%                      |
| Költségek ellentételezésére adott egyéb támogatások | 346 168          | 248 025          | -98 143        | 17,9%                     |
| Céltartalék képzés a várható kötelezettségekre      | 0                | 0                | 0              | 0,0%                      |
| Céltartalék képzés a várható költségekre            | 18 893           | 11 000           | -7 893         | 0,8%                      |
| Követelések értékvesztése                           | 8 617            | 3 218            | -5 399         | 0,2%                      |
| Egyéb                                               | 14 839           | 24 668           | 9 829          | 1,8%                      |
| <b>Egyéb ráfordítások összesen</b>                  | <b>1 257 611</b> | <b>1 386 213</b> | <b>128 602</b> | <b>100,0%</b>             |

Az ösztöndíjak az egyéb ráfordítások 63,6%-át teszik ki, mely az előző évhez képest 39%-al növekedett, ennek legfőbb oka a hallgatói létszám bővülése. Az ösztöndíjak részletes kimutatását a közhasznúsági melléklet tartalmazza.

## VI. Pénzügyi műveletek eredménye

| adatok ezer Ft-ban                  |                |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Jogcím                              | 2023.12.31     | 2024.12.31     |
| Pénzügyi műveletek bevételei        | 274 089        | 176 435        |
| Pénzügyi műveletek ráfordításai     | 9 553          | 24 282         |
| <b>Pénzügyi műveletek eredménye</b> | <b>264 536</b> | <b>152 153</b> |

Az Egyetem az UniCredit Bank Zrt-nél, az MBH Bank Nyrt-nél és a Magyar Államkincstárnál vezet számlákat.

Az üzleti terv és a folyamatosan aktualizált likviditási terv alapján:

- Eltérő időtávú lekötésekkel rendelkezünk,
- Az Egyetem különböző befektetési instrumentumokkal rendelkezett. A számlavezető bankoknál a lekötött összegek mellett a befektetési portfólió része volt a forgatási céllal vásárolt állampapírok is.

**A pénzügyi műveletek eredménye tartalmaz:**

- lekötött betétek után kapott kamatot,
- deviza pénzeszköz forintra konvertált összegének árfolyam nyereségét,
- értékvesztést,
- a külföldi pénzeszközökhöz kapcsolódóan árfolyam veszteséget.

## VII. Társasági adófizetési kötelezettség

Az Egyetem 2024. évben nem végzett vállalkozási tevékenységet, így nem keletkezett társasági adófizetési kötelezettsége.

## VIII. EBITDA mutató

Az EBITDA mutató az adózott eredmény adófizetési kötelezettséggel, kamatokkal és az értékcsökkenési leírás összegével korrigált eredményt mutatja.

Az Egyetem EBITDA mutatóját az alábbi táblázat tartalmazza:

| Sorszám                         | Tétel megnevezése            | Előző év<br>(2023.12.31) | Tárgyév<br>(2024.12.31) |
|---------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| I.                              | Adózott eredmény             | -94 984                  | 6 914                   |
| II.                             | Pénzügyi műveletek eredménye | 264 536                  | 152 153                 |
| III.                            | Értékcsökkenési leírás       | 376 583                  | 356 544                 |
| <b>EBITDA (I. - II. + III.)</b> |                              | <b>17 063</b>            | <b>211 305</b>          |



## **E. Tájékoztató adatok**

---

### **I. Tőkeműveletekhez kapcsolódó tételek**

Az Egyetem 2024. évben tőkeműveletekben nem vett részt.

### **II. Vezető tisztségviselők bemutatása**

**Rektor:** Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc (6000 Kecskemét, Bem utca 17. II/25.)

**Oktatási rektorhelyettes:** Dr. Sági Norberta (6000 Kecskemét, Katona Zsigmond utca 14.)

**Stratégiai és tudományos rektorhelyettes:** Dr. habil Bozsonyi Károly (7213 Szakcs, Hunyadi utca 11.)

**Kancellár:** 2024. évben az Egyetemnek nem volt kancellárja

**Elnök-Vezérigazgató:** Dr. Nagy Zoltán (6000 Kecskemét, Teleki László utca 3.)

### **III. Vezető tisztségviselők díjazása, előlegeik, kölcsöneik**

A vezető tisztségviselők 2024. évben 146 839 ezer Ft juttatásban részesültek, amely összeg tartalmazza a szociális hozzájárulási adót is.

A közhasznú felügyelő bizottsági tagok 2024. évben összesen 600 ezer Ft díjazásban részesültek.

### **IV. Kapcsolt vállalkozások**

Az Egyetemnek a mérlegfordulónapon a kapcsolt vállalkozásaival (Neumann János Egyetemért Alapítvány, Kecskeméti Duális Oktatási Zrt, Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft) szemben fennálló követeléseit és kötelezettségeit az Egyetem 2024. évi üzleti jelentése részletesen tartalmazza.

### **V. Könyvvizsgáló díj**

A 2024. üzleti évre vonatkozóan a könyvvizsgáló által kizárólag könyvvizsgálati díj kerül felszámításra, más szolgáltatást a könyvvizsgáló ellenérték fejében nem nyújtott.

A beszámoló könyvvizsgálataért felszámított díj összege 3 750 ezer Ft + ÁFA.

## VI. Létszám adatok

Éves átlagos statisztikai állományi létszám 434,94 fő.

Az alábbi táblázatok az Egyetem alkalmazotti létszámát mutatja be.

(Tartós távollévő: 30 napot meghaladó távollét, T: teljes munkaidős, R: részmunkaidős)

| 2024.01.01. nyitó        | Oktató |    | Kutató |   | Tanár |   | Egyéb alkalmazott |    | Mindösszesen |     |
|--------------------------|--------|----|--------|---|-------|---|-------------------|----|--------------|-----|
|                          | T      | R  | T      | R | T     | R | T                 | R  | T            | R   |
| Létszám (fő)             | 121    | 53 | 8      | 6 | 14    | 4 | 233               | 45 | 376          | 108 |
| Ebből tartósan távollévő | 4      | 4  |        | 1 |       |   | 12                | 3  | 16           | 8   |

| 2024.12.31. záró         | Oktató |    | Kutató |   | Tanár |   | Egyéb alkalmazott |    | Mindösszesen |    |
|--------------------------|--------|----|--------|---|-------|---|-------------------|----|--------------|----|
|                          | T      | R  | T      | R | T     | R | T                 | R  | T            | R  |
| Létszám (fő)             | 132    | 40 | 6      | 7 | 14    | 4 | 194               | 43 | 346          | 94 |
| Ebből tartósan távollévő | 2      | 1  |        |   |       |   | 13                | 1  | 15           | 2  |

## VII. Munkavállalók bérköltsége, személyi jellegű egyéb kifizetése, járuléka állománycsoportok szerint

adatok ezer Ft-ban

| 2024.                                             | Bérköltség | Személyi jellegű egyéb kifizetések | Szociális hozzájárulási adó | Összesen  |
|---------------------------------------------------|------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| oktató                                            | 1 941 409  | 56 890                             | 240 511                     | 2 238 810 |
| kutató                                            | 117 771    | 4 433                              | 14 285                      | 136 489   |
| tanár                                             | 120 890    | 4 931                              | 16 103                      | 141 924   |
| egyéb alkalmazott                                 | 1 714 798  | 124 650                            | 217 379                     | 2 056 827 |
| külsős<br>(megbízási és egyéb jogviszony nélküli) | 208 647    | 535                                | 24 534                      | 233 716   |
| összesen                                          | 4 103 515  | 191 438                            | 512 812                     | 4 807 765 |

## VIII. Környezetvédelem, veszélyes hulladékok kezelése

a) Környezetvédelmet közvetlenül szolgáló tárgyi eszköz: napenergia fotovoltaikus rendszer működtetése (KEHOP-5.2.11-16-2016-00091 pályázat) a Kecskemét, Izsáki út 10. szám alatti oktatási épület és a Homokszem utca 3-5 szám alatt lévő kollégium és tudósház épületen az összes hozam 2024. évben 211 MWh, összesen előállított energia mennyiség 759,12 GJ/év.

b) Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok:

A tevékenység jellegéből adódóan az Egyetem nem termel veszélyes hulladékot, a tevékenységhez vásárolt környezetre káros anyagok elenyészők.

A 2024-es üzleti évben keletkezett veszélyes hulladékot az e tevékenységre hatósági engedéllyel rendelkező Design Kft. kezelésre átvette, ezt befogadó nyilatkozattal igazolta.

c) Környezetvédelmi költségek:

Közvetlenül környezetvédelemmel a tárgyévben költség nem került elszámolásra.

d) Környezetvédelmi céltartalékok

A környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben céltartalék képzés nem történt.

e) Nem látszó környezetvédelmi kötelezettségek

A kötelezettségek között ki nem mutatott környezetvédelmi, helyreállítási kötelezettség a mérleg fordulónapon nem állt fenn.

## **IX. Vállalkozás folytatásának az elve**

A mérlegkészítés napjáig a vállalkozás folytatás elvének ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn. Az Egyetem belátható időn belül is fenn tudja tartani a működését, folytatni képes az Alapító Okiratban meghatározott tevékenységét, nem várható a működés megszüntetése vagy jelentős csökkentése.

A koronavírus veszélyhelyzet után, valamint az orosz – ukrán konfliktus miatt kialakult rendkívüli gazdasági helyzet a vállalkozás folytatására várhatóan nem lesz lényeges hatással.

## **X. Beszámoló elkészítése során alkalmazott jogszabályok**

- a) a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény,
- b) egyes egyéb szervezetek beszámoló készítési és könyvvezetési kötelezettségének sajátosságairól szóló 479/2016. (XII.28.) Kormányrendelet,
- c) az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV: törvény,
- d) a civil szervezetek gazdálkodása, az adománygyűjtés és a közhasznúság egyes kérdéseiről szóló 350/2011. (XII.30.) Korm. rendelet,
- e) a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény,
- f) a mindenkor hatályos adótörvények,
- g) a Neumann János Egyetemért Alapítványról, a Neumann János Egyetemért Alapítvány és a Neumann János Egyetem részére történő vagyongyuttatásról szóló 2020. évi XXXVI. törvény

## F. MELLÉKLETEK

1. számú melléklet

### Támogatási szerződések megvalósításához kapcsolódó bevételek aktív időbeli elhatárolása

adatok ezer Ft-ban

| Sorszám         | Pénzügyi központ | Pénzügyi központ neve                                                                                                                                                                               | Támogatást nyújtó                                   | Összeg           |
|-----------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------|
| 1.              | PAKOE0111        | RRF-2.1.2-21-2022-00039 Átfogó digitális infrastruktúra-, készség- és nemzetköziesítésfejlesztés fejlesztése a Neumann János Egyetemen                                                              | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 214 150          |
| 2.              | PAA1EU0014       | Takarmányok telepi mérésére alk. közeli-infravörös spektroszkópiás műszer-, módszer- és modellfejl.                                                                                                 | Pénzügyminisztérium                                 | 135 113          |
| 3.              | PAA1HA0011       | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2021-00294 Széles körben használható levegő sterilizáló megoldások kifejlesztése intelligens működés optimalizáló vezérléssel                                                  | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 127 624          |
| 4.              | PAA1HA0007       | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00148 HILTI Új innovatív vésőgenerációk fejlesztése                                                                                                                       | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 114 541          |
| 5.              | PAA1EU0016       | EU4Dual                                                                                                                                                                                             | Europai Oktatási és Kulturális Végrehajtó Ügynökség | 112 593          |
| 6.              | PAA1HA0010       | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2021-00260 Építőipari ragasztástechnológiai innováció megvalósítása az Ahkonstrukt Kft. és a Neumann János Egyetem együttműködésében                                           | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 106 238          |
| 7.              | PAA1EU0015       | RRF-2.3.1-21-2022-00009 Megújuló Energiák Nemzeti Laboratórium                                                                                                                                      | Pénzügyminisztérium                                 | 77 508           |
| 8.              | PAA1HA0004       | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00062 Ipar 4.0-ra épülő moduláris felépítésű, ipari csomagológép fejlesztése integrált adatelemzéssel és mesterséges intelligenciára épülő optimalizással, hibaelemzéssel | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 60 205           |
| 9.              | PAA2EU0001       | EFOP-3.6.2-16-2017-00012 Funkcionális, egészséges és biztonságos élelmiszer termékpálya modell kidolgozása a szántóföldtől az asztalig elv alapján, tematikus kutatási hálózatban                   | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 52 062           |
| 10.             | KPSZIN0145       | Nemzetközi Iroda Dubai képviselő                                                                                                                                                                    | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 25 970           |
| 11.             | PAKONE0008       | Stipendium Hungaricum 2024/25                                                                                                                                                                       | Tempus Közalapítvány                                | 20 810           |
| 12.             | PAA2NE0001       | KA220-VET Erasmus+                                                                                                                                                                                  | Tempus Közalapítvány                                | 17 185           |
| 13.             | A2HLP0001        | Népfőiskola Támogatás Hírös Lovarda                                                                                                                                                                 | Népfőiskola Alapítvány                              | 15 002           |
| 14.             | PAKOH0126        | 2024-2.1.1-EKÖP-2024-00008 2024/2025. tanévi Egyetemi Kutatói Ösztöndíj Program                                                                                                                     | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 14 600           |
| 15.             | PAKONE0004       | Stipendium Hungaricum 2019/20                                                                                                                                                                       | Tempus Közalapítvány                                | 7 696            |
| 16.             | PAKONE0007       | Pannónia ösztöndíjprogram 2024                                                                                                                                                                      | Tempus Közalapítvány                                | 7 370            |
| 17.             | PAA1NE0015       | Ceepus 2023/2024                                                                                                                                                                                    | Tempus Közalapítvány                                | 6 240            |
| 18.             | PAKOH0127        | 149299 Sági Norberta MECENATÚRA                                                                                                                                                                     | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 5 924            |
| 19.             | PAKONE0126       | CEEPUS 2024/2025                                                                                                                                                                                    | Tempus Közalapítvány                                | 1 969            |
| 20.             | PAKOH0128        | Mecenatúra-149175 Dr.Kovács Zsolt Ferenc                                                                                                                                                            | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 1 176            |
| 21.             | PAKONE0006       | Stipendium Hungaricum 2023/24                                                                                                                                                                       | Tempus Közalapítvány                                | 1 127            |
| 22.             | PAKOH0137        | Mecenatúra - 149421 Dr.Piros István Attila                                                                                                                                                          | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 570              |
| 23.             | PAKONE0005       | Stipendium Hungaricum 2022/23                                                                                                                                                                       | Tempus Közalapítvány                                | 439              |
| 24.             | PAKOH0130        | Mecenatúra-149326 Dr.Tózsza István                                                                                                                                                                  | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 388              |
| <b>Összesen</b> |                  |                                                                                                                                                                                                     |                                                     | <b>1 126 500</b> |

**Támogatási szerződésből származó előlegek**

adatok ezer Ft-ban

| Sor-szám                                                | Pénzügyi központ száma | Pénzügyi központ neve                                                                                                                                                                                 | Támogatást nyújtó                                           | Összeg           |
|---------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|
| 1.                                                      | PAKOE0111              | RRF-2.1.2-21-2022-00039 Átfogó digitális infrastruktúra-késztség- és a nemzetköziesítés fejlesztése a Neumann János Egyetemen                                                                         | Pénzügyminisztérium                                         | 1 184 973        |
| 2.                                                      | PAA1EU0015             | RRF-2.3.1-21-2022-00009 Megújuló Energiák Nemzeti Laboratórium                                                                                                                                        | Pénzügyminisztérium                                         | 150 000          |
| 3.                                                      | PAA1HA0011             | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2021-00294 Széles körben használható levegő sterilizáló megoldások kifejlesztése intelligens működés optimalizáló vezérléssel                                                    | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 133 314          |
| 4.                                                      | PAA1HA0010             | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2021-00260 Építőipari ragasztástechnológiai innováció megvalósítása az Alukonstrukt Kft. és a Neumann János Egyetem együttműködésében                                            | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 124 511          |
| 5.                                                      | PAA1EU0016             | EU4Dual                                                                                                                                                                                               | Európai Oktatási és Kulturális Végrehajtó Ügynökség (EACEA) | 121 439          |
| 6.                                                      | PAA1HA0007             | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00148 HILTI Új innovatív vésőgenerációk fejlesztése                                                                                                                         | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 114 542          |
| 7.                                                      | PAA1EU0014             | GINOP_PLUSZ-2.1.1-21-2022-00144 Takarmányok telepi mérésére alk. közeli-infravörös spektroszkópias módszer- és modellfejl.                                                                            | Pénzügyminisztérium                                         | 96 430           |
| 8.                                                      | PAA1HA0004             | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00062 Ipar 4.0-ra épülő moduláris felépítésű, ipari csomagológép fejlesztése integrált adatelemzéssel és mesterséges intelligenciára épülő optimalizással, hibaelhárítással | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 68 954           |
| 9.                                                      | PAKONE0007             | PANP-00011-009/2024 Pannónia Ösztöndíjprog                                                                                                                                                            | Tempus Közalapítvány                                        | 53 063           |
| 10.                                                     | PAKOH0126              | 2024-2.1.1-EKÖP-2024-00008 2024/2025. tanévi Egyetemi Kutatói Ösztöndíj Program                                                                                                                       | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 25 655           |
| 11.                                                     | PAA2NE0001             | KA220-VET Erasmus+                                                                                                                                                                                    | Tempus közalapítvány                                        | 17 185           |
| 12.                                                     | PAKOH0137              | Mecenatúra - 149421 Dr.Piros István Attila                                                                                                                                                            | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 15 895           |
| 13.                                                     | PAKOH0129              | 2024-2.1.2-EKÖP-KDP-2024-00008 EKÖP-KDP-2024 – Egyetemi Kutatói Ösztöndíj Program - Kooperatív Doktori Program                                                                                        | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 13 788           |
| 14.                                                     | PAKOH0130              | Mecenatúra-149326 Dr.Tóza István                                                                                                                                                                      | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 13 265           |
| 15.                                                     | PAKOH0136              | NTP-STEM-24-0009 STEM Akadémia támogatás                                                                                                                                                              | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 10 000           |
| 16.                                                     | PAKOH0127              | 149299 Sági Norberta MECENATÚRA                                                                                                                                                                       | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 9 955            |
| 17.                                                     | PAKOH0128              | Mecenatúra-149175 Dr.Kovács Zsolt Ferenc                                                                                                                                                              | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 9 955            |
| 18.                                                     | PAKOH0119              | Tanítunk Magyarországiért (NTK)                                                                                                                                                                       | Nemzeti Tehetség Központ Közhatalú Nonprofit Kft.           | 9 873            |
| 19.                                                     | PAA1NE0015             | Ceepus 2023/2024                                                                                                                                                                                      | Tempus Közalapítvány                                        | 6 240            |
| 20.                                                     | PAKONE0126             | VI/296-2/2024/FÁFIN/CE-19 CEEPUS 2024/25                                                                                                                                                              | Tempus Közalapítvány                                        | 3 996            |
| 21.                                                     | PAKOE0106              | EFOP-3.4.3-16-00002                                                                                                                                                                                   | Emberi Erőforrás Minisztériuma                              | 1 743            |
| 22.                                                     | PAKOH0135              | Mecenatúra 149497 Dr.Berczeli Miklós                                                                                                                                                                  | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 1 500            |
| 23.                                                     | PAKOH0132              | Mecenatúra 149631 Dr.Béres Gábor József                                                                                                                                                               | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 1 497            |
| 24.                                                     | PAKOH0133              | Mecenatúra 149921 Gurka Dezsőné Csizmas Edit                                                                                                                                                          | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 745              |
| 25.                                                     | PAKOH0134              | Mecenatúra 149564Kónya Gábor                                                                                                                                                                          | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 697              |
| 26.                                                     | PAKOH0131              | Mecenatúra 149762 Dr.Drenyovszki Rajmund                                                                                                                                                              | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal         | 645              |
| 27.                                                     | KPSZKI0172             | ODR pályázat 2024                                                                                                                                                                                     | Emberi Erőforrások Minisztériuma                            | 600              |
| <b>Pályázatokra kapott támogatási előlegek összesen</b> |                        |                                                                                                                                                                                                       |                                                             | <b>2 190 460</b> |

**Halasztott bevételek**

adatok ezer Ft-ban

| Sor-szám                           | Pénzügyi központ száma | Pénzügyi központ neve                                                                                                                                                                                                   | Támogatást nyújtó                                   | Halasztott bevétel<br>összege<br>2024.12.31 |
|------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.                                 | PAA1EU0001             | GINOP-2.3.3-15-2016-00041 Dióda lézer központ kialakítása a Neumann János Egyetemen                                                                                                                                     | Pénzügyminisztérium                                 | 219 486                                     |
| 2.                                 | PAA1EU0006             | GINOP-2.3.4-15-2016-00001 Globális jelentőségű járműipari kutatás-fejlesztési központ létrehozása Magyarországon a Bay Zoltán Közhatal Nonprofit Kft., a Neumann János Egyetem és az AVL Hungary Kft. együttműködésében | Pénzügyminisztérium                                 | 120 179                                     |
| 3.                                 | PAKOEJ0101             | KEHOP5.2.15-00035                                                                                                                                                                                                       | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 93 522                                      |
| 4.                                 | PAA1HA0013             | H2 hidrogén jármű                                                                                                                                                                                                       | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 91 102                                      |
| 5.                                 | KLSZHB0611             | KMJV telekértékesítés bevétele                                                                                                                                                                                          | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 32 670                                      |
| 6.                                 | PAKOEJ0106             | EFOP-3.4.3-16-2016-00002                                                                                                                                                                                                | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 31 382                                      |
| 7.                                 | PAA1HA0006             | 2020-1.1.2-PIACI-KFI-2020-00052 Haszonjárművek felépítményének és alvázának tömegcsökkentése hibrid antrax átalakításokkal                                                                                              | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 28 605                                      |
| 8.                                 | PAA2HA0003             | 2018-1.3.1-VKE-2018 Stressztoleráns növényfajták nemesítése növényfajtafajta mérési segítségével                                                                                                                        | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 23 510                                      |
| 9.                                 | PAA1EU0007             | EFOP 3.6.2-16-2017-00016 Autonóm járművek dinamikája és irányítása az automatizált közlekedési rendszerek követelményeinek szűzítésében                                                                                 | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 19 494                                      |
| 10.                                | PAKOEJ0100             | EFOP-3.6.1-16-2016-00006 A kutatási potenciál fejlesztése és bővítése a Neumann János Egyetemen                                                                                                                         | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 15 643                                      |
| 11.                                | AITKSZ1093             | Mesterséges Intelligencia Tudásközpont                                                                                                                                                                                  | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 11 560                                      |
| 12.                                | PAA1EU0009             | GINOP-2.2.1-15-2017-00077 Új fejlesztésű alapanyagok, nano-kompozitok alkalmazása sűrített levegős fűtő és segédrendszerek tervezésében                                                                                 | Pénzügyminisztérium                                 | 11 161                                      |
| 13.                                | A1DHSZ0107             | Virtuális K+F tevékenység                                                                                                                                                                                               | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 10 393                                      |
| 14.                                | KPSZHTTK00             | Hidrogénteknikai Tudásközpont                                                                                                                                                                                           | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 7 861                                       |
| 15.                                | PAA1EU0003             | EFOP-3.6.1-16-2016-00014 Disruptív technológiák kutatás-fejlesztése az e-mobilitás területén és integrálásuk a meglévő képzettségbe                                                                                     | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 6 729                                       |
| 16.                                | PAA1EU0011             | GINOP-2.2.1-15-2017-00093 Szerszámgép-, célzó- és gyártóeszköz fejlesztés, valamint a kapcsolódó gyártási technológiák kutatása a C3D Kft.-nél                                                                          | Pénzügyminisztérium                                 | 5 239                                       |
| 17.                                | PAKOEJ0105             | EFOP-3.5.1-16-2017-00008 A Neumann János Egyetem duális képzésfejlesztése a Kecskeméti és térsége kiemelt járműipari központ környezetében                                                                              | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 3 452                                       |
| 18.                                | PAA2EU0001             | EFOP 3.6.2-16-00012                                                                                                                                                                                                     | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 3 158                                       |
| 19.                                | PAA1EU0008             | EFOP 3.4.4-16-2017-00018 A természettudományos ismeretek megszerzését segítő komplex rendszer felépítése és az óvodától-egyetemig tartó megvalósítása a Neumann János Egyetemen                                         | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 1 351                                       |
| 20.                                | MNB                    | MNB Tudásközpontok                                                                                                                                                                                                      | Magyar Nemzeti Bank                                 | 1 269                                       |
| 21.                                | A1DHSZ0103             | Védelemipari Tudásközpont támogatás                                                                                                                                                                                     | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 1 178                                       |
| 22.                                | PAA2HA0002             | HUSRB/1602/12/0132 INTERREG - Serbia                                                                                                                                                                                    | Emberi Erőforrás Minisztériuma                      | 923                                         |
| 23.                                | KPSZRH0108             | Neumann 2023 emlékévi támogatás                                                                                                                                                                                         | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 833                                         |
| 24.                                | KPSZIN0146             | Hidrogénteknikai Tudásközpont                                                                                                                                                                                           | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 813                                         |
| 25.                                | PAKONE0125             | Erasmus                                                                                                                                                                                                                 | Tempus Közalapítvány                                | 813                                         |
| 26.                                | KPSZKI0174             | ODR támfv/1184-4/22, S80102-03164                                                                                                                                                                                       | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 763                                         |
| 27.                                | PAKOH01021             | NTP-HHIDK-23-0049                                                                                                                                                                                                       | Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal | 316                                         |
| 28.                                | PAKOH01024             | STARTUP-2024-HSUP-23                                                                                                                                                                                                    | Nemzeti Innovációs Ügynökség Nonprofit Zrt.         | 312                                         |
| 29.                                | KPSZRH0120             | Tehetség gondozás, K+F publikáció támogatás                                                                                                                                                                             | Neumann János Egyetemért Alapítvány                 | 81                                          |
| 30.                                | PAKOH01018             | STARTUP-2023-HSUP-26                                                                                                                                                                                                    | Nemzeti Innovációs Ügynökség Nonprofit Zrt.         | 81                                          |
| <b>Halasztott bevétel összesen</b> |                        |                                                                                                                                                                                                                         |                                                     | <b>743 879</b>                              |

## **Üzleti jelentés**

**Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.**

**Kecskemét, 2025. május 15.**



**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor



**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató

## Tartalom

|                                                                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. A Neumann János Egyetem bemutatása .....                                                                                                               | 3  |
| II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének és helyzetének átfogó bemutatása .....                                                                       | 3  |
| III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok .....                                                                                                | 7  |
| IV. Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyének bemutatása .....                                                                        | 8  |
| V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitikája bemutatása .....                                                           | 12 |
| VI. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, jelentős folyamatok .....                                                                  | 13 |
| VII. Az Egyetem várható fejlődési területeinek a bemutatása .....                                                                                         | 13 |
| VIII. Kutatás és kísérleti fejlesztés területe .....                                                                                                      | 15 |
| IX. A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika, a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása ..... | 15 |
| X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás-és cash flow kockázatok bemutatása .....                                                                            | 15 |
| XI. A 2024. évre elfogadott üzleti terv megvalósulása .....                                                                                               | 16 |
| XII. Kapcsolt vállalkozás .....                                                                                                                           | 17 |
| XIII. Összefoglaló .....                                                                                                                                  | 17 |



## **I. A Neumann János Egyetem bemutatása**

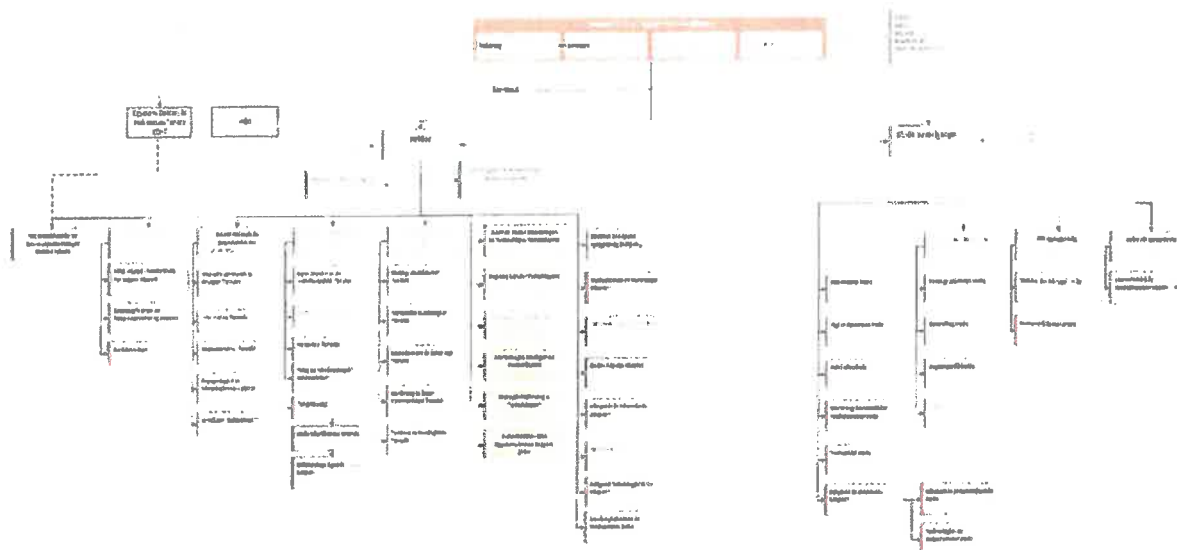
- 1) Egyetem neve: Neumann János Egyetem
- 2) Az Egyetem rövidített neve: NJE
- 3) Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy
- 4) Az Egyetem gazdálkodásának a módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
- 5) Fenntartó, alapító jogok gyakorlója: Neumann János Egyetemért Alapítvány
- 6) Egyetem székhelye: 6000 Kecskemét Izsáki út 10.
- 7) Adószám: 19253103-2-03
- 8) KSH statisztikai számjel: 19253103 8542 563 03
- 9) Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI96377
- 10) Az Egyetem internetes honlapjának címe: [www.nje.hu](http://www.nje.hu), <https://nje.hu/>
- 11) Az Egyetem fő tevékenysége: felsőoktatás

## **II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének és helyzetének átfogó bemutatása**

A Neumann János Egyetem első jogelőd intézménye a Kecskeméti Főiskola, amely a Gépipari és Automatizálási Műszaki Főiskola, a Kecskeméti Tanítóképző Főiskola, a Kertészeti és Élelmiszeripari Egyetem Kecskeméti Kertészeti Főiskolai Karának integrációjával 2000. január 1. napjától kezdte meg működését. 2016-ban a Kecskemét Főiskola és a Szolnoki Főiskola integrációjával létrehozott új intézmény alkalmazott tudományok egyetemmé alakult át, 2017-től pedig Neumann János Egyetem néven működik tovább.

2020. július 31. napjától a Neumann János Egyetem három karral (GAMF Műszaki és Informatikai Kar, Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar és Gazdaságtudományi Kar) működik tovább. 2020. augusztus 1. napjától a Neumann János Egyetem jogi státusza állami felsőoktatási intézményről vagyonkezelői alapítványi fenntartású közhasznú magán felsőoktatási intézményre változott.

Az Egyetem fő tevékenységei szerint felsőoktatási alaptevékenységet ellátó, alaptevékenység ellátásához kapcsolódó kiegészítő és szolgáltató, valamint a működéshez és működtetéshez kapcsolódó funkcionális szervezeti egységekből áll. Az Egyetem szervezeti felépítését, tagolását, vezetési szerkezetét, döntéshozatali rendjét, a vezetői pályáztatási, kiválasztási eljárás rendjét, valamint az egyes szervezeti egységek, testületek feladatait, működését az Alapító Okirat keretei között az Egyetem SZMSZ-e határozza meg. Az Egyetem aktuális szervezeti felépítését az organogram tartalmazza.



1. ábra: NJE organogram

A Neumann János Egyetem a 2020 és 2024 közötti fejlesztési ciklus során növekvő hallgatói létszáma, megújuló képzési kínálata, vállalati kapcsolatrendszere, kutatás-fejlesztési és innovációs potenciálja, valamint harmadik missziós tevékenysége alapján a régió meghatározó, tudásközpontként és innovációs műhelyként is funkcionáló, komplex szerepkörrel rendelkező, integrált felsőoktatási intézményévé vált, és meghatározó szerepet tölt be a város és a térség gazdasági, társadalmi, oktatási rendszerében.

Az Egyetem működése és felsőoktatási alapfeladatainak ellátása, illetve partnerségei tekintetében a kiválóságot tartja szem előtt. A Neumann János Egyetem üzleti környezetét, versenytársait és folyamatosan elemzi, stratégiai céljait a fenntartó célkitűzéseivel összhangban alakítja ki és fejleszti. A versenyképesség fenntartása érdekében folyamatosan figyeli a stakeholderek véleményét, működés folyamataiban ESG alapú minőségbiztosítási rendszert tart fenn

A hatékony és fenntartható működés érdekében megkezdődött az Egyetem valamennyi működési folyamatára kiterjedő digitális transzformáció bevezetése.

A Neumann János Egyetem 3 karon, 2 képzési helyszínen folytat felsőoktatási tevékenységet:

#### **Kecskemét**

- GAMF Műszaki és Informatikai Kar
- Gazdaságtudományi Kar

- Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar

### **Budapest**

- Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE - GSZDI)
- Gazdaságtudományi Kar

Az Egyetem jelenleg az alábbi képzési szinteken, képzési területeken, tudományterületeken, szakmacsoportokban folytat székhelyén és telephelyein képzést:

- alapképzés: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki
- mesterképzés: agrár, gazdaságtudományok, műszaki
- felsőoktatási szakképzés: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki
- szakirányú továbbképzés: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki
- doktori képzés: gazdaságtudományok

Az Egyetem stratégiája, hogy a 2020-ban kialakult működési keretek, kari struktúra mellett létrehozzon egy a regionális munkaerőpiac igényeit kielégíteni képes és nemzetközi szinten is jegyzett tudás és innovációs központot. Az ambíciózus stratégia célja, hogy a Neumann János Egyetem működésének következő 4 évében szilárdan építse ki működésének szervezeti formáit és az Egyetem stabil fejlődési pályán mozogva Magyarországon elérje az 5.000 fős hallgatói létszámmal működő közép nagyságú Egyetemek kategóriáját. Az Egyetem célja a nemzetközi tudományos és felsőoktatási térben a külföldi hallgatók vonzása, az aktív publikációs tevékenységgel a nemzetközi tudományos életbe történő bekapcsolódás.

Az Egyetem számára a stratégiai célok eléréséhez szükséges a már meglévő erőforrások, szellemi potenciál minél jobb hasznosítása. A belső vagy saját erőforrások mellett a stratégiai célok eléréséhez szükséges külső erőforrások és szellemi tőke bevonása is. A hallgatói létszám bővítéséhez és új szakok indításához mindenképpen szükséges az infrastruktúra fejlesztése mellett új oktatók, tudományos munkatársak, kutatók felvétele.

2024. évben az Egyetem oktatási tevékenységét az alábbi adatok mutatják be képzési szintenként, munkarendenként:

| 2024.                                      |            |            |             |
|--------------------------------------------|------------|------------|-------------|
|                                            | levelező   | nappali    | Összesen    |
| <b>agrár</b>                               | <b>307</b> | <b>149</b> | <b>456</b>  |
| <b>alapképzés (BA/BSc/BProf)</b>           | <b>245</b> | <b>139</b> | <b>384</b>  |
| gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnöki | 78         | 51         | 129         |
| kertészmérnöki                             | 99         | 47         | 146         |
| mezőgazdasági mérnöki                      | 68         | 41         | 109         |
| <b>felsőoktatási szakképzés</b>            | <b>29</b>  | <b>10</b>  | <b>39</b>   |
| mezőgazdasági                              | 29         | 10         | 39          |
| <b>mesterképzés (MA/MSc/MProf)</b>         | <b>27</b>  |            | <b>27</b>   |
| kertészmérnöki                             | 13         |            | 13          |
| vidékfejlesztési agrármérnöki              | 14         |            | 14          |
| <b>szakirányú továbbképzés</b>             | <b>6</b>   |            | <b>6</b>    |
| szőlőtermesztő és borász menedzser         | 2          |            | 2           |
| szőlőtermesztő és borász szakmérnök        | 4          |            | 4           |
| <b>gazdaságtudományok</b>                  | <b>151</b> | <b>903</b> | <b>1054</b> |
| <b>alapképzés (BA/BSc/BProf)</b>           | <b>34</b>  | <b>732</b> | <b>766</b>  |
| gazdálkodási és menedzsment                |            | 277        | 277         |
| kereskedelem és marketing                  |            | 127        | 127         |
| nemzetközi gazdálkodás                     |            | 91         | 91          |
| pénzügy és számvitel                       |            | 149        | 149         |
| turizmus-vendéglátás                       | 34         | 88         | 122         |
| <b>felsőoktatási szakképzés</b>            | <b>14</b>  | <b>136</b> | <b>150</b>  |
| gazdálkodási és menedzsment                |            | 55         | 55          |
| kereskedelem és marketing [kereskedelmi]   |            | 34         | 34          |
| pénzügy és számvitel [vállalkozási]        |            | 37         | 37          |
| turizmus-vendéglátás [turizmus]            | 14         | 10         | 24          |
| <b>mesterképzés (MA/MSc/MProf)</b>         | <b>103</b> | <b>35</b>  | <b>138</b>  |
| Master of Business Administration (MBA)    | 103        | 13         | 116         |
| regionális és környezeti gazdaságtan       |            | 22         | 22          |
| <b>informatika</b>                         | <b>526</b> | <b>610</b> | <b>1136</b> |
| <b>alapképzés (BA/BSc/BProf)</b>           | <b>356</b> | <b>552</b> | <b>908</b>  |
| mérnök-informatikus                        | 295        | 516        | 811         |
| üzemmérnök-informatikus                    | 61         | 36         | 97          |
| <b>felsőoktatási szakképzés</b>            | <b>155</b> | <b>58</b>  | <b>213</b>  |
| mérnök-informatikus [rendszergazda]        | 55         | 18         | 73          |
| programtervező informatikus [fejlesztő]    | 100        | 40         | 140         |
| <b>szakirányú továbbképzés</b>             | <b>15</b>  |            | <b>15</b>   |
| programozó informatikus                    | 15         |            | 15          |
| <b>műszaki</b>                             | <b>872</b> | <b>959</b> | <b>1831</b> |
| <b>alapképzés (BA/BSc/BProf)</b>           | <b>655</b> | <b>935</b> | <b>1590</b> |
| anyagmérnöki                               |            | 1          | 1           |
| gépészmérnöki                              | 297        | 367        | 664         |
| járműmérnöki                               | 162        | 338        | 500         |

|                                                                                                                        |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| logisztikai mérnöki                                                                                                    | 189         | 228         | 417         |
| műszaki menedzser                                                                                                      | 7           | 1           | 8           |
| <b>felsőoktatási szakképzés</b>                                                                                        | <b>81</b>   | <b>23</b>   | <b>104</b>  |
| műszaki                                                                                                                | 81          | 23          | 104         |
| <b>mesterképzés (MA/MSc/MProf)</b>                                                                                     | <b>58</b>   | <b>1</b>    | <b>59</b>   |
| gépészmérnöki                                                                                                          | 58          | 1           | 59          |
| <b>szakirányú továbbképzés</b>                                                                                         | <b>78</b>   |             | <b>78</b>   |
| additív gyártástechnológiai szakmérnök                                                                                 | 6           |             | 6           |
| CAD/CAM tervező szakmérnök                                                                                             | 18          |             | 18          |
| CAD/CAM tervező szakspecialista                                                                                        | 3           |             | 3           |
| elektromos járműhajtás                                                                                                 | 10          |             | 10          |
| elektromos járműhajtás szakember                                                                                       | 1           |             | 1           |
| fegyvertervező és -gyártó szakmérnök                                                                                   | 4           |             | 4           |
| fegyvertervező és -gyártó szakspecialista                                                                              | 2           |             | 2           |
| minőségügyi rendszerek szakmérnök                                                                                      | 19          |             | 19          |
| minőségügyi rendszerek szakspecialista                                                                                 | 9           |             | 9           |
| műanyagfeldolgozó technológus                                                                                          | 6           |             | 6           |
| <b>társadalomtudományok</b>                                                                                            |             | <b>61</b>   | <b>61</b>   |
| <b>doktori képzés (PhD/DLA)</b>                                                                                        |             | <b>61</b>   | <b>61</b>   |
| Neumann János Egyetem Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola képzése [gazdálkodás- és szervezéstudományok] |             | 61          | 61          |
| <b>Egyéb</b>                                                                                                           | <b>59</b>   | <b>15</b>   | <b>74</b>   |
| <b>egyéb</b>                                                                                                           | <b>59</b>   | <b>15</b>   | <b>74</b>   |
| Nemzetközi program képzése                                                                                             |             | 14          | 14          |
| részismeret megszerzésére irányuló képzés                                                                              | 10          | 1           | 11          |
| vendéghallgatói tanulmányok                                                                                            | 49          |             | 49          |
| <b>NJE összesen</b>                                                                                                    | <b>1915</b> | <b>2697</b> | <b>4612</b> |

### III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok

Az Egyetem alaptevékenységét (cél szerinti közhasznú tevékenység) valamint az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységeit (cél szerinti, közhasznú tevékenység) a Közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.

#### IV. Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyének bemutatása

Egyetem székhelye: 6000 Kecskemét Izsáki út 10.

Egyetem telephelyei: 6000 Kecskemét, Mészöly Gyula tér 1-3., 6000 Kecskemét, Ceglédi út 2., 6000 Kecskemét, Vacsai köz 4., 6000 Kecskemét, Kiszfői 181., 6000 Kecskemét, Külterület, hrsz.: 01625/24, 6000 Kecskemét Izsáki út 5., 1078 Budapest, István utca 2., 1117 Budapest, Infopark sétány 1., 6114 Bugac külterület 0346/3. hrsz., 6114 Bugac, külterület 0346/9. hrsz.

Az Egyetem a 2020. augusztus 01-i átalakulásával a korábban vagyonkezelésében lévő ingatlanokat tulajdonba kapta. A mezőgazdasági ingatlanok esetében az Egyetem továbbra is vagyonkezelő.

Az alábbi táblázat az Egyetem működését biztosító ingatlanállományt mutatja be.

|    | <b>Ingatlan címe</b> | <b>Ingatlan címe (Megjegyzés)</b> | <b>Ingatlan helyrajzi száma</b> | <b>Vagyon feletti rendelkezés joga</b> | <b>Az ingatlan funkciója, célja</b> |
|----|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| 1  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0511                            | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 2  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0573/11                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 3  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0580/18                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 4  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0580/28                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 5  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0580/29                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 6  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0580/32                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 7  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0580/60                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 8  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0581/2                          | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 9  | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0582/5                          | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 10 | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0583                            | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 11 | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0605/214                        | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 12 | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0605/215                        | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 13 | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0605/217                        | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 14 | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0609/5                          | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |
| 15 | 6000 Kecskemét       | Külterület (Kiszfői)              | 0609/13                         | vagyonkezelés                          | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság   |



|    |                   |                              |                 |                   |                                      |
|----|-------------------|------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------|
| 16 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0609/14         | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 17 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0609/15         | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 18 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0609/16         | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 19 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0609/17         | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 20 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0609/21         | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 21 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái 181)   | 0610/3          | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 22 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0610/4          | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 23 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Kisfái)       | 0610/8          | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás<br>Tangazdaság    |
| 24 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Miklóstelep)  | 01625/2         | vagyongazdálkodás | gyakorlati oktatás                   |
| 25 | 6000<br>Kecskemét | Külterület,<br>Mészöly Gyula | 0619/14/<br>A/1 | tulajdon          | szolgálati lakás                     |
| 26 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Vacs köz 4/A. | 4750            | tulajdon          | gyakorlati oktatás<br>Bemutatókert   |
| 27 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Vacs köz 4.)  | 4755            | tulajdon          | gyakorlati oktatás<br>Bemutatókert   |
| 28 | 6000<br>Kecskemét | Belterület                   | 4764/2          | tulajdon          | gyakorlati oktatás                   |
| 29 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Bethlen körút | 6124/4          | tulajdon          | szolgálati lakás                     |
| 30 | 6000<br>Kecskemét | Belterület                   | 6124/5          | tulajdon          | gyakorlati oktatás                   |
| 31 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Ceglédi út 2. | 6124/8          | tulajdon          | gyakorlati oktatás<br>Botanikus Kert |
| 32 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Izsáki út 10. | 10009/1         | tulajdon          | felsőoktatás                         |
| 33 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>Kórházközi út  | 10009/2         | tulajdon          | felsőoktatás                         |
| 34 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)   | 21894           | tulajdon          | fejlesztési tartalék                 |
| 35 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)   | 21895           | tulajdon          | fejlesztési tartalék                 |
| 36 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)   | 21896           | tulajdon          | fejlesztési tartalék                 |
| 37 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)   | 21897           | tulajdon          | fejlesztési tartalék                 |

|    |                   |                             |          |          |                       |
|----|-------------------|-----------------------------|----------|----------|-----------------------|
| 38 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>(Homokbánya) | 21898    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 39 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21899/2  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 40 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21899/3  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 41 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21899/11 | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 42 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21899/6  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 43 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21899/7  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 44 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21899/9  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 45 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21900    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 46 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21901    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 47 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21902    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 48 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21903    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 49 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21904    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 50 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21905    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 51 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21906    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 52 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21907/1  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 53 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21907/2  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 54 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21907/3  | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 55 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>Homokbánya)   | 21908    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 56 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21909    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 57 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21910/1  | tulajdon | felsőoktatás          |
| 58 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21910/2  | tulajdon | felsőoktatás          |
| 59 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21911    | tulajdon | felsőoktatás          |
| 60 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Homokszem    | 21912    | tulajdon | kollégium és tudósház |
| 61 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21913    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 62 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21914    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |
| 63 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)  | 21915    | tulajdon | fejlesztési tartalék  |



|    |                   |                                                       |          |           |                                                              |
|----|-------------------|-------------------------------------------------------|----------|-----------|--------------------------------------------------------------|
| 64 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21916/1  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 65 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21916/2  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 66 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21917/2  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 67 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21917/3  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 68 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21923    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 69 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21924    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 70 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21925    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 71 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21926    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 72 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21936/4  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 73 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21936/5  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 74 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21937    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 75 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21938    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 76 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21940    | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 77 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21941/1  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 78 | 6000<br>Kecskemét | Belterület<br>(Homokbánya)                            | 21941/2  | tulajdon  | fejlesztési tartalék                                         |
| 79 | 1078<br>Budapest  | István u. 2.                                          |          | bérlemény | Allatorvostudományi<br>Egyetem                               |
| 80 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Izsáki út 5.<br>(Kecskeméti<br>Campus) | 10212/A  | bérlemény | oktatási épület                                              |
| 81 | 6114 Bugac        | külterület<br>(Bugacpuszta)                           | 0346/3   | bérlemény | oktatási épület                                              |
| 82 | 6114 Bugac        | külterület<br>(Bugacpuszta)                           | 0346/9   | bérlemény | oktatási épület                                              |
| 83 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Miklóstelep)                           | 01625/20 | használat | gyakorlati oktatás<br>Miklóstelepi Agrárökológiai<br>Központ |
| 84 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Miklóstelep)                           | 01625/21 | használat | gyakorlati oktatás<br>Miklóstelepi Agrárökológiai<br>Központ |

|    |                   |                                                                          |           |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 85 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Miklóstelep)                                              | 01625/22  | használat | gyakorlati oktatás<br>Miklóstelepi Agrárökológiai<br>Központ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 86 | 6000<br>Kecskemét | Külterület<br>(Miklóstelep)                                              | 01625/24  | használat | gyakorlati oktatás<br>Miklóstelepi Agrárökológiai<br>Központ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 87 | 1117<br>Budapest  | Belterület,<br>Infopark sétány<br>1.<br><br>(Infopark "T"<br>megjelölésű | 4082/21/E | bérlemény | felsőoktatás                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 88 | 6000<br>Kecskemét | Belterület,<br>Mészöly Gyula<br>tér 1-3.                                 | 5415      | tulajdon  | felsőoktatás<br><br>A Neumann János Egyetemért<br>Alapítványról a Neumann János<br>Egyetemért Alapítvány és a Neumann<br>János Egyetem részére történő<br>vagyonjuttatásról szóló 2020. évi<br>XXXVI. törvény 1. melléklet 5a) sor<br>szerint (2021. évi VIII. törvény 50. §<br>módosította) az Egyetem tulajdonába<br>átadásra kerül az ingatlan, az MNV<br>Zrt.-vel az Egyetem részére történő<br>vagyonjuttatási megállapodás<br>megkötésére került, amely alapján a<br>tulajdonváltás ingatlan-<br>nyilvántartásba való bejegyzése<br>megtörtént. |

A Kecskemét, Mészöly Gyula tér 1-3 szám alatti ingatlan (5415. hrsz.), amely a modellváltást megelőzően az Egyetem vagyonkezelésében volt, 2021. évben került tulajdonba. Az ingatlant az Egyetem Kertészeti-és Vidékfejlesztési Kara, valamint a Petőfi Sándor Általános Iskola és Óvoda használja közösen, használati megállapodás alapján.

#### **V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitikája bemutatása**

2024. évben az Egyetem egy teljesítményértékelés- és bónuszrendszer kialakítását kezdte meg, melynek kidolgozása a vezetők és a szakszervezet javaslatainak figyelembevételével történt, és illeszkedik a felsőoktatás ritmusához. A bónusz kifizetése a munkavállalók részére három alkalommal, áprilisban és júliusban negyedéves, decemberben pedig féléves időszakokra történt.

Az NJE és a Szakszervezet egyetértésben a Kollektív Szerződés három évre történő aláírása is megvalósult.

Az alábbi táblázat az Egyetem 2019-2024. évre vonatkozó záró munkajogi létszámát mutatja

| adatok (fő)         | 2019. év | 2020. év | 2021. év | 2022. év | 2023. év | 2024. év |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| oktató/kutató/tanár | 191      | 141      | 162      | 191      | 206      | 203      |
| PSGY                | 99       | 0        | 0        | 0        | 0        | 0        |
| nem oktató          | 270      | 228      | 224      | 279      | 280      | 237      |
| összesen            | 560      | 369      | 386      | 470      | 486      | 440      |

## VI. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, jelentős folyamatok

A mérleg fordulónapja után nem következett be olyan esemény, mely jelentős hatással lehet az eredményre.

## VII. Az Egyetem várható fejlődési területeinek a bemutatása

A Neumann János Egyetem stratégiai célja, hogy felsőoktatási hagyományaira és geopolitikai adottságaira alapozva, Kecskemét város, a vállalati és intézményi szféra összekapcsolásával, a kutatás-fejlesztési és innovációs ökoszisztéma megerősítésével, széles spektrummal rendelkező, magas színvonalú és vonzó képzési kínálatával az ország egyik leghatékonyabb és legeredményesebb felsőoktatási intézményévé váljon, és hosszútávon is hozzájáruljon a térség gazdasági és társadalmi fejlődéséhez, valamint az ország versenyképességének növeléséhez.

Az intézmény célja, hogy hosszútávon megfeleljen az európai felsőoktatási intézmények számára kitűzött legfontosabb feladatoknak: a korszerű oktatásnak, a magas színvonalú tudományos kutató, fejlesztő és innovációs (K+F+I) tevékenységnek, a technológia-transzfernek és szolgáltatásnak. Az alkalmazott tudományok egyetemének értékrendjében a szakmai elhivatottság, a hallgatóközpontúság, az etikus, humánus magatartás, a minőség, a fenntarthatóság, az esélyegyenlőség, valamint a hatékonyság, felelősség és megbízhatóság jelentik a legfontosabb tényezőket. Az intézmény kiterjedt kapcsolatrendszere, együttműködési készsége, eddigi eredményei garanciát jelentenek arra vonatkozóan, hogy a magyar felsőoktatás stratégiai céljainak megfelelően versenyképes tudással, a munkaerőpiac által elvárt és visszaigazolt kompetenciákkal rendelkező, felkészült szakembereket bocsásson ki.

Az Egyetem a régió és Magyarország meghatározó oktatási, tudományos, kutatásfejlesztési és tudástranszfer központja. A duális képzés valamennyi releváns képzési területre történő kiterjesztésével, stabil gazdasági beágyazottsággal, a munkaerőpiac és az ipar K+F+I igényeinek az eddiginél adekvátabb kielégítésével és a gyakorlatorientált képzések fejlesztésével összhangban a duális képzés magyarországi módszertani központjává kíván válni.

Akadémiai folyamataink, belső monitoring rendszereink és hallgatói támogatási folyamataink fejlesztésével célunk a közfeladatellátási keretszerződésben meghatározott minőségi teljesítményindikátorok teljes körű elérése.

A nemzetközi szinten is versenyképes képzési struktúra és programok kialakításával, az angol nyelvű képzések fejlesztésével, a nemzetközi felsőoktatási, tudományos és K+F+I kapcsolatok

bővítésével kívánjuk azt elérni, hogy Egyetemünk a nemzetközi felsőoktatási térben, a nemzetközi felsőoktatási rangsorokban is elismert intézménnyé váljon.

- **A minőség és kiválóság terén:**

- A Times Higher Education World University ranking Best Small Universities kategóriába történő bekerülés,
- A nemzetközi egyetemi rangsorokban való előrelépés érdekében a nemzetközi tudományos teljesítmény növelése, a Scopus és WoS minősített folyóiratokban történő publikációk számának növelése
- A 2025. évi MAB intézményakkreditációs eljárás eredményes lebonyolítása
- A közfeladat finanszírozási keretszerződésben rögzített minőségi teljesítményindikátorok maradéktalan elérése
- Az ESG alapú minőségirányítási rendszer folyamatos fejlesztése
- HR stratégia az oktatói-kutatói életpálya és utánpótlás biztosítása érdekében

- **A képzésfejlesztés terén:**

- Új versenyképes mesterszakok fejlesztése és indítása a vállalati és munkaerőpiaci igények, valamint a Doktori Iskola hallgatói utánpótlása érdekében
  - Műszaki képzési terület: Villamosmérnök, Mérnök informatikus
  - Gazdaságtudományi képzési terület: Vállalatgazdaságtan, Vezetés és szervezés
- Az angol nyelvű képzések fejlesztése a nemzetközi hallgatói létszám növelése érdekében
  - Dual Degree és Joint Degree programok kidolgozása a közép-ázsiai térség felsőoktatási intézményeivel a műszaki és gazdaságtudományi képzések területén

- **A hallgatói utánpótlás és tehetséggondozás terén:**

- A demográfiai adatokra és az állami finanszírozási rendszer várható változására is figyelemmel a magyar és nemzetközi hallgatói létszám növelése a mérhetőkonyság maximalizálása érdekében
- A nemzetközi hallgatói létszám bővítése az intézményi bevételek növelése érdekében
- Oktatásmódszertani fejlesztések a hatékony tudásátadás érdekében
- A hallgatók tanulástámogatási rendszerének fejlesztése az eredményesség növelése érdekében
- A hallgatói szolgáltatások fejlesztése (ALUMNI)
- A járműépítő csapatokkal nemzetközi versenyeken való részvétel

- **A kutatás-fejlesztés és innováció terén:**

- A Tudásközpontokban rejlő lehetőségek hatékony kiaknázása vállalati és intézményi partnerség révén (Mesterséges Intelligencia Tudásközpont, Hidrogéntechológiai Tudásközpont, Kármán Tódor Védelemipari Tudásközpont, Animációs Tudásközpont)
- A K+F+I intézményi bevételek növelése érdekében az ipari bér munka növelése versenyképes
- A vállalati együttműködésre alapozott innovációs teljesítmény növelése (szabadalmak, oltalmak számának növelése)
- Eredményes pályázati tevékenység

- **A digitalizáció és működési hatékonyság növelése terén:**
  - Az intézmény digitális transzformációjának kiteljesítése a működési hatékonyság növelése érdekében
  - Az üzleti alapú bevételek növeléséhez szükséges szervezeti struktúra, szabályozás és kultúra kialakítása
  - Az oktatók, munkatársak és hallgatók digitális kompetenciáinak szisztematikus fejlesztése
- **Az infrastruktúra fejlesztése terén:**
  - Az oktatási és kutatási infrastruktúra fejlesztése (szerver- és hálózatfejlesztés, laborok fejlesztése)
  - Kollégiumi férőhelyek számának növelése
  - Fenntarthatósági szempontok érvényre juttatása a működési folyamatok során
- **A marketingkommunikáció terén:**
  - Hatékony beiskolázási és eredménykommunikáció kialakítása
  - Neumann Brand fejlesztése
- **A fenntarthatóság terén:**
  - A Fenntarthatósági Stratégia elkészítése
- **A harmadik missziós tevékenységek és a társadalmi felelősségvállalás terén:**
  - A generációk közötti együttműködés erősítése érdekében a Korbarát Egyetem koncepció kidolgozása és megvalósítása
  - Az egyetem térségi tudományos és kulturális szerepének növelése

## **VIII. Kutatás és kísérleti fejlesztés területe**

Az Egyetem kutatási és kísérleti fejlesztésének a részletes bemutatását az Egyetem Közhasznúági szakmai beszámolója tartalmazza.

## **IX. A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika, a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása**

Az Egyetem a tevékenységéből adódóan nem termel veszélyes hulladékot. A szakmai gyakorlatokhoz (labor) vásárolt fel nem használt anyagok munkahelyi gyűjtőhelyen kerülnek tárolásra az elszállításig a veszélyes hulladékkal kapcsolatos egyes tevékenységek részletes szabályairól szóló 225/2015. (VIII. 7.) Korm. rendelet alapján. Az Egyetem a száraz elem hulladékok gyűjtésére gyűjtőpontokat alakított ki, melynek elszállításáról szakértelemmel bíró cég gondoskodik.

Az Egyetem működési folyamatai során alapvető kritériumnak tekinti a fenntarthatóság szempontjainak érvényesítését. Vezetői döntés született arról, hogy az Egyetem közhasznúági beszámolójának mellékletét képezi a fenntarthatósági beszámoló is, mely Egyetemünk környezetvédelem érdekében tett vállalásait is tartalmazza.

## **X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás-és cash flow kockázatok bemutatása**

### **a) hallgatói költségtérítés**

A 2023/2024. tanévben az Egyetem felvételi tájékoztatójában megjelent költségtérítés összegét kellett a költségtérítéses hallgatóknak szemeszterenként fizetni. A költségtérítéses összeg

meghatározása az Egyetemi szabályzatokban rögzített feltételeknek megfelelően, a hasonló képzési területen működő felsőoktatási intézmények költségterítési díjaival összhangban történt.

**b) Fenntartói támogatás**

A Neumann János Egyetemért Alapítványtól kapott fenntartói támogatás összege, kiutalásának ütemezése kockázatot jelenthet tekintettel arra, hogy az Egyetem bevételeinek jelentős hányadát a fenntartói támogatás teszi ki.

**c) pályázati források**

Az Egyetem bevételeiben jelentős szerepet játszanak az uniós és hazai pályázati források. 2024. évben az operatív programokon belül jelentős pályázati projektek fejeződtek be. Az újonnan indult pályázatok egy részénél előlegként a teljes támogatás kiutalására került, mely likviditási- és cash flow kockázatot nem hordoz magában. A folyamatban lévő és néhány újonnan indult pályázat esetében a támogatási összegből előleget tudott lehívni az Egyetem. Azon pályázatoknál, melyeknél a további előleg lehívásának feltétele az előző előleg részlettel történő elszámolás elfogadása, az elszámolás elbírálásának időbeli elhúzódása likviditási- és cash flow kockázatot hordozhat magában.

**d) K+F és ipari bér munka**

A pályázati bevonások mellett az Egyetem vállalati projektek, szakértői, tanácsadói tevékenységekben való közreműködése jelenthet további forrást a Kecskemét vonzáskörzetében lévő vállalkozások részére.

**e) likviditás**

Az Egyetem likviditása a bemutatott kockázatok ellenére is stabil. Az Egyetem záró pénzkészlete 2024. december 31-én 2 962 898 ezer forint. Ebből a pályázatok megvalósításához kapcsolódó elkülönített számlák egyenlege 949 749 ezer forint.

## **XI. A 2024. évre elfogadott üzleti terv megvalósulása**

Az Egyetem 6 914 ezer forint adózott eredményt ért el a beszámolási időszakban.

| Sor-szám | Tétel megnevezése                                                   | TERV            | TÉNY            | Tény-terv      |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| I        | Értékesítés nettó árbevétele (01+02)                                | 1 401 952       | 1 440 046       | 38 094         |
| II       | Aktivált saját teljesítmények értéke (03+-04)                       | 0               | 53 896          | 53 896         |
| III      | Egyéb bevételek                                                     | 6 475 598       | 7 270 952       | 795 354        |
| IV       | Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)                          | 2 317 224       | 2 315 189       | -2 035         |
| V        | Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)                            | 4 379 643       | 4 852 187       | 472 544        |
| VI       | Értékcsökkenési leírás                                              | 233 761         | 356 544         | 122 783        |
| VII      | Egyéb ráfordítások                                                  | 1 058 669       | 1 386 213       | 327 544        |
| <b>A</b> | <b>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+-II+III-IV-V-VI-VII)</b> | <b>-111 747</b> | <b>-145 239</b> | <b>-33 492</b> |
| VIII     | Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)                       | 112 274         | 176 435         | 64 161         |
| IX       | Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)                    | 0               | 24 282          | 24 282         |
| <b>B</b> | <b>Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)</b>                       | <b>112 274</b>  | <b>152 153</b>  | <b>39 879</b>  |
| <b>C</b> | <b>Adózás előtti eredmény (+A+-B)</b>                               | <b>527</b>      | <b>6 914</b>    | <b>6 387</b>   |
| <b>D</b> | <b>Adózott eredmény (+C-X)</b>                                      | <b>527</b>      | <b>6 914</b>    | <b>6 387</b>   |

Az Egyetem az üzleti évet a kuratóriumi határozattal elfogadott tervhez viszonyítva kedvezőbb eredménnyel zárta.

Az Egyetem fő és kulcs folyamataiban jelentős változás nem történt. Az Egyetem által végzett tevékenység eredményességének növekedésében meghatározó szerepet játszott, hogy az egyéb bevételek jogcímen elszámolt tételek meghaladták a tervezett értékeket.

## XII. Kapcsolt vállalkozás

Az Egyetemnek a mérlegfordulónapon a kapcsolt vállalkozásaival (Neumann János Egyetemért Alapítvány, KEDO Zrt, Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft) szemben fennálló követeléseit és kötelezettségeit:

|                                                               |                                                    |            |            |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft                         | Bérleti díj, üzemeltetési költség 2024/09          | 208        | 2025.02.25 |
|                                                               | Bérleti díj, üzemeltetési költség 2024/10          | 205        | 2025.02.25 |
|                                                               | Villamosenergia továbbszámlázás 2024/III. negyedév | 6          | 2025.03.05 |
|                                                               | Villamosenergia továbbszámlázás 2024/IV. negyedév  | 6          | 2025.03.05 |
|                                                               | Bérleti díj, üzemeltetési költség 2024/12          | 205        | 2025.03.05 |
| <b>Kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követelések</b> |                                                    | <b>630</b> |            |

| Kapcsolt vállalkozás                                              | Jogcím                                                       | Összeg        | Kiegyenlítés dátuma |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
| Kecskeméti Duális Oktatási Zrt                                    | Bérleti díj, üzemeltetési költség szakmai irányítása 2024/12 | 35 038        | 2025.01.10          |
|                                                                   | Takarítás 2024/11                                            | 496           | 2025.01.10          |
|                                                                   | Takarítás 2024/12                                            | 429           | 2025.02.05          |
|                                                                   | Többes foglalkoztatás 2024.10.havi bérköltség 2 fő           | 880           | 2025.01.13          |
|                                                                   | Többes foglalkoztatás 2024.11.havi bérköltség 2 fő           | 880           | 2025.01.13          |
|                                                                   | Többes foglalkoztatás 2024.12.havi bérköltség 2 fő           | 880           | 2025.02.25          |
| Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft                             | Xiamen tanulmány kötet kiadása 500 db                        | 5 642         | 2025.01.10          |
|                                                                   | Eurázsia szemle angol nyelvű kiadása                         | 3 668         | 2025.04.11          |
|                                                                   | Szerkesztőbizottsági ülés rendezvényszervezés                | 343           | 2025.01.10          |
|                                                                   | Eurázsia Hajnala Konferencia rendezvény szervezés            | 629           | 2025.01.10          |
| <b>Kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló kötelezettségek</b> |                                                              | <b>48 885</b> |                     |

## XIII. Összefoglaló

Az Egyetem 2020. augusztus 01. napjától új jogszabályi környezetben kezdte el az Alapító Okiratban meghatározott tevékenységét. Az Egyetem a tárgyidőszakban felsőoktatási és akadémiai alaptevékenységét, valamint gazdálkodását a jogszabályi és közfeladatellátási kritériumoknak megfelelően végezte. A jogszabályi és működési környezet lehetőséget teremt arra, hogy az Egyetem középtávú stratégiai céljait eredményesen megvalósítsa.

Az Egyetem akadémiai és felsőoktatási alapfeladatainak magas színvonalú ellátásához, a képzésfejlesztési, HR és szervezetfejlesztési, valamint a stratégiai célok időarányos megvalósításához szükséges források az ágazatirányítói és Kuratórium támogatásának köszönhetően rendelkezésre állnak.

**Neumann János Egyetem**  
Adószáma: 19253103-2-03  
Oktatási Hivatal nyilvántartási szám: FI96377



### **Közhasznúsági melléklet**

**Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.**

**Kecskemét, 2025. május 15.**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fülöp Tamás Ferenc'.

**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor

cél szerinti alaptevékenységért felelős  
vezető, képviselő



A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Nagy Zoltán'.

**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató

az éves beszámoló elkészítésért felelős  
vezető, képviselő



| <b>1. A szervezet azonosító adatai</b>        |                              |
|-----------------------------------------------|------------------------------|
| Név:                                          | Neumann János Egyetem        |
| Székhely:                                     | 6000 Kecskemét Izsáki út 10. |
| Statisztikai számjele:                        | 19253103-8542-563-03         |
| Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: | FI96377                      |
| Beszámolási időszak:                          | 2024.01.01-2024.12.31.       |

| <b>2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenység bemutatása</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Az Egyetem ellátandó alaptevékenysége (cél szerinti, közhasznú tevékenység):</p> <p>I: Az Egyetem alaptevékenysége az oktatás és a tudományos kutatás.</p> <p>I.1. Az Egyetem oktatási tevékenysége során:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Az Alapító Okiratban meghatározott képzési területeken és képzési szinten alapképzést, mesterképzést, továbbá szakirányú továbbképzést folytathat, s e képzésben oklevelet ad ki.</li> <li>Alapító Okiratában meghatározott tudományterületeken doktori képzést folytathat és doktori fokozatot adhat ki.</li> <li>Az oktatásért felelős miniszternek a korábban hatályos felsőoktatásról szóló 1993. évi LXXX. törvény alapján kiadott szakindítási engedélyek alapján kifutó rendszerben főiskolai szintű képzést folytat.</li> <li>Az Alapító Okiratban meghatározott képzési területen felsőoktatási szakképzést folytathat.</li> <li>Az Nftv.-ben, a szakképzésről szóló 2019. évi LXXX. törvényben, a felnőttképzésről szóló 2013. évi LXXVII. törvényben foglaltak szerint részt vesz a felsőoktatásnak nem minősülő szakképzési és az ágazati törvényekben meghatározott egyéb képzési feladatok megvalósításában.</li> </ol> <p>I. 2. A képzéshez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken alap, alkalmazott és kísérleti kutatásokat és fejlesztéseket, tudományszervezést, technológiai innovációt, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.</p> <p>I.3. A gyakorlati képzés megvalósítása érdekében tangazdaságot üzemeltet.</p> <p>I.4. Az Nftv.-ben foglaltak alapján részt vesz az agrárgazdaság körébe tartozó feladatok ellátásában a vonatkozó külön jogszabályok rendelkezése szerint.</p> <p>I.5. Gondoskodik a hallgatói tehetséggondozásról és az oktatói, kutatói utánpótlás neveléséről.</p> <p>II: Az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységei (cél szerinti, közhasznú tevékenység) során:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>A nemzeti és az egyetemes kultúra, a művészetek közvetítésével, művelésével és fejlesztésével, az anyanyelvi és az idegen nyelvi ismeretek fejlesztésével hozzájárul a hallgatóknak az értelmiségi létre történő felkészítéséhez.</li> <li>Fejleszti és ápolja az oktatási, a kutatási és művészeti tevékenységek színvonalas ellátásához szükséges nemzetközi kapcsolatait. E körben együttműködik hazai és külföldi felsőoktatási intézményekkel, kutatóintézetekkel az oktatás és kutatás területén, elősegíti az</li> </ol> |

oktatói, kutatói és hallgatói mobilitást.

- 3) Tankönyv-, jegyzet- és elektronikus adathordozó kiadást, taneszköz-fejlesztést végez.
- 4) Az alaptevékenységi körbe tartozó hallgatók részére tanulmányi tanácsadást, saját szervezetében tankönyv- jegyzet- és interaktív elektronikus oktatási segédanyag ellátást, könyvtári és laboratóriumi szolgáltatást, kollégiumi elhelyezést, kulturális és sportolási lehetőséget nyújt, továbbá olyan szolgáltatásokat nyújt, amelyek a hallgatók beilleszkedését, munkaerő-piaci esélyeinek növelését, egészséges életvitelét és egészségügyi ellátását szolgálják.
- 5) A vonatkozó jogszabályok szerint az alkalmazásban lévő munkavállalók ellátásával kapcsolatos feladatokat végez.
- 6) A felsőoktatási intézmény infrastruktúrájának fenntartásával és folyamatos fejlesztésével kapcsolatban saját szervezetében lát el feladatokat.
- 7) Tanfolyamokat tart, nyelvi képzési, és nyelvvizsgáztatási tevékenységet folytat, továbbképzéseket szervez.
- 8) A képzéshez kapcsolódó tudományterületeken kultúraművelést és fejlesztést, kutatást, művészeti, szaktanácsadói és egyéb tevékenységet végez.
- 9) A felsőoktatási intézményi infrastruktúra szabad kapacitásait hasznosítja (kiadói tevékenység, nyomdaipari szolgáltatások, nyomdaipari termékek gyártása, munkahelyi vendéglátás, üzemi étkeztetés, sportlétesítmények, táboroztatási tevékenység oktatást szolgáló helyiségek, valamint kollégiumi szálláshelyek bérbeadása, lapkiadás, szoftverkészítés és - tanácsadás, adatfeldolgozás, adatbanki tevékenység, statisztikai adatgyűjtés, piac-és közvélemény kutatás, mérnöki tevékenység és tanácsadás, műszaki elemzés és tesztelés, hirdetés, reklám tervezése, elhelyezése, titkári, fordítói tevékenység, utazásszervezés, egyéb szárazföldi személyszállítás, máshová nem sorolt egyéb szolgáltatás, iparcikk jellegű vegyes kiskereskedelem, pékáru-, édesség- kiskereskedelem, egyéb élelmiszer-kiskereskedelem, könyv-, újság-, papíráru- kiskereskedelem, hangfelvétel sokszorosítása, videofelvétel sokszorosítása, egyéb nyomdai tevékenység, számítógépes adathordozó sokszorosítása, állattenyésztés, növénytermesztés).
- 10) Vizsgáló laboratóriumi tevékenységet folytat.
- 11) Könyvtári és tudományos információszolgáltatást, nyilvános könyvtári, közgyűjteményi tevékenységet végez, illetve közművelődési feladatokat lát el. A Könyvtár és Információs Központ nyilvános könyvtárként is működik.
- 12) A VII.1. pontban meghatározott képzési területeken és tudományterületeken hazai és nemzetközi konferenciákat szervezhet, és szaktanácsadási tevékenységet végezhet.
- 13) Agrár, vidékfejlesztési és mezőgazdasági és egyéb tevékenységet folytat.

III: Az Egyetem vállalkozási tevékenységet nem folytat.

2024. évben végzett részletes tevékenységét eredményeket a 2024. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.

### 3. Közhasznú tevékenységek bemutatása (tevékenységenként)

| közhasznú tevékenység megnevezése                               | oktatás és tudományos kutatás                     |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| közhasznú tevékenységhez kapcsolódó közfeladat, jogszabályhely: | 2011. évi CCIV. törvény a nemzeti felsőoktatásról |
| a közhasznú tevékenység célcsoportja:                           | felsőoktatásban résztvevők                        |

|                                                |                                                                                                   |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| a közhasznú tevékenységből részesülők létszáma | 4612 fő                                                                                           |
| a közhasznú tevékenység főbb eredményei        | A közhasznú tevékenység főbb eredményeit a 2024. évi közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza. |

| 4. Cél szerinti juttatások kimutatása (adatok ezer Ft-ban) |                |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Cél szerinti juttatás megnevezése                          | Előző év       | Tárgyév        |
| 1. Bursa ösztöndíj                                         | 16 860         | 21 683         |
| 2. CEEPUS                                                  | 1 690          | 7 400          |
| 3. Doktori Iskola ösztöndíj                                | 10 900         | 50 840         |
| 4. EKÖP-2024-00008                                         | 0              | 14 600         |
| 5. EKÖP-KDP-2024-00008                                     | 0              | 1 600          |
| 6. ERASMUS                                                 | 46 810         | 48 705         |
| 7. Fegyvertervező tanulmányi ösztöndíj                     | 3 200          | 600            |
| 8. GTK Vizsga Plusz ösztöndíj                              | 2 000          | 2 000          |
| 9. HÖK ösztöndíj                                           | 6 610          | 34 105         |
| 10. Hungarian Innovation Hub ösztöndíj                     | 0              | 2 200          |
| 11. Kecskemét város ösztöndíja                             | 38 000         | 38 000         |
| 12. Kopátsy ösztöndíj                                      | 11 450         | 0              |
| 13. Köztársasági ösztöndíj                                 | 2 360          | 3 720          |
| 14. Lakhatási támogatás                                    | 12 120         | 33 570         |
| 15. Miniszteri ösztöndíj                                   | 1 080          | 1 320          |
| 16. MNB kiválóság ösztöndíj                                | 5 400          | 3 600          |
| 17. MNB nyári egyetem ösztöndíj                            | 27 784         | 30 000         |
| 18. MNB TDK kutatási ösztöndíj                             | 3 000          | 4 500          |
| 19. NGG ösztöndíj                                          | 136 800        | 132 900        |
| 20. NRG beiskolázási ösztöndíj                             | 44 800         | 118 745        |
| 21. PADS ECO tanulmányi ösztöndíj                          | 1 230          | 33 570         |
| 22. Pannónia ösztöndíj                                     | 0              | 6 513          |
| 23. REKO ösztöndíj                                         | 4 800          | 10 200         |
| 24. Rendkívüli szociális ösztöndíj                         | 26 099         | 11 113         |
| 25. Rendszeres szociális ösztöndíj                         | 83 216         | 98 044         |
| 26. RRF-2.1.2-21-2022-00039                                | 400            | 2 715          |
| 27. Sport és kultúra ösztöndíj                             | 5 075          | 647            |
| 28. STARTUP-2023-HSUP-026                                  | 6 000          | 0              |
| 29. STARTUP-2024-HSUP-023                                  | 0              | 1 800          |
| 30. Stipendium Hungaricum                                  | 9 809          | 21 663         |
| 31. Szakmai ösztöndíj                                      | 7 175          | 6 400          |
| 32. Tanítsunk Magyarorszáért                               | 12 921         | 11 207         |
| 33. Tanulmányi ösztöndíj                                   | 105 145        | 127 081        |
| 34. TDK felkészítő kutatási ösztöndíj                      | 2 250          | 0              |
| 35. YICGG 2024 ösztöndíj                                   | 0              | 500            |
| <b>Összesen</b>                                            | <b>634 984</b> | <b>881 541</b> |

**5. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás járulékkal együtt 146 839 ezer Ft:**

- rektor,
- elnök-vezérigazgató
- oktatási rektorhelyettes,
- stratégiai és tudományos rektorhelyettes.

| <b>6. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók (adatok ezer Ft-ban)</b>                                                                                                 |                    |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|
| <i>Alapadatok</i>                                                                                                                                                                    | (1) Előző év*      | (2) Tárgyév* |
| B. Éves összes bevétel                                                                                                                                                               | 8 659 307          | 8 941 329    |
| ebből:                                                                                                                                                                               |                    |              |
| C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg                              | 0                  | 0            |
| D. közszolgáltatási bevétel                                                                                                                                                          | 0                  | 0            |
| E. normatív támogatás                                                                                                                                                                | 0                  | 0            |
| F. az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás                                                                                            | 504 858            | 465 291      |
| G. Korrigált bevétel [B-(C+D+E+F)]                                                                                                                                                   | 8 154 449          | 8 476 038    |
| H. Összes ráfordítás (kiadás)                                                                                                                                                        | 8 754 291          | 8 934 415    |
| I. ebből személyi jellegű ráfordítás                                                                                                                                                 | 4 579 387          | 4 852 187    |
| J. Közhasznú tevékenység ráfordításai                                                                                                                                                | 8 754 291          | 8 934 415    |
| K. Adózott eredmény                                                                                                                                                                  | -94 984            | 6 914        |
| L. A szervezet munkájában közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (főben; a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően): 0 fő | 0                  | 0            |
| Erőforrás-ellátottság mutatói                                                                                                                                                        | Mutató teljesítése |              |
| Ectv. 32. § (4) a) $[(B1+B2)/2 > 1.000.000.-Ft]$                                                                                                                                     | igen               | igen         |
| Ectv. 32. § (4) b) $[K1+K2 \geq 0]$                                                                                                                                                  | nem                | igen         |
| Ectv. 32. § (4) $[(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25]$                                                                                                                                  | igen               | igen         |
| Társadalmi támogatottság mutatói                                                                                                                                                     | Mutató teljesítése |              |
| Ectv. 32. § (5) a) $[(C1+C2)/G1+G2 \geq 0,02]$                                                                                                                                       | nem                | nem          |
| Ectv. 32. § (5) b) $[(J1+J2)/H1+H2 \geq 0,5]$                                                                                                                                        | igen               | igen         |
| Ectv. 32. § (5) c) $[L1+L2)/2 \geq 10 \text{ fő}]$                                                                                                                                   | nem                | nem          |

\*Az Egyetem a közhasznúsági besorolását nem a Civil törvény e mutatóinak a teljesülése biztosítja, hanem a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi 96.§-a alapján került az Oktatási Hivatalnál bejegyzésre.

**Kecskemét, 2025. május 15.**



**Dr. habil Fülöp Tamás**

rektor

cél szerinti alaptevékenységért felelős  
vezető, képviselő



**Dr. Nagy Zoltán**

elnök-vezérigazgató

az éves beszámoló elkészítésért felelős  
vezető, képviselő



**Neumann  
János  
Egyetem**

**Közhasznúsági szakmai beszámoló  
a cél szerinti oktatási és kutatási alaptevékenységről**

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

**Kecskemét, 2025. május 15.**

**Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc**  
rektor  
cél szerinti alaptevékenységért felelős  
vezető, képviselő



**Dr. Nagy Zoltán**  
elnök-vezérigazgató  
az éves beszámoló elkészítésért felelős  
vezető, képviselő

## *1. Az Egyetem bemutatása*

A Neumann János Egyetem az elmúlt évtizedek során hallgatói létszáma, képzési kínálata, K+F+I tevékenysége alapján a régió meghatározó, tudásközpontként és innovációs műhelyként is funkcionáló, komplex szerepkörrel rendelkező, integrált felsőoktatási intézményévé vált, és meghatározó szerepet tölt be a város és a térség gazdasági, társadalmi, oktatási rendszerében. 2020. augusztus 1-jétől a Neumann János Egyetem állami felsőoktatási intézményből államilag elismert, vagyonkezelői alapítvány által fenntartott, közhasznú felsőoktatási intézménnyé vált. Az új működési modell szempontjából az első teljes pénzügyi év a 2021-es esztendő volt.

A Neumann János Egyetem közfeladat ellátásból származó állami támogatás kiegészült a Neumann János Egyetemért Alapítványtól, valamint az államháztartás egyéb alrendszeréből származó támogatásokkal, pályázati forrásokkal, továbbá az államháztartáson kívüli forrásokból származó – pl. K+F bevételek, az önköltséges finanszírozási formában tanulmányokat folytató hallgatók képzési díja – bevételekkel.

A működés infrastrukturális feltételeit a 2024. évben az Egyetem tulajdonában lévő ingó és ingatlanvagyon, illetve a KEDO Zrt. tulajdonában lévő, a feladatellátáshoz bérlemény formájában igénybe vett Kecskemét CAMPUS ingatlan biztosította.

Az elmúlt évtizedek során a Neumann János Egyetem karainak széleskörű, a közép- és felsőszintű oktatásra és a kutatás-fejlesztésre egyaránt kiterjedő, intenzív kapcsolatrendszere alakult ki a térségben megjelenő intézményekkel, önkormányzatokkal, nagyvállalatokkal és KKV-kal. A stratégiai partnerek jelentős része a duális képzésben is érintett.

## *1.1 Az Egyetem vezetése*

Az Egyetem vezetésével kapcsolatos feladatokat a Szenátus, az Egyetem rektora és elnök-vezérigazgató látja el a Nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvényben (továbbiakban: Nftv), az Alapító Okiratban és a Szervezeti és Működési Szabályzatban (továbbiakban: SZMSZ) meghatározott hatáskörben és felelősséggel.

Az Egyetem intézményi szintű, döntési, véleményező, javaslattevő és ellenőrzési jogkörrel rendelkező vezető testülete a Szenátus. A Szenátus elnöke a rektor.

Az Nftv. 13. § alapján Egyetem első számú felelős vezetője a rektor, aki felelősséggel tartozik a Fenntartónak, felelős az Egyetem alaptevékenységének jogszerű, célszerű és eredményes ellátásáért, az oktatás és tudományos kutatás folyamatos fejlesztéséért, valamint eljár és dönt mindazon ügyekben, amelyeket a jogszabály, az Alapító Okirat vagy az SZMSZ nem utal más hatáskörébe. A rektort a köztársasági elnök bízza meg és menti fel, a rektor felett a munkáltatói jogokat a Fenntartó gyakorolja. A képzési- és minőségi teljesítménymutatók maximális elérése érdekében folyamatos monitorozás része a mindennapi működési gyakorlatunknak, valamint beépült az adataalapú döntési folyamatokba.

2024. év végén a Neumann János Egyetem új szakfejlesztési anyag kidolgozását kezdte meg, mely alapján új képzéseket terveztünk a felsőoktatási rendszer teljes oktatási palettáján, a FOSZK, alap, mester és doktori képzésein.

2024-ben elkészült a Neumann János Egyetem Intézményfejlesztési terve, valamint stratégiai és tudományos rektorhelyettes koordinálásával elkezdődött a Neumann János Egyetem középtávú operatív stratégiájának kidolgozása, mely 11 pontban határozza meg a 2025 – 2028 időszakra szóló fő célkitűzéseinket.

2024-ben az Öveges József Szakkollégium elnevezése - a Szenátus döntése alapján - Neumann János Egyetem Szakkollégiuma névre változott.

A Neumann János Egyetem hosszú távú stratégiai célkitűzései között kiemelt helyen szerepel a technológia- és tudástranszfer folyamatok fejlesztése és intézményesítése. Ennek érdekében az egyetem határozottan elkötelezte magát egy saját technológia-transzfer vállalat, ún. Technology Transfer Company (TTC) létrehozása mellett, amelynek célja az egyetemen felkutatott innovációs eredmények hatékony és célzott ipari hasznosítása, valamint piaci bevezetése.

Az alapfeladatok megoszlásában a klasszikus értelemben vett felsőoktatási, oktatásszervezési feladatok, illetve a tudományos-kutatási, innovációs és fejlesztési tevékenységek ellátása közel azonos arányt képviselt.

A felsőoktatási és akadémiai feladatok egyetemi szintű koordinálása, támogatása és felügyelete a karok vezetőivel, a rektorhelyettesekkel és a funkcionális szervezeti egységek vezetőivel szoros együttműködésben történt.

A következő időszak fejlesztési céljai között továbbra is hangsúlyos szerepet kap a digitális transzformáció.

## *1.2. Az Egyetem szervezeti felépítése*

Az Egyetem fő tevékenységei szerint felsőoktatási alaptevékenységet ellátó, alaptevékenység ellátásához kapcsolódó kiegészítő és szolgáltató, valamint a működéshez és működtetéshez kapcsolódó funkcionális szervezeti egységekből áll. Az Egyetem szervezeti felépítését, tagolását, vezetési szerkezetét, döntéshozatali rendjét, a vezetői pályáztatási, kiválasztási eljárás rendjét, valamint az egyes szervezeti egységek, testületek feladatait, működését az Alapító Okirat keretei között az Egyetem SZMSZ-e határozza meg.

Az elnöki rendszer bevetése az Egyetem szervezeti struktúráját - funkcionális, illetve szolgáltatói szervezeti egységek esetében - megváltoztatta, a munkáltatói jogok gyakorlása több szervezeti egység esetében is módosult, melyeket az alábbiakban részletezünk:

Rektor irányítása mellett

- Raktori Kabinet
- Minőségfejlesztési és Módszertani Iroda

Stratégiai és tudományos rektorhelyettes irányítása mellett:

- Könyvtár és Információs Központ
- Tehetséggondozási Központ
- Neumann János Egyetem Szakkollégiuma

Oktatási rektorhelyettes irányítása mellett:

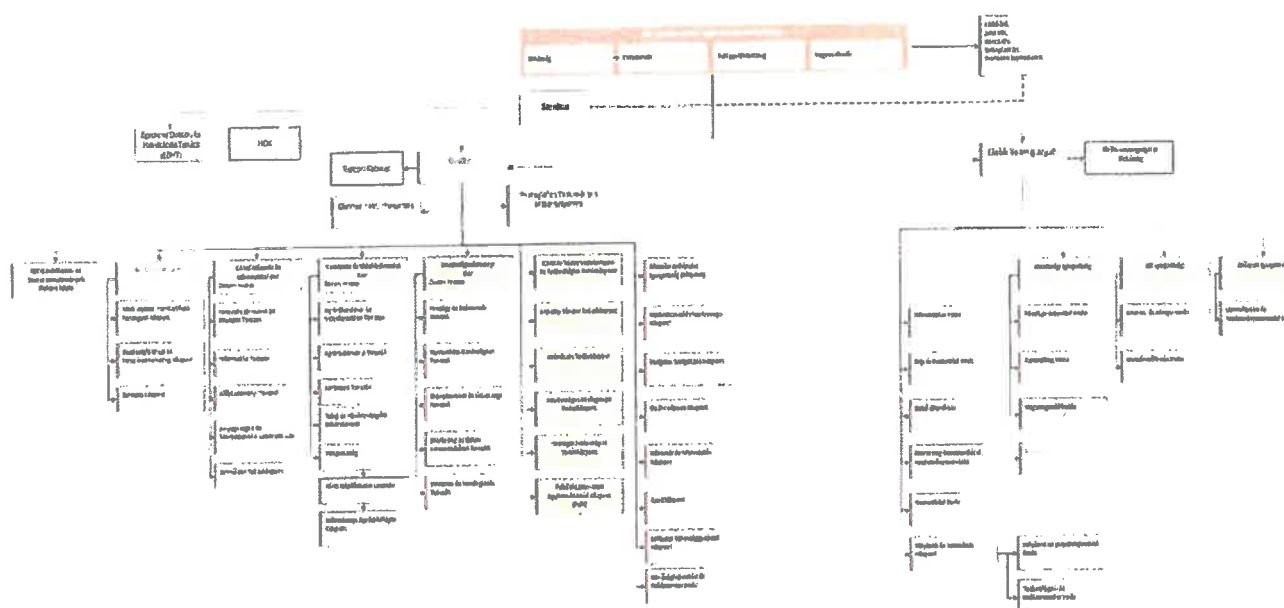
- Oktatási és Képzési Igazgatóság
  - Hallgatói Szolgáltató Központ
  - Duális Képzési Központ



- Sportközpont
- Nyelvoktatási és Nyelvvizsgaközpont

Elnök-vezérigazgató irányítása mellett:

- Elnök- vezérigazgatói Titkárság
- Gazdasági Igazgatóság
- HR igazgatóság
- Műszaki Igazgatóság
- Pályázati és Innovációs Központ
- Jogi és Beszerzési Iroda
- Informatikai Iroda
- Nemzetközi Iroda
- Marketing és Kommunikációs, Rendezvényszervezési Iroda
- Belső ellenőrzés



1. ábra: NJE organogram

2.

Az Egyetem alaptevékenységei ellátása mellett szolgáltatási feladatokat végző szolgáltató szervezeti egységek is működhetnek. Az Egyetem működtetése a funkcionális szervezeti egységeken keresztül valósul meg, a funkcionális szervezeti egységek fő feladata, hogy támogassák az Egyetem alapfeladatainak, küldetésének, céljainak eredményes és hatékony megvalósítását.

A felsőoktatási, kutatás-fejlesztési alapfeladatok magas színvonalú ellátásának támogatásában, az oktatási, tudományos tevékenység, a humán erőforrás gazdálkodás, továbbá a hallgatói ügyek koordinálásában az Egyetem SZMSZ-ében meghatározott testületek és bizottságok működnek közre.

A Rectori Kabinet és szervezeti egységei – együttműködve a karokkal és a funkcionális szervezeti egységekkel – maradéktalanul ellátták a fenntartói alapítvánnyal, az ágazatirányítóval, a felsőoktatás működését felügyelő hatóságokkal, az államigazgatás alrendszerével, a helyi közigazgatással, a külső partnerekkel, a sajtóval való kapcsolattartás és tájékoztatás feladatait, központi szervezeti egységekként támogatták az egyetem működésével kapcsolatos igazgatási, irányítási és

menedzsment feladatok, valamint HR folyamatok eredményes ellátását. A Raktori Kabinet részt vett a belső és külső kommunikációs folyamatokban, a közérdekű adatigénylésekkel kapcsolatos tevékenységek ellátásában és Kecskemét városával együttműködve különböző projektek megvalósításában.

A Raktori Kabinet ellátta továbbá az Egyetem képviselőtét a külső szakmai partnerek (Magyar Raktori Konferencia, kormányzati ágazatirányítás, Oktatási Hivatal, társintézmények, hatóságok) és a belső szervezeti egységek - Karok, HÖK - irányában. A Fenntartó támogatásával létrehozott tudásközpontok működés támogatása folyamatos volt.

2024-ben az Egyetem továbbra is az Európai Felsőoktatási Térség minőségbiztosításának standardjai és irányelvei (ESG 2015) szerint működött.

Az intézmény saját bevételeinek növelése érdekében, tovább szélesítettük a K+F+I és pályázati tevékenységünket.

A következő időszak tervei között szerepel -a képzések fejlesztése, egy középtávú kutatási ösztönzési rendszer kialakítása, valamint ösztöndíj rendszerünk megújítása.

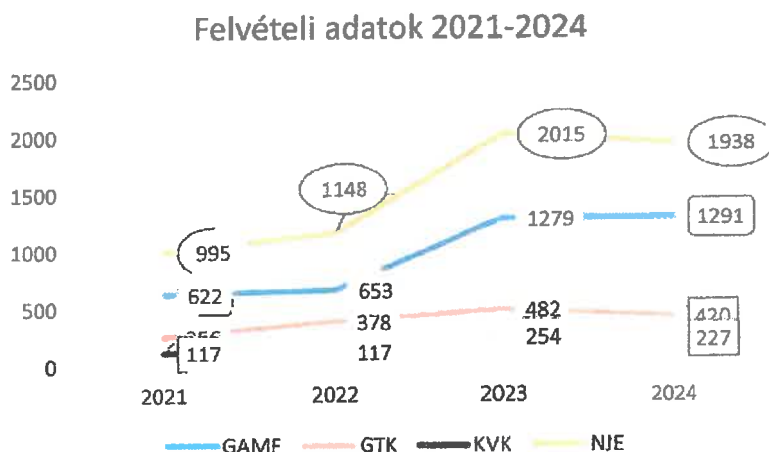
## 2. Az Egyetem alaptevékenységének bemutatása

### 2.1. Képzési tevékenység bemutatása

A Neumann János Egyetem műszaki, informatikai, agrár és gazdaságtudományi képzési területen folytat képzést alap és mester szinten, továbbá felsőoktatási szakképzések és szakirányú továbbképzések is részei a képzési portfóliónak.

A különböző képzési területek, szintek, szakok és ezeken belül levelező és nappali munkarendű hallgatói létszámadatok a következő táblázatban láthatók.

A 2024-es évben a felvetteknek ugyan - minden erőfeszítésünk ellenére is - mintegy 10%-a nem iratkozott be, a magas jelentkezési számnak köszönhetően jelenleg 4612 fő aktív hallgatót tartunk nyilván.



3. ábra: Felvételi adatok 2021-2024

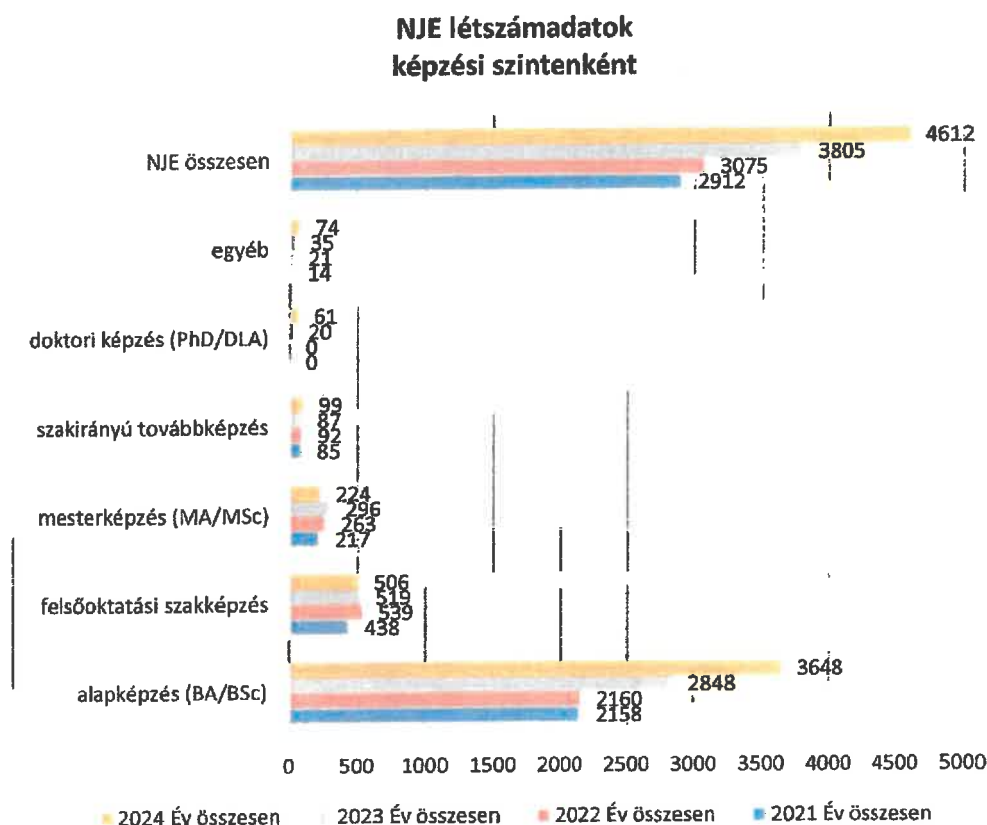
A különböző képzési területek, szintek, szakok és ezeken belül levelező és nappali munkarendű hallgatói létszámadatok a következő táblázatban láthatók:

Hallgatói létszámok: adott évi statisztika hallgatói létszámai (aktív hallgatók)

| Képzések                                                       | év       |         |           |          |         |           |          |         |           |
|----------------------------------------------------------------|----------|---------|-----------|----------|---------|-----------|----------|---------|-----------|
|                                                                | 2021     |         |           | 2022     |         |           | 2023     |         |           |
|                                                                | levelező | nappali | Év összes | levelező | nappali | Év összes | levelező | nappali | Év összes |
| agrár                                                          | 134      | 109     | 243       | 154      | 106     | 260       | 224      | 153     | 377       |
| alapképzés (BA/BSc)                                            | 86       | 94      | 180       | 99       | 92      | 191       | 169      | 137     | 306       |
| gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök                      |          |         |           |          |         |           | 48       | 49      | 97        |
| kertész-mérnök                                                 | 33       | 40      | 73        | 37       | 74      | 111       | 45       | 114     | 159       |
| mezőgazdasági mérnök                                           | 27       | 11      | 38        | 28       | 20      | 48        | 52       | 95      | 147       |
| vidékfejlesztési agrármérnök                                   | 26       | 43      | 69        | 34       | 35      | 69        |          |         |           |
| felsőoktatási szakképzés                                       | 23       | 15      | 38        | 25       | 14      | 39        | 27       | 16      | 43        |
| kertész-mérnök                                                 |          |         |           |          |         |           |          |         |           |
| mezőgazdasági                                                  | 23       | 15      | 38        | 25       | 14      | 39        | 27       | 16      | 43        |
| mesterképzés (MA/MSc)                                          | 20       |         | 20        | 23       |         | 23        | 28       |         | 28        |
| kertész-mérnök                                                 | 8        |         | 8         | 7        |         | 7         | 15       |         | 15        |
| vidékfejlesztési agrármérnök                                   | 12       |         | 12        | 16       |         | 16        | 13       |         | 13        |
| szakirányú továbbképzés                                        | 5        |         | 5         | 7        |         | 7         |          |         | 6         |
| szőlőtermesztő és borász szakmérnök                            | 5        |         | 5         | 1        |         | 1         |          |         | 2         |
| szőlőtermesztő és borász szakmérnök                            |          |         |           | 6        |         | 6         |          |         | 4         |
| gazdaságtudományok                                             | 116      | 564     | 680       | 125      | 694     | 819       | 150      | 790     | 940       |
| alapképzés (BA/BSc)                                            | 1        | 460     | 461       |          | 502     | 502       | 19       | 550     | 569       |
| gazdálkodási és menedzsment                                    | 1        | 229     | 230       |          | 233     | 233       |          | 223     | 223       |
| kereskedelmi és marketing                                      |          | 72      | 72        |          | 99      | 99        |          | 110     | 110       |
| nemzetközi gazdálkodás                                         |          | 59      | 59        |          | 58      | 58        |          | 69      | 69        |
| penzügy és számvitel                                           |          | 100     | 100       |          | 118     | 118       |          | 125     | 125       |
| turizmus-vendéglátás                                           |          |         |           |          |         |           | 19       | 23      | 42        |
| felsőoktatási szakképzés                                       |          | 104     | 104       |          | 147     | 147       | 6        | 155     | 161       |
| gazdálkodási és menedzsment                                    |          | 54      | 54        |          | 61      | 61        |          | 61      | 61        |
| kereskedelmi és marketing                                      |          | 29      | 29        |          | 46      | 46        |          | 41      | 41        |
| penzügy és számvitel (vállalkozási)                            |          | 21      | 21        |          | 40      | 40        |          | 45      | 45        |
| turizmus-vendéglátás (turizmus)                                |          |         |           |          |         |           | 6        | 8       | 14        |
| mesterképzés (MA/MSc)                                          | 115      |         | 115       | 125      | 45      | 170       | 123      | 83      | 210       |
| Master of Business Administration (MBA)                        | 115      |         | 115       | 125      |         | 125       | 125      |         | 125       |
| nemzetközi gazdaság és gazdálkodás                             |          |         |           |          | 45      | 45        |          | 75      | 75        |
| regionális és környezeti gazdaságtan                           |          |         |           |          |         |           | 10       | 10      | 22        |
| informatika                                                    | 356      | 414     | 770       | 375      | 447     | 822       | 416      | 549     | 965       |
| alapképzés (BA/BSc)                                            | 214      | 316     | 530       | 205      | 342     | 547       | 266      | 471     | 737       |
| mérnök-informatikus                                            | 180      | 316     | 496       | 175      | 342     | 517       | 239      | 450     | 689       |
| üzem-mérnök-informatikus                                       | 34       |         | 34        | 30       |         | 30        | 33       | 21      | 54        |
| felsőoktatási szakképzés                                       | 123      | 98      | 221       | 152      | 105     | 257       | 133      | 78      | 211       |
| mérnök-informatikus (rendszergazda)                            | 45       | 38      | 83        | 52       | 39      | 91        | 43       | 21      | 64        |
| programtervező informatikus (fejlesztő)                        | 78       | 60      | 138       | 100      | 66      | 166       | 90       | 57      | 147       |
| szakirányú továbbképzés                                        | 19       |         | 19        | 18       |         | 18        | 17       |         | 17        |
| programozó informatikus                                        | 19       |         | 19        | 18       |         | 18        | 17       |         | 17        |
| műszaki                                                        | 533      | 672     | 1205      | 515      | 638     | 1153      | 691      | 777     | 1468      |
| alapképzés (BA/BSc)                                            | 340      | 647     | 987       | 316      | 604     | 920       | 495      | 741     | 1236      |
| anyagmérnök                                                    |          | 2       | 2         |          | 2       | 2         |          | 2       | 2         |
| gépészmérnök                                                   | 153      | 279     | 432       | 138      | 255     | 393       | 221      | 301     | 522       |
| érműmérnök                                                     | 52       | 204     | 256       | 54       | 191     | 245       | 114      | 260     | 374       |
| logisztikai mérnök                                             | 86       | 156     | 242       | 90       | 154     | 244       | 140      | 177     | 317       |
| műszaki menedzser                                              | 49       | 6       | 55        | 34       | 2       | 36        | 20       | 1       | 21        |
| felsőoktatási szakképzés                                       | 50       | 25      | 75        | 62       | 34      | 96        | 69       | 35      | 104       |
| műszaki                                                        | 50       | 25      | 75        | 62       | 34      | 96        | 69       | 35      | 104       |
| mesterképzés (MA/MSc)                                          | 82       |         | 82        | 70       |         | 70        | 57       | 1       | 58        |
| gépészmérnök                                                   | 82       |         | 82        | 70       |         | 70        | 57       | 1       | 58        |
| szakirányú továbbképzés                                        | 61       |         | 61        | 67       |         | 67        | 70       |         | 70        |
| CAD/CAM tervező szakmérnök                                     |          |         |           |          |         |           | 6        |         | 6         |
| CAD/CAM tervező szakspecialista                                |          |         |           |          |         |           | 2        |         | 2         |
| additív gyártástechnológiai szakmérnök                         |          |         |           | 14       |         | 14        |          |         | 6         |
| elektromos hűtőhajtás szakember                                |          |         |           | 5        |         | 5         | 17       |         | 10        |
| elektromos hűtőhajtás szakember                                |          |         |           | 3        |         | 3         | 5        |         | 1         |
| logisztikai rendszerek szakmérnök                              | 6        |         | 6         | 5        |         | 5         | 5        |         | 5         |
| logisztikai rendszerek szakspecialista                         | 10       |         | 10        | 7        |         | 7         | 6        |         | 6         |
| menedzser szakmérnök                                           | 5        |         | 5         |          |         |           |          |         |           |
| menedzser szakspecialista                                      | 2        |         | 2         |          |         |           |          |         |           |
| minőségügyi rendszerek szakmérnök                              | 26       |         | 26        | 15       |         | 15        | 19       |         | 19        |
| minőségügyi rendszerek szakspecialista                         | 12       |         | 12        | 7        |         | 7         | 10       |         | 9         |
| műanyagfeldolgozó technológus                                  |          |         |           | 11       |         | 11        |          |         | 6         |
| fejlesztő és gyártó szakmérnök                                 |          |         |           |          |         |           |          |         | 4         |
| fejlesztő és gyártó szakspecialista                            |          |         |           |          |         |           |          |         | 2         |
| egyéb                                                          | 7        | 7       | 14        | 16       | 5       | 21        | 27       | 8       | 35        |
| Nemzetközi program képzés                                      |          | 7       | 7         |          | 5       | 5         |          | 8       | 14        |
| részismeret megszerzésére irányuló                             | 7        |         | 7         | 6        |         | 6         | 3        |         | 10        |
| vendég-hallgatói tanulmányok                                   |          |         |           | 10       |         | 10        | 24       |         | 24        |
| társadalomtudományok                                           |          |         |           |          |         |           |          | 20      | 20        |
| doktori képzés (PhD/DLA)                                       |          |         |           |          |         |           |          | 20      | 20        |
| Gazdálkodási- és Szervezésstudományok                          |          |         |           |          |         |           |          |         |           |
| Doktori Iskola képzése (gazdálkodási- és szervezésstudományok) |          |         |           |          |         |           |          |         | 61        |
| NJE összesen                                                   | 1146     | 1766    | 2912      | 1185     | 1890    | 3075      | 1508     | 2297    | 3805      |

A Neumann János Egyetem képzési portfóliójában a következő képzési szintek szerepelnek: felsőoktatási szakképzés, alapképzés, mesterképzés, szakirányú továbbképzés és doktori képzés.

A legnépszerűbbek az érettségi birtokában választható képzések: a felsőoktatási szakképzések és az alapképzés. Ezek elvégzését követően hallgatóink elhelyezkednek a munkaerőpiacon, ez magyarázza azt, hogy a mesterképzéseinken és szakirányú továbbképzéseinken a hallgatóink létszáma viszonylag alacsony.



4. ábra: NJE létszámadatok képzési szintenként

**Felvételi létszámok alakulása 2021-2024:** Az intézményünk mindhárom kara stabil létszámadatokat mutat, az elmúlt két évben 2000 körüli jelentkezővel számolhattunk, ennek köszönhetően nőtt a teljes hallgatói létszám a 2021-es évi 2912-ről 2024-ben 4612-re.

|              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------|------|------|------|------|
| GAMF         | 622  | 653  | 1279 | 1291 |
| GTK          | 256  | 378  | 482  | 420  |
| KVK          | 117  | 117  | 254  | 227  |
| NJE          | 995  | 1148 | 2015 | 1938 |
|              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| Alapképzés   | 559  | 640  | 1497 | 1560 |
| Foszk        | 302  | 344  | 350  | 283  |
| Mesterképzés | 134  | 164  | 168  | 95   |
| Végösszeg    | 995  | 1148 | 2015 | 1938 |

Az érettségivel választható képzéseink a legnépszerűbbek, és a hallgatóink többsége már a diplomaszerezéskor rendelkezik munkahellyel, így alacsony azoknak a száma, akik mesterképzésen maradnak. Az is jellemző a hallgatóink összetételére, hogy jelentős a munkahely mellett tanulók száma és aránya. A következő diagramon a nappali és levelező tanrendű hallgatók megoszlása figyelhető meg 2021-2024 között. Amint az megfigyelhető, évről évre jelentős a levelezős hallgatók aránya a hallgatóink között. Számunkra feladat és kihívás, hogy a munka mellett tanuló hallgatóinkat megfelelő módon tudjuk támogatni a követelmények teljesítésében.

## *2.2. Oktatási kapacitások bemutatása*

Aktív hallgatói létszám: 4.612 fő

Oktatói létszám (munkaviszony, teljes és részmunkaidős): 224 fő

1 oktatóra jutó hallgatói létszám: 21 fő

Tudományos minősítéssel rendelkező oktató/kutatók száma (aránya): 122 fő (54,5%)

A vezető oktatók/kutatók száma: 94 fő

A vezető női oktatók/kutatók száma: 30 fő

A vezető női oktatók/kutatók aránya: 31,9 %

Az oktatók toborzására és kiválasztására, valamint az oktatók beléptetésére felállítottunk minőségirányítási folyamatokat és monitorozzuk azokat. Az oktatói előmeneteli lehetőségekre vonatkozóan az NJE SZMR Foglalkoztatási Követelményrendszere tartalmazza az irányelveket, melyek alapján az oktatók megtervezhetik oktatói életpályájukat.

Az oktatási, működési eredményesség növelése és nem utolsósorban az oktatók egyéni, szakmai fejlődésének biztosítása érdekében az elmúlt időszakban képzéseket, webináriumokat szerveztünk és digitális segédanyagokat készítettünk online oktatási és számonkérési formákkal, adatbázisok használatával kapcsolatban. Fontosnak tartjuk az oktatási innovációk megjelenését az oktatásunkban. Az oktatók szakmai rendezvényeken, konferenciákon való részvételét, doktori fokozatszerzését vagy a munkájukhoz szükséges egyéb tudás és kompetenciák megszerzését az intézmény támogatja. A tanulmányi szerződések keretében utazási támogatás és órakedvezmény illeti meg a doktori képzésben részt vevő kollégákat. Mindezek mellett a karok folyamatos figyelmet fordítanak a laboreszközök karbantartására, állagmegőrzésére, amely szintén elengedhetetlen feltétele a kutatómunkának.

Az oktatók toborzására és kiválasztására, valamint az oktatók beléptetésére felállítottunk minőségirányítási folyamatokat és monitorozzuk azokat. Az oktatói előmeneteli lehetőségekre vonatkozóan az NJE SZMR Foglalkoztatási Követelményrendszere tartalmazza az irányelveket, melyek alapján az oktatók megtervezhetik oktatói életpályájukat.

Az oktatási, működési eredményesség növelése, és nem utolsósorban az oktatók egyéni, szakmai fejlődésének biztosítása érdekében az elmúlt időszakban képzéseket, webináriumokat szerveztünk és digitális segédanyagokat készítettünk online oktatási és számonkérési formákkal, adatbázisok használatával kapcsolatban. Fontosnak tartjuk az oktatási innovációk megjelenését az oktatásunkban. Az oktatók szakmai rendezvényeken, konferenciákon való részvételét, doktori fokozatszerzését vagy a munkájukhoz szükséges egyéb tudás és kompetenciák megszerzését az intézmény támogatja. A tanulmányi szerződések keretében utazási támogatás és órakedvezmény illeti meg a doktori képzésben részt vevő kollégákat. Mindezek mellett a karok folyamatos figyelmet fordítanak a laboreszközök karbantartására, állagmegőrzésére, amely szintén elengedhetetlen feltétele a kutatómunkának.



Az oktatásszervezési és oktatásfejlesztési tevékenység egyetemi szintű koordinációját az oktatási rektorhelyettes a karok (dékánhelyettesek) bevonásával látja el:

- a) A hallgatókkal (beiratkozással, tandíjakkal, ösztöndíjakkal, hallgatói jogviszonnyal) kapcsolatos nyilvántartási, pénzügyi és adatszolgáltatási feladatokat, egyetemi szintű központi szervezeti egységként az Oktatási és Képzési Igazgatóság látja el kiemelkedő színvonalon. Az oktatási igazgatás informatikai rendszereinek infrastruktúra fejlesztése a fenntartói támogatásnak köszönhetően megkezdődött.
- b) A Duális Képzési Központ (DKK) célja a duális képzés koordinálása és fejlesztése. A DKK a karok oktatói állományába tartozó duális kari referensek révén tartja a kapcsolatot a duális partner vállalatokkal, illetve segíti a duális hallgatók tanulmányait.
- c) A Sportközpont összetett oktatási, hallgatói, illetve dolgozói sport- és szabadidőszervezési feladatot lát el és tevékenységével hozzájárul az egyetemi polgárok egészségének megőrzéséhez, az Egyetem ismertségének és vonzerőjének növeléséhez.
- d) A Hallgatói Szolgáltató Központ egyetemi szintű, összetett feladatot lát el a hallgatók felsőoktatási tanulmányaihoz, karrier és mentálhigiénés támogatásához, valamint az intézmény identitásához, marketingkommunikációjához és a beiskolázáshoz kapcsolódóan.
- e) A Nyelvoktatási és Nyelvvizsgaközpont fő feladata a tantervek szerinti kötelező szaknyelvi órák ellátása mindhárom karon, valamint igény szerint szabadon választható szaknyelvi órák ellátása mindhárom karon. Egyetemünkön akkreditált BME Nyelvvizsgaközpont működik, amely nemcsak a hallgatóink nyelvvizsga kötelezettségének teljesítését segíti elő, de térségbeli középiskolások számára is biztosít nyelvvizsga lehetőséget.
- f) A Könyvtár és Információs Központ önálló szervezeti egységként, 3 szakkönyvtári gyűjteménnyel látja a 3 kar igényeit az Egyetem hallgatói, oktató, nem oktatói státuszú dolgozói ellátása mellett – eleget téve a törvényi kötelezettségnek: nyilvános könyvtárként – ellátja a környékbeli városrészek adott szakterületek iránt érdeklődő lakosait is.

A fejlődési irányok tekintetében elmondható, hogy az oktatói és oktatást támogató állomány a biztosíték arra, hogy egyrészt a stabil és magas szintű működésünk biztosítva van, de mindemellett a humán erőforrások rendelkezésre állnak a további szakfejlesztési terveinkhez (például mérnök-informatikus mesterszak indítása, műszaki képzési területen további szakirányú továbbképzések indítása stb.)

### *2.3. A Doktori képzés eredményeinek bemutatása*

2024. őszétől a magyar nyelvű állami ösztöndíjjal támogatott hallgatók száma összesen 51 fő.

Az 51 fős magyar nyelvű hallgatói létszámból 4 hallgató a kutatási és disszertációs szakaszban végzi tanulmányait, ami egyben azt is jelenti, hogy 2025-ben nagy valószínűséggel PhD fokozat kibocsátása is várható.

A képzési és kutatási szakaszban résztvevő hallgatók tanulmányaikat maradéktalanul teljesítették. 2025. júniusában várhatóan 16 hallgató komplex vizsgát tesz.

2024-ben elindult a PhD képzés nemzetköziesítése. 2024. szeptemberétől 10 Stipendium Hungaricum ösztöndíjas külföldi hallgató oktatása indult el angol nyelven. 2025-ben a külföldi hallgatók létszámának hasonló volumenű növekedését várjuk.

A PhD hallgató publikációs tevékenysége emeli a Neumann János Egyetem tudományos rangját. 2024-ben a Doktori Iskola törzstagjainak és hallgatóinak együttes tudományos közleményeinek a száma 102 db volt, mely az NJE összes tudományos közleményeinek a 15,6%-a. Az NJE GSZDI tudományos közleményeinek 50%-a (51db) folyóiratcikk.

A hallgatók érdekképviselőit a Doktorandusz Önkormányzat, az Egyetem, valamint a Doktori Iskola döntéshozó testületeinek tagjai látják el.

A doktori képzés hallgatói utánpótlásának bázisát az NJE-n a mester- és MBA szakok képezik, melyek MAB általi sikeres akkreditációja lezajlott.

A Doktori Iskola esetében a budapesti képzési hely kiemelt jelentőséggel bír, ami a külföldről érkező hallgatók esetében még fokozottabban érvényesül.

#### *2.4. Képzési innováció bemutatása*

A meglévő képzési programok tantárgyi adatlapjait évente felülvizsgálják a tantárgyfelelősök és a szükséges fejlesztéseket elvégzik. Tantervmódosításra a 2024. évben nem került sor, de több szak esetében előkészítés alatt áll.

A munkaerőpiaci és vállalati igények felmérése alapján előkészítettük a villamosmérnök BSc szakot és benyújtottuk akkreditációra. Szintén vállalati igények ösztönzik a mérnökinformatikus MSc szak indítását, ennek akkreditációját is most végezzük.

##### A lemorzsolódás csökkentése érdekében tett erőfeszítések:

- A lemorzsolódási veszélynek kitett hallgatók egyéni mentorálása történik,
- Tantervmódosítás tervezése: "sikert a képzési ciklus elejére"
- A számonkérési sémákat racionalizáltuk áttekinthetőbbé tettük,
- Felzárkóztató tárgyakat indítottunk,
- Szabadon választható segéd gyakorlatokat hirdettünk
- Az oktatási segédanyagainkat és tananyagokat az elektronikus felületeken elérhetővé tettük hallgatóink számára.

##### Mintatanterv szerinti előrehaladás érdekében tett általános lépések:

- A Neptunon és a honlapokon elérhető a mintatanterv minden hallgató és érdeklődő számára.
- Hallgatói csoportokat alakítottunk ki, melyek tagjai ismerik és segíthetik egymást.
- A tantervben a tárgyak sorrendje ésszerű, azok egymásra épülnek, így segítik a szakmai ismeretek elsajátítását (alapozó tárgyak, majd szakmai tárgyak és szabadon választható fakultatív tárgyak, specializációk).
- Órarend időbeni összeállítása és a hallgatók felé kommunikálása, az órátközések kiszűrése és szükség esetén javítása.
- Rendszeres kommunikáció a hallgatók és az oktatók között többféle csatornán keresztül.
- A Térítési és juttatási szabályzat előírása szerint a tanulmányi ösztöndíj egyik feltétele az aktív félévekre számított átlagosan 30 kredit megszerzése és az adott félévben legalább 30 kredit felvétele.

### Diplomakiadás érdekében megtett tevékenységek:

A hallgatói visszajelzések alapján a záróvizsgáig való eljutás és sikeres karrier érdekében a következő intézkedéseket tettük és az alábbi tevékenységeket vezettük be:

- Szakdolgozatkészítés tantárgy minden képzési formában (BSc, FOSZK, MSc) 2-3 féléven keresztül, mely rendszeres konzultációt foglal magában.
- Inspiráló szakdolgozati témák meghirdetése, folyamatos információ és szakmai segítségnyújtás a hallgatóknak.
- A Könyvtár és Információs Központ adatbázisok használatáról szóló videóanyagai, melyek a szakirodalom felkutatását segítik (<https://kik.nje.hu/adatbazisok/segedletek-az-adatbazisok-hasznalatahoz>).
- A karok a záróvizsgákat az Oktatási és Képzési Igazgatósággal közösen szervezik, záróvizsgarendet készítenek, a hallgatók tájékoztatása időben megtörténik, az időpontok tervezhetők számukra.
- TDK munka ösztönzése, együttműködés, közös kutatások az oktatókkal. A közös kutatásokból publikációk is megjelenhetnek, melyekkel a továbbtanulásnál (MSc, doktori iskola) többletpontot érnek a hallgatónak. A közös kutatások eredményeit a hallgató akár saját vállalkozásában, gazdaságában is hasznosítani tudja.

A hallgatók végzéséhez kapcsolódóan az alábbi dokumentumokat állítjuk ki:

- Abszolutórium megszerzéséről szóló igazolás (Végbizonyítvány)
- Oklevél (magyar és angol nyelven)
- Oklevél melléklet (magyar és angol nyelven)

Ez utóbbi dokumentum részletesen tartalmazza az oklevél megszerzőjének adatait, az oklevél adatait, a képzés szintjének adatait (EKKR, MKKR besorolás), a képzés tartalmára és az elért eredményekre vonatkozó adatokat (képzési cél, ismeretek ellenőrzésének rendszere, a képzés során megszerzett érdemjegyek/kreditek), korábbi, párhuzamos, munka és egyéb tapasztalat, illetve vendéghallgatói tanulmányok alapján elismert tudást, oklevél minősítését, a magyar felsőoktatási rendszer rövid ismertetését. A diploma mellé továbbtanulási tájékoztatót (mesterképzések, szakirányú továbbképzések, tanfolyamok) kapnak a hallgatók arra az esetre, ha munkaerőpiaci elhelyezkedés helyett még ismereteiket szeretnék gyarapítani.

A finanszírozási indikátorok teljesítését az év folyamán rendszeresen monitoroztuk egy monitor naptár alapján. A végzős hallgatók elhelyezkedését félévente, a tudományos indikátorok teljesülését negyedévente, míg a lemorzsolódást és a képzési előrehaladást heti két alkalommal, illetve a vizsgaidőszak végén naponta ellenőriztük.



### 3 Nemzetközi aktivitás bemutatása

A meglévő képzési programok tantárgyi adatlapjait évente felülvizsgálják a tantárgyfelelősök és a szükséges fejlesztéseket elvégzik. Tantervmódosításra a 2024. évben nem került sor, de több szak esetében előkészítés alatt áll.

A munkaerőpiaci és vállalati igények felmérése alapján előkészítettük a villamosmérnök BSc szakot és benyújtottuk akkreditációra. Szintén vállalati igények ösztönzik a mérnökinformatikus MSc szak indítását, ennek akkreditációját is most végezzük.

#### 3.1. Nemzetközi aktivitás és stratégia bemutatása

##### 2024 szeptemberétől elérhető képzéseink:

- turizmus-vendéglátás BSc (Tourism and Catering BSc)
- gazdálkodási és menedzsment BSc (Business Administration and Management BSc)
- nemzetközi gazdálkodás BSc (International Business Economics BSc)
- Master of Business Administration MBA
- Doktori képzés: NJE Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskolája (Doctoral School of Management and Business Administration)

##### 2024-ben meghirdetett, 2025 szeptemberétől elérhető képzéseink:

- gépészmérnök Bsc (mechanical Engineering Bsc)

Így összeségében 2024 őszén már 9 idegen nyelvű képzésből álló portfóliót hirdetett meg a Neumann János Egyetem, mely szakok mindegyike – az MBA képzésen kívül – elérhető a Stipendium Hungaricum programon belül is 25/26 őszétől.

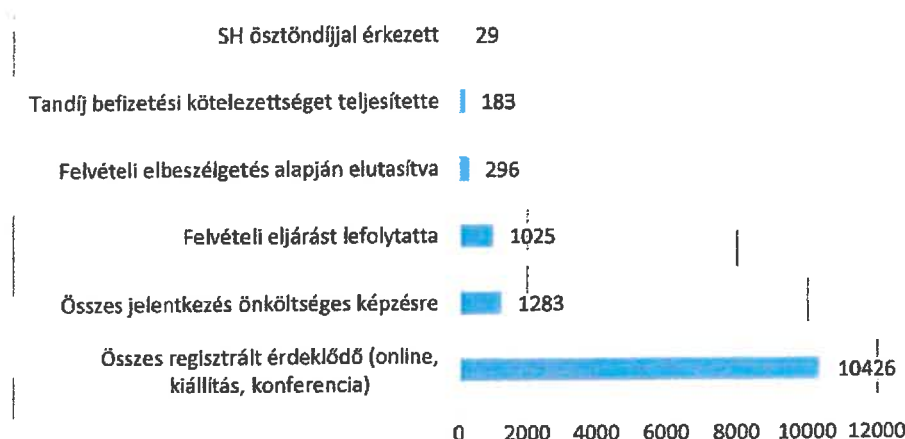
A képzések promotálása érdekében 2024-ben előre tervezett eseményeken vettünk részt, melyek középiskolai workshop-ok, networking jellegű események, edukációs kiállítások voltak, az alábbi kiemelt régiókban:

UAE, Omán, Törökország, Kirgizisztán, Azerbajdzsán, Üzbegisztán, Kazahsztán, Georgia, Vietnám, India, Kína, Marokkó, Egyiptom. 2025. szeptembertől angol nyelvű képzési kínálatunk tovább bővül, a gépészmérnöki BSc (Mechanical Engineering BSc) képzéssel.

##### 2024-es nemzetközi hallgatói felvételi adatok:

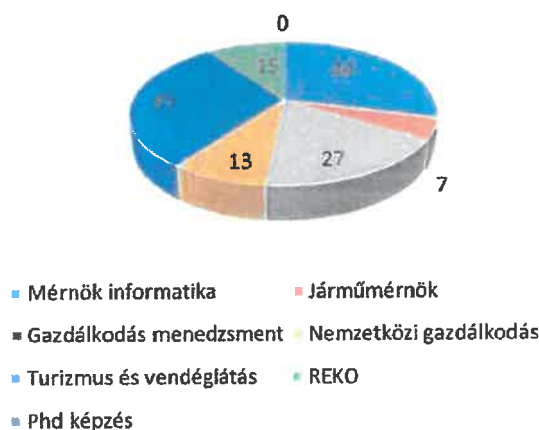
|                                                               |               |
|---------------------------------------------------------------|---------------|
| Összes regisztrált érdeklődő (online, kiállítás, konferencia) | online: 10426 |
| Összes jelentkezés önköltséges képzésre                       | 1283          |
| Felvételi eljárást lefolytatta                                | 1025          |
| Felvételi elbeszélgetés alapján elutasítva                    | 296           |
| Tandíj befizetési kötelezettséget teljesítette                | 183           |
| SH ösztöndíjjal érkezett                                      | 29            |

## NJE Nemzetközi hallgatói adatok 2024



4. ábra: Az NJE nemzetközi felvételi adatai 2024

### Nemzetközi hallgatói létszám szakonkénti megoszlása 2024



5. ábra: Az NJE nemzetközi hallgatói létszáma szakonként 2024

Az alábbi országokból érkeztek jelentkezők:

Afganisztán, Banglades, Algéria, Egyiptom, Etiópia, Georgia, Ghána, Guinea, Indonézia, India, Irak, Irán, Jordánia, Kenya, Kirgizisztán, St. Kitts & Nevis, Dél-Korea, Kazahsztán, Libéria, Marokkó, Mongólia, Malajzia, Namíbia, Nigéria, Niue, Pakisztán, Palesztina, Ruanda, Szaúd-Arábia, Szudán, Sierra Leone, Szíria, Csád, Tunézia, Törökország, USA, Üzbegisztán, Jemen, Dél-Afrika.

Stipendium Hungaricum:

Az SH programra a 2023. őszi megjelenéseink kapcsán külön kampányt indítottunk, melynek hatását a jelentkezői létszámban tudtuk mérni (lásd alább). Ezt követően azon jelentkezőket célozva, akik nem nyertek el ösztöndíjat, 2024 tavaszán külön kampány keretén belül kínáltuk az önköltséges képzésre való jelentkezés lehetőségét. A kampány sikerességét támasztja alá, hogy volt olyan jelentkező, aki élt a lehetőséggel.

A 2024-es év során a fenti stratégiát folytattuk, jelentkezői számaink az SH ösztöndíjprogram keretében nőttek.

A 2024/2025-es tanévre az angol nyelven indított képzések köre az alábbiak szerint bővült:

- Mérnökinformatikus BSc
- Járműmérnöki BSc
- Gazdálkodási és menedzsment BSc
- Nemzetközi gazdálkodás BSc
- Turizmus és vendéglátás BSc
- Regionális és környezeti gazdaságtan MSc
- Phd képzés

A 2024. szeptemberben induló képzésekre **1. vagy 2. helyen 984 fő jelölt meg NJE-s képzést.**

#### Erasmus+

Az Erasmus+ mobilitási program népszerűsítése és a programban részt vevők számának a növelése szintén az NJE nemzetköziesítési stratégiájának része. Ennek érdekében kampányszerűen tájékoztatjuk és ösztönözzük hallgatóinkat, oktatóinkat és munkatársainkat, hogy vegyenek részt a mobilitási programban. Folyamatosan monitoroztuk azon desztinációkat, melyek népszerűek, illetve a mobilitásban részt vevők megosztják jó tapasztalataikat. Mindemellett 2024-ben harmadik alkalommal rendeztük meg a Nemzetközi Hetet, melynek keretében vendégül láttuk a partnerintézményeink képviselőit és a hallgatóinknak különböző programokon keresztül tettük vonzóvá a mobilitási program előnyeit.

| 2024 Erasmus mobilitás kimenő                                                                                                                                                                                                                                       | 2024 Erasmus mobilitás bejövő                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hallgató: 21 fő</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Hallgató: 22 fő</b>                                                                                                                                                               |
| <b>Célországok:</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 francia</li> <li>• 14 török</li> <li>• 2 észt</li> <li>• 1 szerb</li> <li>• 1 spanyol</li> <li>• 1 kazah</li> <li>• 1 nigériai</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 Finnország</li> <li>• 1 Németország</li> <li>• 1 Portugália</li> <li>• 4 Spanyolország</li> <li>• 1 Görögország</li> <li>• 1 Olaszország</li> <li>• 4 Málta</li> <li>• 4 Hollandia</li> <li>• 2 Lengyelország</li> </ul> | <b>Munkatárs 47 fő</b>                                                                                                                                                               |
| <b>Munkatárs 44 fő</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 lengyel</li> <li>• 2 román</li> <li>• 5 szlovák</li> <li>• 31 török</li> </ul>                                                            |
| <b>Ebből EU-n kívüli: 1 Kína</b>                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 litván</li> <li>• 1 portugál</li> </ul>                                                                                                   |

2024. június 1-től a Pannónia Ösztöndíjprogram keretein belül történtek a kimenő mobilitások.

#### 2024 Pannónia mobilitás kimenő:

Hallgató: 12 fő

- 1 Spanyolország
- 1 Málta
- 2 Görögország

- 8 Horvátország

Munkatárs: 0 fő

Pannónia együttműködési megállapodás: 32 db

- 1 Albánia
- 2 Ausztria
- 1 Horvátország
- 1 Csehország
- 1 Dánia
- 1 Észtország
- 1 Finnország
- 1 Franciaország
- 4 Németország
- 1 Jordánia
- 1 Litvánia
- 1 Málta
- 2 Lengyelország
- 3 Portugália
- 2 Románia
- 1 Szerbia
- 2 Szlovákia
- 1 Spanyolország
- 2 Törökország
- 1 Banglades
- 1 Korea
- 1 Makaó

Összes Erasmus bilaterális szerződés: 96 db

Intézményünk nemzetköziesítési stratégiájával összhangban több külföldi egyetemmel is felvette a kapcsolatot 2024-ben. Az együttműködések célja a hallgató- és oktatócsere lehetőségek, Dual Degree programok indítása, valamint a kifejezetten projekt alapú együttműködések, mely projektekről az adott egyetemek akadémiai képviselői egyeztetnek folyamatosan.

### *3.2. Nemzetközi aktivitásunk*

Intézményünk a nemzetköziesítési stratégiájával összhangban több külföldi egyetemmel is felvette a kapcsolatot 2024-ben. Az együttműködések célja a hallgató- és oktatócsere lehetőségek, Double Degree programok indítása, valamint a kifejezetten projekt alapú együttműködések, mely projektekről az adott egyetemek akadémiai képviselői egyeztetnek.

Aláírt együttműködési megállapodások, partner egyetemekkel (2024 évben):

| Ország       | Partner egyetem            | Logo                                                                                  |
|--------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Kína         | Fudan University           |    |
| Kína         | Bengbu University          |    |
| Szerbia      | University of Kragujevac   |   |
| Azerbajdzsán | Nakchivan State University |  |
| Kína         | Zhejiang Normal University |  |
| Thaiföld     | Kasetsart University       |  |

|                    |                                          |                                                                                       |
|--------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Üzbegisztán</b> | <b>Nordic International University</b>   |    |
| <b>Kína</b>        | <b>Shanghai Dianji University</b>        |    |
| <b>Kína</b>        | <b>Tsinghua University</b>               |    |
| <b>Oroszország</b> | <b>Synergy University (Dubai Branch)</b> |   |
| <b>Románia</b>     | <b>Ovidius University from Constanta</b> |  |

#### 4. A kutatási eredmények, a K+F+I tevékenység bemutatása

##### 4.1. Tudományos kutatás, kutatás-fejlesztés és innováció

A NJE kutatási irányai három fő részre bonthatóak, a három kar (GAMF Műszaki és Informatikai Kar, Gazdaságtudományi Kar és Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar) képzési és tudományos profiljához illeszkedően.

A karokon folyó kutatások gyakran kapcsolódnak egymáshoz, így például a mesterséges intelligencia mindhárom karon megjelenik, de legfőképp a GAMF Műszaki és Informatikai Karon.

A Neumann János Egyetem kutatási területeinek egyik fókuszában a fenntarthatóság áll. Ennek jegyében kiemelt prioritással bír a klímaváltozás hatásainak és a környezetkímélő technológiai eljárások vizsgálata.

A fő kutatási irányok jegyében a karokon folyó kutatások kibővítése érdekében tudásközpontok kerültek létrehozásra:

- Hidrogéntechológia Tudásközpont
- Kármán Tódor Védelemipari és Technológiai Tudásközpont
- Mesterséges Intelligencia Tudásközpont
- Kopátsy Sándor Tudásközpont
- Animációs Tudásközpont
- MNB Tudásközpont
  - o Gazdaságföldrajzi és Településmarketing Központ
  - o Eurázsia Központ

**A Hidrogéntechológia Tudásközpont** tevékenységét - a legmodernebb technológiai kihívásokra alapozva - 3 fő szakterületre koncentrálnak: hidrogén alapú energiamenedzsment, hidrogén tárolás, hidrogén égetés.

**A Kármán Tódor Védelemipari és Technológiai Tudásközpont** elsősorban a fegyvertervező mérnök szakirány képzésfejlesztésében és a védelemipari kutatás-fejlesztési együttműködések fejlesztésében tevékenykedik.

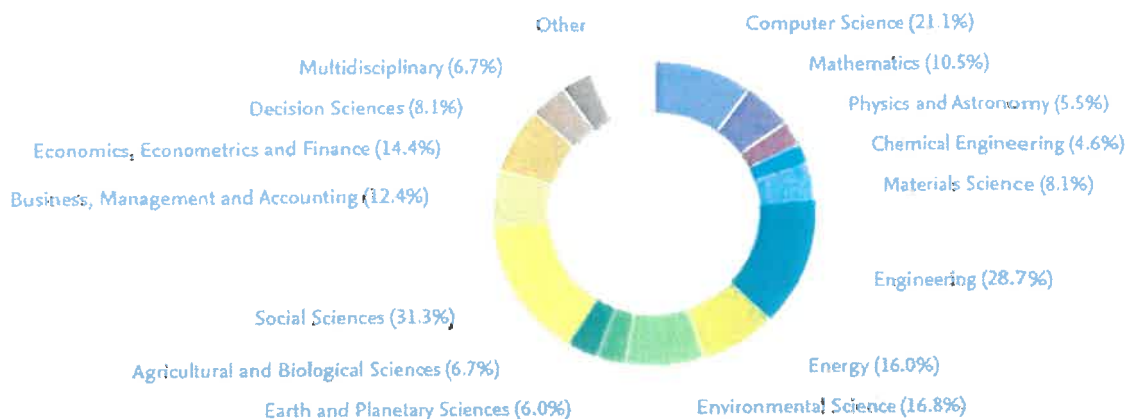
**A Mesterséges Intelligencia Tudásközpont** az AI-hoz kapcsolódó legszélesebb K+F spektrumot öleli fel, mint például az egészségügy, a sport és a járműipar.

**A Kopátsy Sándor Tudásközpont** célja a fenntarthatósághoz kapcsolódó hallgatói tehetséggondozási programok és kutatások támogatása.

**Az Animációs Tudásközpont** a hazai animáció múltját és jelenét feldolgozó és azt megőrkítő céllal kezdte meg tevékenységét.

**Az MNB Tudásközpont** oktatási és kutatási portfóliója lehetővé teszi neves hazai és külföldi előadók egyetemi megjelenését, kutatási és tanulmányi ösztöndíjakat biztosít a hallgatók és az oktatók számára, publikációs lehetőséget biztosít az érintett oktatóknak és hallgatóknak, lehetővé teszi szakmai kapcsolatok kiépítését, többek között a fenntartható gazdasági növekedéssel foglalkozó szakmai partnerintézményekkel.

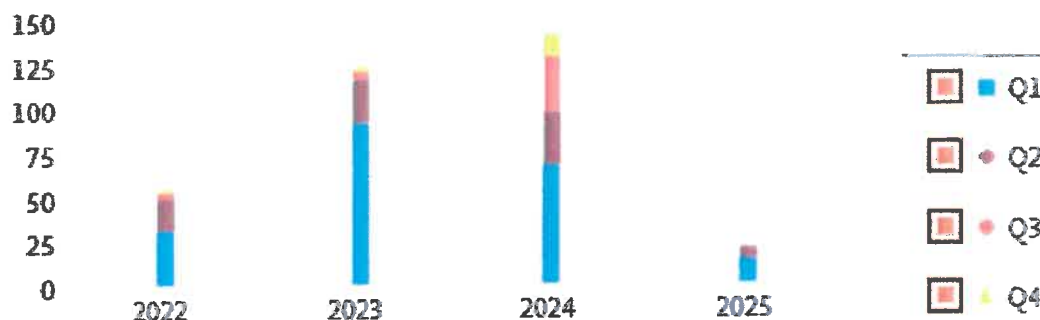
Az elmúlt évek tudományos publikációs megoszlását a nemzetközileg jegyzett folyóiratok alapján az alábbi diagram szemlélteti.



6. ábra: A Neumann János Egyetem tudományterületeinek megoszlása a 2021-2025 közötti SCOPUS publikációk alapján

#### 4.2. Publikációs eredmények

A NJE affiliációjában megjelenő publikációk száma és minősége évről-évre növekszik, amit jól szemléltet az alábbi ábra.



7. ábra: Q minősítésű publikációk eloszlása 2022-2025 között

Látható, hogy évről-évre folyamatosan növekedett a Q besorolású folyóiratokban megjelent cikkek száma, melyek zöme Q1-es besorolású. E tendencia ékes példája, hogy a 2025-ben megjelent Q besorolású folyóiratokban megjelent publikációk több mint fele Q1-es.

A minőségi publikációk nemcsak az egyetemen belül folyó kutatásokból származó eredményekből tevődnek össze, a 2024-es évben készült publikációk közel fele a nemzetközi kapcsolataink folyamatos fejlesztése révén már külföldi társszerzőkkel való együttműködés keretében íródtak.



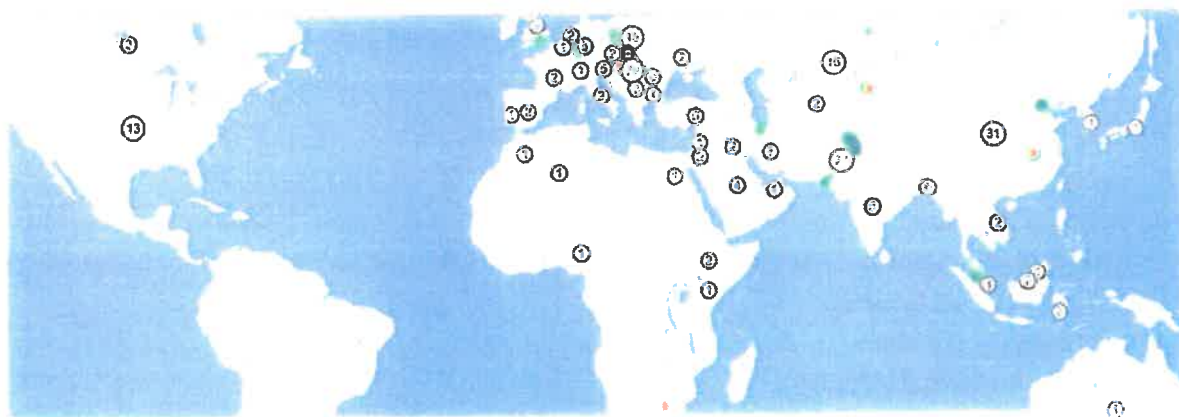


Metric

|                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| International collaboration          | 47.5% |
| Only national collaboration          | 39.8% |
| Only institutional collaboration     | 5.5%  |
| Single authorship (no collaboration) | 7.2%  |

8. ábra: Az NJE-hez köthető kollaborációban készült SCOPUS publikációk eloszlásának aránya 2024-ben

A külföldi társszerzőkkel való együttműködések a világ szinte minden pontján megjelennek, és további célunk, hogy ezek számát növeljük az elkövetkezendő években.



9. ábra: Az NJE-hez köthető 2024-ben készült minőségi publikációkban társszerzőként résztvevők eloszlása a világban

A 2024-es évben megjelent teljes publikációink eloszlását az egyetem szervezeti egységeinek bontásban az alábbi táblázat foglalja össze:

| Szervezeti egység                | MTMT-ben megtalálható közlemények száma | Teljes tudományos közlemények száma |     |        |            |    |    |    |
|----------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|-----|--------|------------|----|----|----|
|                                  |                                         | Összesen                            | WoS | Scopus | WoS/Scopus | D1 | Q1 | Q2 |
| Neumann János Egyetem            | 677                                     | 467                                 | 96  | 154    | 160        | 15 | 57 | 79 |
| GAMF Műszaki és Informatikai Kar | 214                                     | 125                                 | 35  | 57     | 60         | 2  | 12 | 15 |
| Alaptudományi Tanszék            | 27                                      | 7                                   | 3   | 3      | 4          | 0  | 1  | 1  |
| Informatika Tanszék              | 73                                      | 38                                  | 9   | 21     | 22         | 0  | 0  | 7  |

|                                                                     |     |     |    |    |    |   |    |    |
|---------------------------------------------------------------------|-----|-----|----|----|----|---|----|----|
| Innovatív Járművek és<br>Anyagok Tanszék                            | 113 | 80  | 23 | 33 | 34 | 2 | 11 | 7  |
| Gazdálkodás- és<br>Szervezéstudományok<br>Doktori Iskola            | 106 | 82  | 24 | 33 | 35 | 1 | 13 | 21 |
| Gazdaságtudományi Kar                                               | 162 | 133 | 23 | 49 | 49 | 4 | 20 | 45 |
| Marketing és Üzleti<br>Kommunikáció Tanszék                         | 24  | 21  | 0  | 2  | 2  | 1 | 1  | 0  |
| Menedzsment és Üzleti<br>Jogi Tanszék                               | 16  | 8   | 1  | 1  | 1  | 0 | 0  | 1  |
| Nemzetközi és<br>Gazdaságtan Tanszék                                | 15  | 9   | 0  | 0  | 0  | 0 | 0  | 0  |
| Pénzügy és Számvitel<br>Tanszék                                     | 11  | 9   | 0  | 0  | 0  | 0 | 0  | 3  |
| Turizmus-vendéglátás<br>Tanszék                                     | 97  | 85  | 22 | 46 | 46 | 3 | 19 | 41 |
| Kertészeti és<br>Vidékfejlesztési Kar                               | 65  | 33  | 5  | 6  | 6  | 3 | 4  | 2  |
| Agrárökonómiai és<br>Vidékfejlesztési Tanszék                       | 18  | 10  | 0  | 0  | 0  | 0 | 0  | 0  |
| Agrártudományi<br>Tanszék                                           | 21  | 10  | 4  | 5  | 5  | 2 | 3  | 2  |
| Kertészeti Tanszék                                                  | 33  | 17  | 0  | 0  | 0  | 0 | 0  | 0  |
| MNB Tudásközpont                                                    | 124 | 91  | 9  | 11 | 12 | 5 | 9  | 1  |
| Eurázsia Központ                                                    | 28  | 22  | 0  | 1  | 1  | 0 | 0  | 0  |
| Gazdaságföldrajzi,<br>Településmarketing és<br>Geopolitikai Központ | 81  | 55  | 0  | 1  | 1  | 1 | 1  | 0  |
| MNB Intézet -<br>Fenntartható Pénzügyek<br>Központ                  | 15  | 14  | 9  | 9  | 10 | 4 | 8  | 1  |

E táblázat értékeiből külön kiemelendő, hogy egy év alatt háromszorosára (5db→15db) nőtt a D1-es minősítésű publikációk száma, mely növekedés a Q1-Q4 publikációk arányát nézve még jelentősebb. Az egyetemen jelenleg is több publikációkészítést támogató rendszer kidolgozása van folyamatban, így a 2025-ös és 2026-os években további növekedésre számítnak.

#### 4.3 TDK tevékenység bemutatása

A NJE-en minden év őszén kerül megrendezésre a TDK Konferencia.

A 2024-es NJE TDK-n összesen 52 dolgozatban került bemutatásra (kariokra lebontva: a GAMF-ről 24, GTK-ról 14 és KVK-ról 13) az egyetemen folyó tudományos kutatások. A 2024-es TDK-n induló hallgatók munkájának tudományos értéke kimagaslónak számított, így 32-en jutottak tovább a 2025-ös OTDK-ra.

Az aktuális információkat és a hallgatóink korábbi eredményeit a NJE TDK weboldala tartalmazza: <https://tdk.nje.hu/eredmenyek/aktualis>. A NJE TDK-n résztvevő hallgatók mindegyike a TDK-t

támogató szponzoroknak köszönhetően ajándékot kapott, ezzel is ösztönözve a fiatalok tudományos élethez való kötődését. Az egyetem ezen kívül az elért első, második és harmadik helyezetteknek pénzjutalmat is biztosított.

#### 4.4 *K+F+I Pályázati eredmények bemutatása*

A kutatás-fejlesztés és innováció (K+F+I) területén végzett tevékenységünk során kiemelt figyelmet fordítottunk a legmodernebb technológiák alkalmazására, a szakmai kompetenciák folyamatos fejlesztésére, valamint az ipari és akadémiai partnerekkel való együttműködésre. Intézményünk rendelkezik korszerű laboratóriumi infrastruktúrával, képzésre és kutatásra alkalmas eszközparkkal, valamint egy tapasztalt, multidiszciplináris kutatói gárdával.

Az egyetem meglévő humánerő- és eszközkapacitásainak feltérképezése során részletesen felmértük az egyes szakmai egységek szakemberállományát, eszközparkját és laboratóriumi infrastruktúráját. Ennek eredményeképpen sikerült meghatározni azokat a területeket, ahol a legjelentősebb potenciál rejlik a külső ipari és vállalati együttműködések kialakítására. Ez a stratégiai szemlélet lehetővé tette, hogy célzottan keressünk új együttműködési lehetőségeket a térség kis- és középvállalkozásaival, valamint nagyvállalataival.

A stratégiai irányelvek alapján folytatott kapcsolatépítés során egyre több ipari szereplő vette igénybe intézményünk kutatási és mérési szolgáltatásait. Ennek köszönhetően jelentős növekedést tapasztaltunk a klasszikus bér munka jellegű ipari mérések terén, amelyek során az ipari partnereink specifikus mérési feladatokkal keresik fel intézményünket, kihasználva infrastruktúránkat és szakmai tudásunkat.

Az ipari mérések mellett komoly eredményeket értünk el nagyszabású K+F+I projektek területén is, amelyek szorosan kapcsolódtak ipari partnereink fejlesztési igényeihez. Ezek a projektek magas szakmai hozzáadott értéket képviselnek, melyek megvalósítása során innovatív megoldások, technológiák és termékek jöttek létre. A K+F+I tevékenységek révén keletkezett árbevétel a 2024-es évben meghaladta a 100 millió forintot, ami jól mutatja a partnerségi kapcsolatok stratégiai jelentőségét és a közös projektek sikerességét.

Az egyetem K+F+I stratégiájának alapértékeit áthatják a gyakorlatorientáltság, az alkalmazhatóság, a társadalmi felelősségvállalás, a fenntarthatóság és a karok közötti együttműködés szempontjai, s abban kiemelt szerepet kap a nemzetköziesítés, a külső partnerekkel való együttműködés, valamint a tudományos- kutatási eredmények társadalmi elterjesztése. Kutatási és innovációs teljesítményével, kiterjedt vállalati és intézményi kapcsolatrendszerével nemcsak a térség alapvető felsőoktatási intézményévé, de a régió meghatározó innovációs- és tudásközpontjává is vált.

Az akadémiai alapfeladatok eredményes megvalósításához, a nemzetközi kapcsolatok fejlesztéséhez, a felsőoktatás módszertani megújításához, a duális képzés fejlesztéséhez, a felsőoktatási infrastruktúra megújításához, valamint a vállalati K+F tevékenység támogatásához a tárgyévben is figyeltük mind a hazai, mind a nemzetközi pályázati lehetőségeket annak érdekében, hogy külső pályázati forrásokat tudjunk bevonni.

Tekintettel arra, hogy a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal 2024. évi programstratégiájában több lehetőség is megjelent kutatói pályázatok benyújtására, a Neumann János Egyetem kutatói 2024. évben nagyobb számban tudtak a saját kutatásukhoz kapcsolódóan pályázni.

Az egyetem a 2024-es évben összesen 43 pályázatot nyújtott be, melyek közül 17 pályázat nyert, 19 pályázat nem nyert, 7 pályázat elbírálás alatt van.

2024. évben az egyetem 1 db nemzetközi, 8 db hazai forrásból, 2 db Európai Unió és hazai forrásból, 1 db Európai Unió forrásból finanszírozott pályázat megvalósításában vett részt, valamint ellátta 19 db projekt fenntartással kapcsolatban felmerülő feladatait.

#### *4.5 Hasznosításra, technológia- és tudástranszferre vonatkozó eredmények bemutatása*

A TTC létrehozásának előkészítési fázisaként 2024-ben megtörtént a vállalat alapköveinek letétele, ez gyakorlati szempontból hatalmas lépést jelent az egyetem innovációs ökoszisztémájának fejlesztése érdekében. A vállalat létrehozása szilárd alapokra épül, hiszen az elmúlt években megvalósult jelentős volumenű klasszikus ipari bér munka, valamint a komplex, nagy hozzáadott értékű K+F+I projektek tapasztalatai és eredményei igazolják az egyetem és az ipari szereplők közötti együttműködések sikerességét. Ezek a projektek nem csupán technológiai fejlesztéseket eredményeztek, hanem hozzájárultak a kutatási eredmények hatékony ipari integrációjához, elősegítve ezzel a tudományos eredmények gyorsabb piacosítását.

Az eddigi együttműködési modellek során nyert tapasztalatok egyértelműen bizonyítják a TTC létjogosultságát és szükségességét. A TTC által intézményesített keretek között lehetővé válik, hogy a kutatók innovatív megoldásai közvetlenebbül és eredményesebben jussanak el az ipari partnerekhez, gyorsítva az innováció piaci alkalmazását, valamint növelve a gazdasági és társadalmi hasznosulás mértékét. Mindez nemcsak az egyetem presztízsét emeli, hanem hozzájárul a térség és a nemzetgazdaság versenyképességének javításához is.

#### *4.6. Az iparjogvédelmi bejelentések bemutatása és a szellemi alkotások hasznosítása*

A Neumann János Egyetem kiemelt figyelmet fordít arra, hogy a kutatási és fejlesztési eredmények iparjogvédelmi oltalmat kapjanak, ezáltal biztosítva ezek hosszú távú gazdasági hasznosíthatóságát. A 2024-es év során összesen öt szabadalmi bejelentést és két védjegybejelentést tettünk, amelyek túlnyomó többsége közvetlenül az egyetem által folytatott ipari együttműködési projektekből származik. Ezen szellemi tulajdonvédelmi lépések stratégiai fontosságúak intézményünk számára, hiszen elősegítik az innovációk megfelelő védelmét és értékállóságát, valamint megteremtik az alapot a jövőbeni hasznosítási lehetőségekhez.

Az egyetem aktívan dolgozik azon, hogy a bejelentett szabadalmak piaci hasznosítása révén gazdasági előnyökre tegyen szert. Bízunk abban, hogy a jövőben sikeresen exitálva, vagyis a szellemi tulajdonjogok értékesítésével vagy licencelésével jelentős bevételekre tudunk szert tenni. Ezek a bevételek további kutatás-fejlesztési projektek finanszírozásához járulhatnak hozzá, tovább erősítve az egyetem innovációs potenciálját és piaci jelenlétét.

2024-ben 5 db szabadalom és 2 db védjegy oltalom került bejegyzésre az alábbi megnevezésekkel.

##### Szabadalmak:

- Számítógépes edzési rendszer
- Intelligens nyakörv kutyáknak
- Robotrendszer csővizsgálathoz

- Eljárás üzemanyagcella bipoláris lemezének rövid lézerimpulzussal történő lézeres ablációjára
- Logisztikai activity

#### Védjegy oltalmak

- Neumann János Egyetem
- John von Neumann Online University (nemzetközi védjegy oltalom)

### 5. *Alaptevékenységet támogató szolgáltatások bemutatása*

#### 5.1. *Hallgatókat célzó szolgáltatások bemutatása*

Hallgatók felé több szervezeti egységünk nyújt szolgáltatásokat:

A szolgáltatások legnagyobb részét a *Hallgatói Szolgáltató Központ* kínálja:

- karriertanácsadás, állasközvetítés
- pszichológiai és mentálhigiénés tanácsadás,
- tanulásmódszertani tanácsadás,
- ösztöndíjak, hallgatói juttatások, versenyfelhívások népszerűsítése,
- diplomás pályakövetés, rendezvény szervezés.

Az egyetemi szintű Hallgatói Szolgáltató Központon kívül a Gazdaságtudományi Karon Hallgatói Iroda működik, melyen keresztül intenzív, élő kapcsolatban vagyunk hallgatóinkkal, ezen a csatornán keresztül érkezik a legtöbb kérés, észrevétel, fejlesztési javaslat. A hallgatói szolgáltatások mindegyike elérhető külföldi, angolul beszélő hallgatóink számára is.

A szolgáltatások népszerűsítésének főbb csatornái:

- Hallgatói Szolgáltató Központ Facebook oldala, <https://www.facebook.com/nje.hszk>
- Hallgatói Szolgáltatói Központ (HSZK) hivatalos honlapja, <https://hszk.nje.hu/karrier-szolgalatas/versenyek-es-osztondijak>
- Hirdetőtáblán,
- Közösségi térben kihelyezett TV-n,
- Karonkénti kapcsolattartóknak megküldése népszerűsítés céljából e-mailen keresztül.

Az *Oktatási és Képzési Igazgatóság* elsősorban tanulmányi előmenetellel kapcsolatos adminisztratív támogatást nyújt, esélyegyenlőséggel kapcsolatos kérdésekben segíti a hallgatókat (a különböző tanulási nehézséggel küzdő hallgatók tanulmányi támogatása, kedvezmények igénybevételeivel kapcsolatos ügyintézés).

A *Könyvtár és Információs Központ* szolgáltatásai:

Már a regisztrációs héten lehetőséget biztosítunk az elsőéveseknek, hogy megismerjék szolgáltatásainkat, bemutató tájékoztatót tartunk nekik. Év közben – együttműködésben a karok oktatóival – projekt- és tanórák keretében információ felhasználási ismeretek foglalkozásokat tartunk, mentorcsoportokat fogadunk előzetes igénybejelentés alapján összeállított tananyaggal. Az előre kért tematikájú órák mellett egyéni konzultációs lehetőséget biztosítunk az érdeklődő hallgatóknak: bejelentkezés és időpont egyeztetés után személyre szabottan, felkészülve a jelzett kérésre, kifejezetten vele foglalkozunk („Fogadj könyvtárost!”).



Hallgatókkal kapcsolatos rendezvényekre kitelepülünk, tájékoztatunk, ismertetünk – angolul és magyarul is. Az Erasmus héten könyvtárbejárást és ismertetést biztosítunk a külföldi vendégek számára. Szórólapokat, tájékoztató füzeteket készítünk a szolgáltatásainkról, akciókról, adatbázisokról szintén két nyelven.

Szolgáltatásaink közül a hallgatók – térítés ellenében – igénybe vehetik a fénymásolást, nyomtatást, szkennelést, laminálást. Látogatóink számára ingyenes géphasználat és wifi hozzáférés biztosított.

E-book platformot működtetünk, melyeket természetesen minden beiratkozott hallgató használhat. E-jegyzetbolttal segítjük a hallgatók helyi tananyaggal való ellátását. A megvásárolható elektronikus jegyzetek mellett külön platformon biztosítjuk az oktatásban használt, kötelező és ajánlott szakirodalomként feladott ingyenes jegyzetekhez való hozzáférést

Egész évben számtalan programot szerveztünk, kapcsolódtunk országos programsorozatokhoz, helyt adtunk mások által szervezetteknek.

A *Sportközpont* a versenyszerű sporttevékenységek és szabadidős sportok terén nyújt rendszeres vagy alkalmankénti szolgáltatásokat: kötelező és szabadon választható testnevelés kurzusok, túraesemények, fizikai erőnlét felmérés és tanácsadás, bajnokságok szervezése (Sportfejlesztési stratégia 2023-2028).

A *Duális Képzési Központ* a duális hallgatók – egyetem – duális vállalati partner együttműködését, közös céljait segíti. Tanácsadási szolgáltatást végünk mind a hallgatók, mind a vállalatok irányában.

A *Nyelvoktatási és Nyelvvizsgaközpont* fő feladata a tantervek szerinti kötelező és szabadon választható szaknyelvi órák ellátása mindhárom karon, emellett egyetemünkön akkreditált BME Nyelvvizsgaközpont működik, amely nemcsak a hallgatóink, de térségbeli középiskolások számára is biztosít nyelvvizsga lehetőséget.

## 5.2. *Munkavállalókat célzó szolgáltatások bemutatása*

A *Sportközpont* az egészséges életmód érdekében számos szolgáltatást nyújt a munkavállalóknak. Kiemeljük a következő két programot:

- tavaszi sportkihívást túra, futás és kerékpár tevékenységekben hirdettük meg.
- csatlakoztunk az országos „Bringázz a munkába” programsorozathoz. Az idei évben a kezdeményezés céljai között a kecskeméti kerékpáros, karbonsemleges közlekedés népszerűsítése és az egészséges életmód előtérbe helyezése szerepel.

A munkatársak számára is igénybe vehető a *pszichológiai és mentálhigiénés* szolgáltatás.

Egyéni tanácsadás:

| Egyéni tanácsadáson részt vettek | Fő | Alkalom (kb. 60 perc/alkalom) |
|----------------------------------|----|-------------------------------|
| Dolgozó:                         | 16 | 119                           |

A pszichológus kolléga által kínált előadásokon a munkavállalók is részt vehettek.

A *Könyvtár és Információs Központ* szolgáltatásai:

Segítjük a tudományos művek nyílt hozzáférését, az NJE oktatóinak és kutatóinak publikációs kibocsátását, azok láthatóságának növelését. Rendszeresen intézzük az ISBN és ISSN számok igénylését, az ezekkel kapcsolatos feladatokat. Feltöltjük az elektronikus kötelespéldányokat az OSZK Digitális Könyvtárba. Intézzük a DOI számok igénylését, kezeljük a szerződésben foglaltakat a DOI számmal ellátott publikációk megjelenése után. Tudomány- és bibliometriai feladatokat látunk el, kezeljük az egyetem publikációs vagyonát a Magyar Tudományos Művek Tárában: publikációk és egyéb megjelenések rögzítése, korrigálás, kérésre idézők, citációk felvitele, statisztikák készítése. (Műveletek MTMT-ben 2024-ben: 14 522) Adatbázisban intézményi fiók beállítása és kezelése: WoS, Scopus, SciVal – az ezekkel kapcsolatos képzéseken, tréningeken, tájékoztatókon való részvétel, állandó továbbképzések a témával kapcsolatosan.

E-book platformot működtetünk és bővítünk, kifejezetten oktatói/kutatói kérésre szerezzük be a kiadványokat. A print könyvvállomány vétel útján – saját ill. pályázati pénzekből – 217 db állományba vett dokumentum, magyar és idegen nyelven – 1 millió 224 ezer Ft állománygyarapításra fordított összeg; 11 db ajándékkönyv, felajánlásokból.

Segítjük a publikációs megjelenést: a folyóirat kiválasztásától a cikk elhelyezésén át a megjelenésig. Az open access lehetőségek felkutatásától, a lektorálás folyamatainak ismertetésén át egészen a predátorok kereséséig, szinte minden publikálási folyamatban részt veszünk, segítjük a publikálót. Követjük a norvég-listát és az ezzel kapcsolatos változásokat, figyelmeztetjük az oktatókat adott folyóirat jegyzettségére vagy elutasítottságára. Segítjük az APC díjak kifizetését.

Az adatbázisok rendelkezésénél folyamatosan egyeztetünk a karokkal, maximálisan figyelembe véve a karok, tudásközpontok, valamint a doktori iskola oktatási és kutatási portfólióját, igényeit. 13 teljes szövegű és 3 indexáló adatbázishoz való hozzáférést biztosítottunk az évben. Folyamatosan szervezzük a próba hozzáféréseket más, fontosnak tűnő adatbázishoz, e-book csomagokhoz. Ezek megismeréséhez, használatához kapcsolódó képzéseket, webináriumokat szervezünk a kiadók segítségével és részvételével.

Heti rendszerességgel közzétett sajtófigyelést végzünk online források és a könyvtárba járó folyóiratok alapján egyetem, felsőoktatás, diploma, Neumann főbb témakörökben.

Alapszolgáltatásaink mellett jelentős mértékben nyújtunk reprográfiai szolgáltatásokat is, valamint e-jegyzetboltot is működtetünk, amelyekből 2024-ben összesen 916 400 Ft bevételünk származott.

### *5.3. A hallgatói, illetve az oktatói-kutatói kiválóság elismerése és támogatása*

Az oktatáson és képzésen kívül az Egyetem alapvető feladata a tehetséggondozás, amely a hallgatók tehetségének kibontakozását, a kiválóság támogatását kívánja előmozdítani. Egyetemünk karain nagy hagyományokra tekint vissza a tudományos diákköri és szakkollégiumi tevékenység. A hallgatói kiválóság támogatására ad lehetőséget a Neumann János Egyetem Szakkollégiuma. 2024. évben számos rendezvény, kiadvány, sajtómegjelenés és program segítette az egyetemen folyó képzések népszerűsítését, valamint egyetemünk ismertebb tételét (nyílt napok, kutatók éjszakája, állásbörze, Hírös Szenioregyetem).

### *5.4. Duális képzés eredményei*

A Neumann János Egyetem Duális Képzési Központja (DKK) a 2024. évben is a korábbi években elkezdett koncepciót folytatta, melynek legfőbb vezérfonalai a duális képzés népszerűsítése és

fejlesztése, valamint a magyarországi duális képzésben Egyetemünk vezető pozíciójának megerősítése volt. A Központ munkája szervezett, illetve az információ-áramlás is jól működik minden irányban (vállalat-hallgató-egyetem), ami kulcsfontosságú tényező.

Jelentős előre lépésként emelhetjük ki, hogy duális vonalon erősödött Egyetemünk és a KIM közötti együttműködés, melynek egyik eredménye, hogy a DKK vezetője – egyetlen Magyarországi egyetem képviselőjeként - előadói felkérést kapott a KIM által szervezett CECE (CENTRAL EUROPEAN COOPERATION IN EDUCATION AND TRAINING) éves elnökségi ülésére (Meeting of Directors-General and Expert, résztvevők: Ausztria, Csehország, Szlovákia, Szlovénia és Magyarország), ahol előadást tartott angol nyelven az NJE duális képzéséről és a duális fejlesztésekről.

#### A DKK főbb eredményei:

- jelentősen növelni tudtuk a duális hallgatók létszámát az előző évhez képest, így 298 duális hallgatóval kezdtük meg a 2024/2025-ös tanévet, ami nagy eredmény a rossz gazdasági körülmények mellett
- 10 új belépő duális partnercég, így a 2024.évet 85 duális partnercéggel zártuk (12%-os növekedés)
- 7 partnercég bővített összesen 11 szakot, ami lehetőséget adott számukra arra, hogy az új szakokra duális hallgatókat vegyenek fel,
- 28 új, potenciális partnernek tartottunk tájékoztató megbeszélést a duális képzésről, partnerségről és a duális partnerre válás folyamatáról, mely cégek közül többen már csatlakoztak, illetve többük csatlakozása folyamatban van
- Neumann kiválósági díj átadása: KNORR az év duális partnere
- angol nyelvű járműmérnök duális képzés elindult

#### Munkaerőpiaci kapcsolatok erősítésének eszközei:

- céges látogatások a cégek székhelyein, illetve az Egyetemen, részvétel duális hallgatóink céges beszámolóin
- duális hírlevél rendszeres kiküldése a duális partnercégeknek
- honlapon a duális információk frissítése
- workshopokat rendeztünk duális partnereinknek, duális hallgatóinknak
- KIM Tudománypolitikaért és Nemzetközi Ügyekért Felelős Főosztály osztályvezetője tartott a DKK által szervezett nemzetközi workshopon előadást
- pályaaorientációs napot szerveztünk, ahol bemutattuk a duális képzést a meghívott középiskolák tanárainak, igazgatóinak
- 2 egyetemi nyílt napon 14-16 duális partnercégünk vett részt, duális képzést népszerűsítő előadást tartottunk, s mindkét eseményen rendkívüli érdeklődés volt a duális képzés iránt a középiskolások és szüleik körében
- Educatio 2024 kiállításon közösen jelentünk meg a Mercedes és MNB duális partnercégeinkkel és duális hallgatóikkal
- 2 nemzetközi workshopot rendeztünk, melyen megosztottuk tapasztalatainkat, jó gyakorlatokat a hazai és külföldi egyetemekkel, duális partnercégekkel a duális képzés aktuális témáiban, melyek egyikén vendégelőadóként a KIM Felsőoktatási Képzési Főosztály Főosztályvezetőjét köszönthettük
- Lányok napja programban részvétel: DKK vezetője + duális hallgatók (jelenlegi és alumni) + duális cég



- Duális partnerek elégedettségét mértük
- NJE nyári táborban a duális képzésünk bemutatása és 5 duális partnerünk ismertette a duális képzését közel 90 középiskolás táborozónak
- 4 pedagógiai és módszertani képzést szerveztünk a duális partnercégek mentorainak, amely oktatás ebben az évben is nagyon sikeres és népszerű volt a partnerek körében

### 5.5 *Pályázatok a duális képzés fejlesztéséért:*

RRF 2.1.2. – duális alprojekt programjának megvalósítása elindult, melynek célja, hogy intézményünkben fejleszteni és ezáltal a lehető legmagasabb színvonalon tudjuk működtetni a Duális Képzési Központot, mely a hallgatók és céges partnerek bevonásával kívánja támogatni a képzés 21. századi kihívásoknak való megfelelését. Az egyetemi képzés modernizálásának, megújításának egyik jelentős útja a duális képzés további fejlesztése, az oktatás színvonalának emelése, az ipari know-how, innovatív fejlesztések bevonásával. A duális képzés módszertanának fejlesztése különösen aktuális és jelentős, mivel a képzés hazánkban rövid múltra tekint vissza. Tudásunkat nemzetközi workshopok szervezésével, azokon tapasztalatcserével és külföldi, duális egyetemek meglátogatásával gyarapítjuk.

EU4DUAL - nemzetközi duális projektben aktív részvétel, mely projekt célja kialakítani globálisan a legmagasabb színvonalú és legnagyobb integrált duális felsőoktatási intézményt, amely elkötelezett a szoros integráció mellett a tudományos élet, az ipar és az európai régiók között.

A Duális Képzési Központ hosszútávú célja továbbra is a duális hallgatói létszám és a duális partnerek számának stabil növelése, valamint a duális képzésünk népszerűsítése. A duális képzés folyamatos fejlesztése elengedhetetlen, mely a 2023-ban indult két nagy volumenű, több éves projekt – RRF és EU4DUAL – keretein belül valósul meg, illetőleg nyitunk a nemzetközi duális képzés felé.

### 5.6 *Egyetemi sport fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása*

Az intézményfejlesztési terv és a sportfejlesztési stratégiában meghatározott vállalások és azok megvalósulása már nem csak az intézmény falain belüli sportolási lehetőségeket, hanem egyre markánsabban a térség sportéletében is meghatározó szerepet tölt be.

**Oktatás:** A színes sportági kínálat mellett egyértelmű cél, hogy minél több hallgatót tudjunk megmozgatni az egyetemi évek alatt. A kötelező két félév testnevelés kurzusa mellett számos szabadsávós kurzus közül választhatnak a hallgatók. Az igények figyelembevétele mellett a kurzus teljesítések százalékos teljesítésének javítása is kitűzött célként jelenik meg ennél a területnél.

**Országos sportesemények:** Az elmúlt évek során egy emelkedő tendencia mutatkozik, a MEFOB versenyek szervezése és részvétele tekintetében. 2024-ben hallgatóink férfi-női röplabda, férfi B33 kosárlabda, férfi-női futsal, férfi-női kézilabda, férfi vízilabda, sárkányhajó, rögbi, íjászat, vívás, uszonyúszás, úszás, terepfutás, karate, judo, birkózás, strandkézilabda sportágakban szerepeltek országos bajnokságban. Nemzetközi szereplésekre is sor kerülhetett, hiszen Ócsai Sándor a hazai rendezésű Judo EB-n, míg Madarász Dóra asztaliteniszező hallgatónk a Párizsi Olimpíán vett részt.

**Szabadidős, szakmai és parasport események:**

2024. január 29 – február 5 – NJE Sítábor az olaszországi Júlia-Alpokban.

2024. február 10. - *Sportágspecifikus kiválasztónap*: A sportesemények mellett a jövőt is elkezdttük építeni és első alkalommal került megrendezésre a sportágspecifikus kiválasztó nap a 2024. szeptemberében felsőoktatási tanulmányokat kezdő diákok számára.

2024. február 13. - *Sportszakmai együttműködési megállapodás*: Tizenhárom Kecskemét térségében működő sportszervezettel kötött együttműködési megállapodást a Neumann János Egyetem 2024. február 13-án. Az együttműködés célja a hallgatói létszám bővítése, valamint a már meglévő hallgatók számára az egészséges életvitel lehetőségének biztosítása.

2024. március - *NJE Villanyfényes bajnokság*: A hallgatói sportesemények közül kiemelkedik az egyetem foci házibajnoksága az NJE Villanyfényes bajnokság. A folyamatos sportolási lehetőséget biztosító esemény hét csapattal és remek mérkőzésekkel a Bács-Kiskun Vármegyei Labdarúgó Igazgatóság szakmai irányításával valósult meg.

2024. április 13-14. - *NJE Túraesemény Bakony*: A hazai felsőoktatásban egyedülálló kezdeményezést indítottunk útjára és 2024. április 13-14-én a Pannon Egyetem és Neumann János Egyetem közös túrát szervezett a Bakonyba és a Tihanyi-félszigetre.

2024. április 24. - *NJE Fight Night*: Már második alkalommal került megrendezésre az NJE Fight Night box és földharc bajnokság. A box és földharc sportágakban rendezett eseményre közel 20 versenyző és több mint 100 néző regisztrált.

2024. május 11-12. - *NJE Túraesemény Mátra*: A félév második túraeseménye a Mátrába vitte el a jelentkezőket.

2024. szeptember 27. - *Neumann futás*: A Neumann János Egyetem az Európai Sporthét kecskeméti szervezőjéhez, a Kecskeméti Sportiskolához kapcsolódva futóversenyt valósított meg. A táv összesen 2024 méter volt, amelyet közel 300 diák teljesített.

2024. szeptember 28-29. - *NJE kerékpártúra - Tisza-tó*: Összesen 14 fővel valósult meg 2024. szeptember 28-án és 29-én az NJE Kerékpártúra.

2024. október 15. - *Fehér Bot Nemzetközi Világnapja*: Az ENSZ által 1969-ben létrehozott nap legfontosabb üzenete, a közvélemény figyelmének felhívása a vakok és gyengén látók különleges helyzetére. E jeles nap tiszteletére a Neumann János Egyetem 2024. október 14-én egy speciális programot integrált a testnevelési kurzusba, lehetővé téve a hallgatók számára, hogy olyan tevékenységekben vegyenek részt, amelyek elősegítik a megértést a látássérültek problémái iránt. A tematikus nap részeként a hallgatóknak lehetőségük nyílt kipróbálni a csörgőlabdázást, melyet egy speciális, a sportág számára kifejlesztett szemüveg segítségével próbálhattak ki. Ez az eszköz egyedülálló perspektívát nyújt a diákoknak a látássérült társaik kihívásainak megértéséhez és egyben – a szem eltakarásával – fejleszti is a többi érzékszervre való koncentrációt.

2024. október 19-20. - *NJE túraesemény Pécs*: A túraesemény őszi második állomása Pécs és környéke volt. A két napos esemény a remek időjárás mellett kiváló programokkal valósult meg.

2024. november 11. - *III. NJE Fight Night / X. Kocsmasportok éjszakája*: Harmadik és egyben első alkalommal került megrendezésre összevontan az NJE Fight Night és a Kocsmasportok éjszakája hallgatói esemény. 40 box és földharc versenyző, 250+ regisztrált néző, 200 m<sup>2</sup> tatami, jókedv, sportaktivitás és felejthetetlen élmények.

2024. december 4. - *Újabb hat sportegyesülettel kötött együttműködést a Neumann János Egyetem* - 2024. február 13-án tizenhárom Kecskemét térségében működő sportszervezettel kötött együttműködési megállapodást a Neumann János Egyetem, amelyet december 4-én újabb hat együttműködés követett.

#### *Egyetemi sportegyesület:*

A sportági hagyományok, stratégiai megállapodások és ágazati irányelvek alapján az alábbi 5 kiemelt sportági területünk van:

- A. Kosárlabda
- B. Kézilabda
- C. Rögbi
- D. Futsal
- E. Vízilabda

A MEFOB-on való részvétel lehetőséget teremt arra, hogy az egyetem hallgatói nemcsak az OB II-es bajnokságban, hanem egyetemi közegben is összemérhessék tudásukat más intézmények tehetséges sportolóival. A verseny nemcsak szakmai kihívásokat kínál, hanem hozzájárul ahhoz is, hogy az NJE csapata tovább építse hírnévét az egyetemi sportéletben.

Célunk, hogy a MEFOB mérkőzésein is a legjobb teljesítményt nyújtsuk, és bebizonyítsuk, hogy az NJE hallgatói méltó ellenfelei lehetnek a legnevesebb egyetemek csapatainak. A részvétel egyúttal új lehetőségeket is teremt a vízilabda népszerűsítésére az egyetem hallgatói körében, hiszen a bajnokság nemcsak a versenyzők, hanem a szurkolók számára is izgalmas élményt nyújt majd.

Hisszük, hogy a MEFOB-on való indulás tovább erősíti csapatunk összetartását, fejleszti játékosaink képességeit, és egy újabb fontos lépést jelent sportolóink szakmai fejlődésében. Izgatottan várjuk a bajnokság kezdetét, és célunk, hogy büszkén képviseljük az NJE színeit ezen a jelentős egyetemi sporteseményen!

*Marketing, kommunikáció:* Az egyetem megújult honlapja kiváló platformot biztosít a Sportközpont híreinek közlésére. Az egyetemi honlapon való fontos hírek megjelenítése mellett már önálló aloldallal is rendelkezik a Sportközpont, ahol minden hír egységes formában megtalálható. A Sportközpont Facebook oldalán egy év alatt összesen 217 bejegyzést tettünk közzé a Neumann János Egyetem sportéletével kapcsolatban. Új tartalom is megjelent a Sportközpont kommunikációjában, ugyanis NJE365 Sport- és egészségmagazin néven időszakos elektronikus magazint hoztunk létre.

#### *5.7. Egyetem kulturális aktivitásainak fejlesztése érdekében tett erőfeszítések bemutatása*

A Neumann János Egyetem 2024-ben az előző évek hagyományait követve szervezte meg programjait, illetve bővítette annak körét. A GAMF Műszaki és Informatikai Kar 60. évfordulója alkalmából hirdette meg a GAMF 60 emlékevet melynek keretén belül számos kiemelt színvonalú rendezvény, szakmai konferencia, művészeti és zenés esemény szervezését és lebonyolítását valósította meg, melyek mind az egyetemi brandet és az intézmény stratégiai céljainak megvalósítását voltak hivatottak hirdetni.

Az év során különböző területeken valósítottunk meg programokat, igyekezve nemcsak az egyetemi közösséget bevonni, hanem megjelenni a városi és regionális kulturális és hagyományőrző rendezvényeken, könyvbemutatókat és táborokat szerveztünk beiskolázási fókusszal, a nemzetközi hallgatóinkra külön fókuszálva szerveztünk programokat és nem felejtkeztünk meg a közérthető ismeretterjesztő programok megvalósításáról sem.

A GAMF 60 emlékévként keretén belül rendeztük meg egyetemünk történetének legnagyobb öregdiáktalálkozóját csaknem 1000 Fő részvételével. Művészeti projektként létesülhetett meg a GAMF 60 kültéri kiállítást, mely volt hallgatóink fotógyűjteményéből áll.



Az Európai Sporthét égisze alatt, ugyanakkor a GAMF 60 emlékévhöz szorosan kapcsolódva valósítottuk meg a 2024 méter távolságot felölelő futóversenyünket, melybe bekapcsolódtak Kecskemét Megyei Jogú Város középiskolái is.



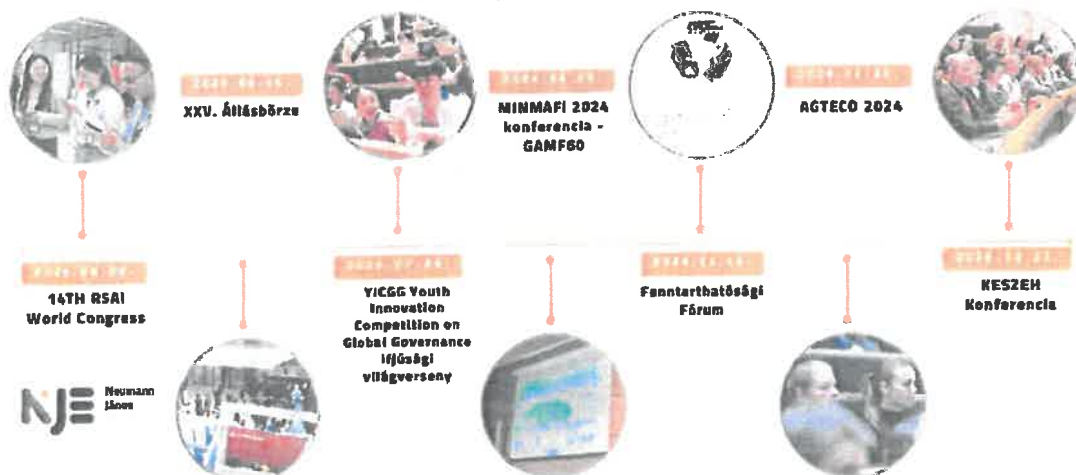
Az emlékévhöz kapcsolódóan szerveztük meg a nagyszabású GAMF 60 gálát szakmai és vállalati partnereink, valamint az egyetemi polgárok számára.



A Neumann János Egyetem 2024-es év során megvalósított konferenciái, kiállításai:



10. ábra: NJE 2024. évi konferenciák



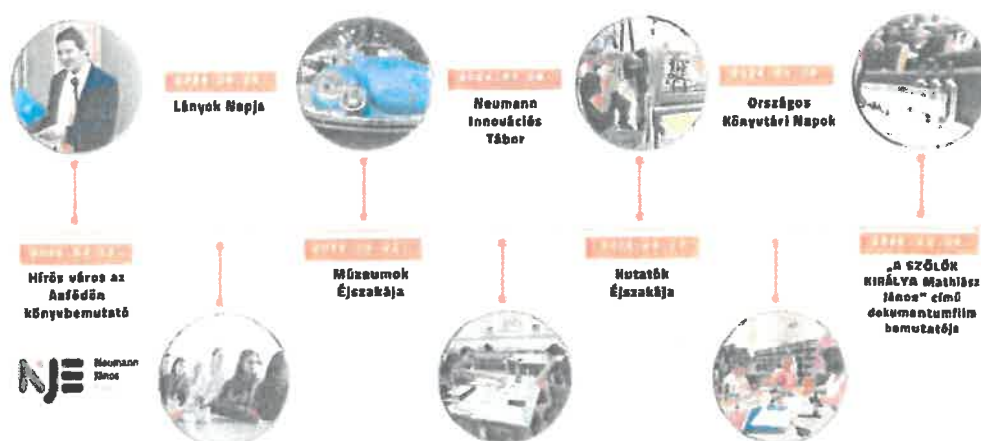
A 2024-es évi konferenciáink közül kiemelt szerepet kapott a 2024. 07.24 – én rendezett YICGG Youth Innovation Competition on Global Governance ifjúsági világtárgyalás és konferencia. A sanghaji Fudan Egyetem és a Neumann János Egyetem közös szervezésében létrejött versenyre 40 országból több száz diák jelentkezett, amelyből 100 fő jutott a döntőbe. A 100 hallgató a mesterséges intelligencia és a fenntarthatóság témakörében mérte össze tudását. A világtárgyalás első napján a Neumann János Egyetem együttműködési megállapodást kötött a Fudan Egyetemmel, melynek célja, hogy az eddigi kapcsolatokat szorosabbra fűzzék és kiterjesszék közös kutatás-fejlesztési területekre, valamint felgyorsítsák a nemzetközi hallgatói és oktatói mobilitást a két intézmény között.

A Neumann János Egyetem 2024-es év során megvalósított közösségépítő rendezvények:



11. ábra: 2024. évi közösségépítő eseményeink

A Neumann János Egyetem 2024-es év során megvalósított ismeretterjesztő rendezvények:



12. ábra: NJE 2024. évi ismeretterjesztő rendezvényeink

A Híres Szenior Egyetem 2024. évi tavaszi előadásainak tervezett időpontjai

|         |    |
|---------|----|
| FEBRUÁR | 21 |
| MÁRCIUS | 6  |
| MÁRCIUS | 28 |
| APRILIS | 1  |
| APRILIS | 17 |
| MÁJUS   | 6  |
| MÁJUS   | 22 |

NEUMANN JÁNOS EGYETEM, 1000 PÉCS, SZÉCHÉNYI UTCA 10. 76  
 7600 PÉCS, NEUMANN JÁNOS EGYETEM, 1000 PÉCS, SZÉCHÉNYI UTCA 10. 76  
 7600 PÉCS, NEUMANN JÁNOS EGYETEM, 1000 PÉCS, SZÉCHÉNYI UTCA 10. 76

NJE

14. ábra: Híres Szenior Egyetem keretein belül a 2024. tavaszi félévben meghirdetett előadások

Egyetemi programok közül kiemelkednek a Múzeumok Éjszakája, a Kutatók Éjszakája, mely programokhoz a Neumann János Egyetem évről évre egyre nagyobb látogató számmal csatlakozik.



15. ábra: 2024. évi Kutatók éjszakája és Múzeumok éjszakája plakátok

2024-ben összesen 1151 fő vett részt 24 könyvtári programon, míg az NFI Filmklub vetítésein 731 néző tekintette meg a 17 bemutatott filmet, például A legényanya, Mephisto, Kontroll, Larry, Szelíd, Lefkovicsek gyászolnak, Szeressétek Odor Emiliát, Valami madarak című film nagy sikert aratott a Filmklub nézői körében. A 2023-24-es tanévtől a Filmklub hivatalosan is felvehető tanóra lett, 2 kreditért.

2024-ben az egyetemi hallgatóknak a Könyvtár és Információs Központban 15 alkalommal tartottak csoportos foglalkozást a könyvtári információkeresés témájában, amelyeken összesen 534 fő vett részt, emellett 15 fő egyéni konzultációt is igénybe vett.

### *5.8. Harmadik missziós tevékenységek*

#### Intézményen túlmutató programok:

A Neumann János Egyetem vezetősége elkötelezett az ún. „harmadik misszió” alá eső feladatok ellátása irányában

- Hírös Szenior Egyetem előadássorozat keretében őszi és tavaszi félévben 6-6 tudományos ismeretterjesztő előadást tartottunk.
- Az NJE szenior kurzus kínálója alapján a Cédrus Net Kecskemét Programmal együttműködve az érdeklődő szeniorok számára lehetővé tettük egyetemi kurzusok látogatását.
- 2024-ben 2 alkalommal szerveztünk veradást.
- 2024. május 29-én, a kecskeméti Neumann János Egyetemen Egyetemi Önkéntes Pont jött létre, mely a hálózat első irodája. A Közös. Iroda azt a célt szolgálja, hogy a közösségükért tenni akaró fiatalok minden lehetőséget megkapjanak ahhoz, hogy önkéntes munkájukkal hozzájáruljanak a társadalmi felelősségvállaláshoz. A KÖZÖS. stratégiai koncepciója a hallgatóknak hatékony eszközöket és lehetőségeket kínál az önkéntesség területén. A célkitűzések között szerepel az önkéntesség és társadalmi felelősségvállalás, valamint a fiatalok személyes és szakmai fejlődésének elősegítése, a munkaerőpiaci előnyök növelése, a társadalmi kapcsolatok erősítése és a helyi civil szervezetek támogatása.

#### Társadalmi, gazdasági környezet fejlesztésével kapcsolatos eredmények bemutatása

2022 óta a Neumann János Egyetem tagja a Korbarát Egyetemek Globális Hálózatának (AFU). A tagság az intézmény vezetősége számára elköteleződést jelent az idősebb és fiatalabb generáció együttműködésének, az idősök munkaerő piaci helyzetének fejlesztése irányában. A CédrusNet Kecskemét programmal és a Magyar Családtörténet-kutató Egyesülettel együttműködésben a Neumann János Egyetem is bekapcsolódik a Széchenyivárosi helytörténeti-, családkutató és fotódigitalizációs műhely szakmai munkájába.

A Neumann János Egyetem és Kecskeméti Kreatív Tudásközpont Közalapítvány CédrusNet Kecskemét Programja a többéves együttműködésre támaszkodva 2024. december 13-án nemzetközi konferenciát szervezett azzal a céllal, hogy elősegítsék az egyetemek aktív idősödéssel, az idősebb generációk társadalmi és munkaerőpiaci aktivitásával kapcsolatos tudományos és módszertani eredményeinek növelését, a jó gyakorlatok megosztását, a nemzetközi kutatások és fejlesztések hálózatosodását, a kutatói és szakmai utánpótlás előmozdítását, az eredmények társadalmi, ágazatirányítási gyakorlatba integrálását.

## *6. Intézményirányításban, szervezeti működésben elért eredmények*

2024-ben megkezdjük az Egyetem belső szabályozási környezetének felülvizsgálatát és célul tűztük ki a folyamatszabályozás átláthatóbbá tételét. Ez a folyamat a 2025. évre is áthúzódik. A fejlesztés célja, hogy az aktuális szabályozási rendszernek egy egyszerűbb, átláthatóbb struktúrát teremtsünk, ezzel hozzájárulva ahhoz, hogy a jogszabályok, illetve a szabályozási környezet dinamikus változását egyszerűbb folyamatok révén tudjuk átültetni a mindennapi működésünkbe. Az üzleti folyamatok fejlesztése során kiemelt jelentőségű a piaci bevételek növelése, a teljesítményindikátorok maximális elérése, az Egyetem digitalizációs és gazdaságos működési céljainak teljesülése, így a folyamatfejlesztések és átalakítások ezen irányvonalak mentén kerülnek végrehajtásra. 2024-ben ugyancsak megkezdjük a beszerzési folyamatok megreformálását, egy saját fejlesztésű szoftver bevezetésével.

### *6.1 Digitalizáció terén elért eredmények*

Az NJE DTS a 2023 és 2027 közötti időszakra 3 beavatkozási terület („Intézményi alapok biztosítása”, „Digitális szolgáltatások fejlesztése” és „Stratégiai koordináció”) mentén 65 db intézkedést fogalmazott meg. Az NJE DTS (2023 és 2027) megvalósításának monitorozására az Elnök-vezérigazgató irányítása alatt munkacsoportot hoztunk létre, mely 2024. januártól 2-3 hetes rendszerességgel folytatta ülészeit –.

Az NJE DTS stratégiai intézkedései közül 2024. év végére 38 db megvalósult (58%). Így pl. digitális hírlevelek kiadása, rendszeres ügyviteli és rendszerbevezetési (NJE EMS) képzések tartása, OMHV rendszer bevezetése, Moodle e-learning rendszer bevezetése az oktatásba, IT eszközök (93 db laptop) beszerzése stb. Az NJE digitális transzformációs stratégiájának megvalósítását forrásokkal – részben – az RRF-2.1.2-21-2022-00039. sorszámú, „Átfogó digitális infrastruktúra-, készség- és a nemzetköziesítés fejlesztése az NJE-n” elnevezésű európai uniós finanszírozású kiemelt projekt (2022-2026) támogatja, amely a 65-ből 18 db DTS intézkedés megvalósítását közvetlen módon is finanszírozza.

Az NJE DTS célul tűzte ki, hogy az Egyetem – az egyszerű és formális „elektronizálás” első szintjét meghaladva – fellépjen a digitális átalakulás következő lépcsőfokára, mely magában foglalja az egyes munkafolyamatok megváltoztatását is. Ebben a transzformációs fázisban a papír iratokon túl a dokumentumok is fokozatosan eltűnnek, helyüket pedig az adatok és a rendszerek közötti adatáramlások veszik át. Erre jelentett példát az Egyetemen 2023-ban a FLUENTA elektronikus beszerzés menedzsment (FLUENTA) rendszer bevezetése, míg 2024-ben egy „faltól falig” erő – saját fejlesztésű, Microsoft SharePoint platformon működő – vállalatirányítási rendszer (NJE EMS) kifejlesztése és bevezetése. Utóbbi 2024-ben már lefedte a HR menedzsment folyamatokat és az utazásszervezést (Travel App), míg 2025. év elejétől már kiterjed a beszerzés-menedzsment folyamatok (FLUENTA rendszer kiváltása) és a szerződéskötési folyamatok (KVSZP rendszer kiváltása) egyetlen rendszerbe integrálására is.

Fontos eredmény 2024-ben az ügyviteli rendszer teljes megújítása. A 2023. szeptemberében elfogadott ügyviteli rendszerfejlesztési koncepcióban meghatározott 34 db beavatkozásból 2024. év végéig 27 db megvalósult (79%). Ilyen módon a Poszeidon EKEIDR elektronikus dokumentum-menedzsment rendszer vékony kliens alkalmazásának bevezetése 2024. februárban, az ügyviteli munkatársak rendszeres képzése, új Iratkezelési Szabályzat kiadása, Központi Irattár kialakítása, a



papír alapú iratok selejtezésének megkezdése a Magyar Nemzeti Levéltárral együttműködésben, illetve 26 db elektronikus aláírás tanúsítvány beszerzése az Egyetem vezetői részére.

| Képzés neve (2024-ben):                                                                                                     | Képzések száma (terv, db): | Tény (db): | Részvevők száma (terv, fő): | Tény (fő):    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|-----------------------------|---------------|
| FLUENTA elektronikus beszerzés-menedzsment rendszer (felhasználói képzés):                                                  | 1                          | 0          | 40                          | 0             |
| FLUENTA rendszer adminisztrátori képzés                                                                                     | 1                          | 1          | 1                           | 1             |
| Neptun HR Portál rendszer felhasználói képzés a teljes személyi állomány részére (Távollét, jelenlét elektronikus kezelése) | 4                          | 1          | 360                         | 360           |
| IT biztonsági és információ biztonsági képzés (GDPR, NIS2)                                                                  | 4                          | 0          | 320                         | 0             |
| ICDL felkészítő képzés (ügyviteli munkatársaknak)                                                                           | 1                          | 0          | 30                          | 0             |
| Poszeidon rendszer adminisztrátori képzés                                                                                   | 1                          | 8          | 4                           | 5             |
| Poszeidon iratkezelő rendszer bevezetés (alapfunkciók)                                                                      | 6                          | 8          | 40                          | 62            |
| Poszeidon iratkezelő rendszer bevezetés (elektronikus funkciók)                                                             | 4                          | 3          | 40                          | 68            |
| Poszeidon iratkezelő rendszer bevezetés (elektronikus workflow funkciók, OCR)                                               | 4                          | 0          | 40                          | 0             |
| Poszeidon teljes személyi állományt érintő általános felhasználói képzés                                                    | 2                          | 2          | 250                         | 68            |
| Moodle felhasználói képzés                                                                                                  | 1                          | 2          | 50                          | 65            |
| <b>Összesen:</b>                                                                                                            | <b>30</b>                  | <b>25</b>  | <b>1204 fő</b>              | <b>629 fő</b> |

Infrastruktúra és eszközállomány fejlesztése terén elért eredmények

Infrastruktúra és eszközállomány fejlesztése terén elért eredmények 2024. évben

|                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|
| Elektromos hálózat és térvilágítás felújítása                             |
| Hagyományos világítótestek LED világítótestekre cserélése                 |
| Irattároló helyiségek felújítása, tárolórendszer kialakítása              |
| Irodák, termék, 3/315 előadó festése, felújítása, székek újra kárpitozása |
| HSZK, szolgálati lakások felújítása                                       |

|                                                              |
|--------------------------------------------------------------|
| Elszámolási villamos fogyasztásmérők cseréje idősoros mérőre |
| Víz- villany- gáz- almérők további kiépítése                 |
| Felvonók nagyjavítása                                        |
| Kollégiumi vizesblokkok, konyha felújítása                   |
| Gázkazánok vezérlésének optimalizálása                       |
| Klímák korszerűsítése, karbantartása                         |
| Vízhálózat, öntözőkút javítás                                |
| Áttértünk a papírmentes elektronikus tűzvédelmi naplózásra   |

2024-ben az energiahatékonysági erőfeszítések érdekében folytattuk a hagyományos izzók és fénycsövek lecserélését LED-es lámpatestekre, az energiagazdálkodás hatékonyságának növelése érdekében lecseréltettünk a szolgáltatóval profilos mérőórákat távleolvasású idősoros mérőkre. Okos villamosenergia almérők további installálását megterveztük, hogy a fogyasztási szokásokat elemezni tudjuk. A villamosenergia rendszer állapotának javítására 2024. évben több épületen történtek javítások, felújítások, a gázkazánok csoportvezérlését optimalizáltuk az üzembiztonság és az energiahatékonyság növelése érdekében.

## 6.2. *Folyamat és humán erőforrás innovációs eredmények*

2024-ben a minőségirányítási rendszer szempontjai alapján az akadémiai tevékenységek esetében a PDCA ciklus alapú működést részesítettük előnyben, amelynek eredményeként a folyamatok tervezése, megvalósítása, ellenőrzése és a beavatkozások meghatározása a célok és a teljesülés valamint a kihívások és tanulságok alapján kerültek megújításra. A humánerőforrás innováció érdekében a teljesítményértékelési rendszer szempontjait az intézmény stratégiai céljaival összhangban határoztuk meg.

A Neumann János Egyetem a Digitális Transzformációs Stratégiában meghatározottak szerint célul tűzte ki minden területen a papírmentességet. Ennek egyik első HR eleme a munkavállalói szabadságok jóváhagyásának, nyilvántartásának folyamatát érintette, mely 2024-ben megvalósult. Az SDA-val kötött szerződés lehetőséget adott további fejlesztésekre, így a HR modul részeként működik a HR Portál Távollét modulja, mely jelenlegi funkciójában a havi bérjegyzékek, valamint az éves jövedelemigazolások megtekintésére ad lehetőséget. A Távollét modul ezeket a funkciókat egészíti ki a szabadságok online igénylésének, jóváhagyásának, nyilvántartásának, könyvelésének folyamatával. A folyamat egy egyszerű jóváhagyási folyamat, amelyben a munkavállaló meg tudja igényli a szabadságát, ezt a vezető jóvá tudja hagyni, vagy el tudja utasítani. Jóváhagyást követően pedig szinte automatikusan rögzíti a rendszer az SAP HR moduljában. Ezen kívül további előnye a modulnak, hogy a munkavállaló látja az előző évi és a tárgyévi szabadságkeretét, a felhasznált napokat és a még rendelkezésre álló napokat, a vezető pedig a sajátján túl a hozzá tartozó munkavállalók szabadság nyilvántartását is látja.

## 6.3. *Az Egyetem humán erőforrás politikájának értékelése*

Az 2024-es évben a Neumann János Egyetem jelentős előrelépést tett a HR stratégiai célok megvalósítása terén. Az egyetem számára kiemelt fontosságú volt a teljesítmény menedzsment rendszer bevezetése, amelynek célja a munkatársak időszakos teljesítményének mérése és értékelése. Az alapelvek egyeztetése és a vezetői igények beépítése révén kialakított keretrendszer szilárd alapot

biztosít a hosszú távú fejlődéshez. A vezetők számára tartott tréningek segítették a rendszer zökkenőmentes bevezetését, és az első értékelési ciklusok is sikeresen lezajlottak, ami pozitív visszajelzéseket eredményezett.

A Teljesítmény Értékelési Rendszer (TÉR) dokumentumai kialakításra kerültek, az oktatók, a funkcionális területeken dolgozó kollégák, illetve a fizikai munkatársak számára eltérő értékelő dokumentumokat vezettünk be, és kialakítottunk egy kompetencia katalógust, amelynek segítségével a munkavégzéssel kapcsolatos kompetenciákat is értékelhetjük.

A 2024-es évben két alkalommal került sor a teljesítmény értékelésére, ezzel egyidőben a következő értékelési időszakra vonatkozó szakmai célok is rögzítésre kerültek.

Ezzel párhuzamosan a teljesítményalapú ösztönző rendszer is bevezetésre került. A tudományos és oktatási eredményeken, illetve a funkcionális területeken az objektív teljesítményen alapuló bónuszrendszer célja, hogy növelje a munkatársak elkötelezettségét és motivációját. A rendszer bevezetése nem csak az oktatói, hanem a funkcionális munkakörökben dolgozó kollégákat is ösztönözte, megerősítve az egyetem emberi erőforrásait.

A munkatársak fejlesztése szintén prioritást élvez, ennek érdekében az egyetem átfogó tréningpaletta kialakítását kezdte meg. A vezetői kompetenciák fejlesztésére (coaching formájában) és a digitális adminisztráció hatékony kezelésére fókuszáló programok révén a munkatársak folyamatos fejlődési lehetőségekhez jutottak, amely hozzájárult a szervezet versenyképességének növeléséhez. Az éves tréningterv kialakítása és a képzési igényekhez való igazítása lehetővé teszi, hogy a munkatársak megfelelő támogatást kapjanak szakmai és vezetői fejlődésükben, kompetenciáikban.

2024-ben felülvizsgálatra kerültek az oktatói óraterhelések, mely alapján az oktatói munkaköröket különböző kategóriákba soroltuk. Létrehoztuk az oktatás profilú és kutatási profilú munkaköröket, mely alapját képezi a 2025-ös bérfejlesztéseknek.

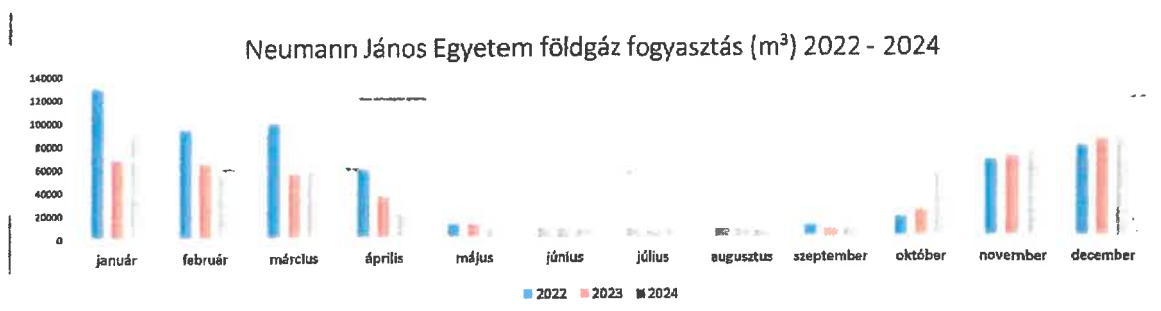
#### *6.4 Energiahatékonyság területén megtett beavatkozások és elért eredmények*

2024-ben a világpiacon jelentősen mérséklődtek az energiaárak. Az egyetemek közös földgáz és villamosenergia közbeszerzése már nem volt indokolt, így a Neumann János Egyetem saját közbeszerzést indított, és kedvező áron tudott szerződést kötni.

Az Egyetem felsővezetése az előző időszakhoz hasonlóan a 2024/2025-ös fűtési időszakokra is fűtés korlátozó intézkedéseket várt el az üzemeltetéstől, mely által a fűtési szezonban tartani tudtuk a csökkentett földgázfelhasználást és a költségeket. Az elmúlt időszak tapasztalatait figyelembe véve alkalmaztuk a jelenlegi fűtési időszakra vonatkozó korlátozási ütemtervezetet. Meghatározásra kerültek olyan épületek, termek, melyek a fűteskorlátozás hatására napi használaton kívül kerültek, így nem igényelnek a temperáló fűtéssel meghatározott időszakban napi szintű takarítási munkálatokat.

A korlátozási ütemterv alaptáblázat előzetesen megküldésre került minden terület vezetőjének, majd a területek visszajelzése alapján az egyedi javaslatokat és értékes információkat figyelembe véve véglegesítettük a jelen tervet. Az előző fűtési idény tapasztalatai alapján az üzemeltetés rendszeresen ellenőrzi a nem engedélyezett kiegészítő fűtések használatát (klímával való fűtés csak abban az esetben engedélyezett, ha az adott helyiségben egyéb fűtés bevezetésre nem került). Az Egyetem üzemeltetése a külső hőmérséklet figyelembevételével a fűtési időszakot 2024. október 01. – 2025. március 10. közötti időszakra tervezte.

A 2023/2024. és 2024/2025. fűtési időszakokra tett intézkedések hatására a földgáz felhasználás a 2022-es bázisévhez képest jelentősen csökkent 2023-ban, és stagnált 2024. évben.



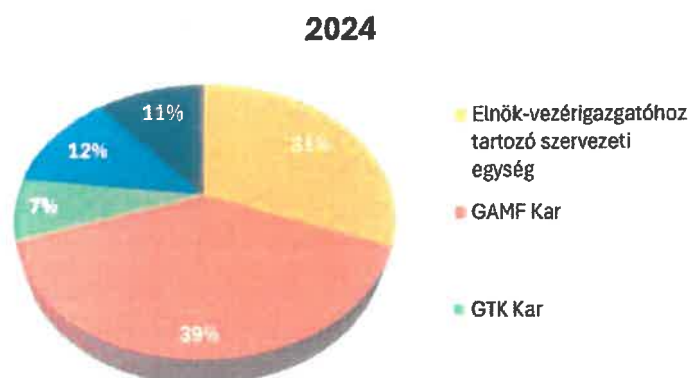
16. ábra: Az NJE földgázfogyasztásának alakulása 2022-2024

### 6.5. Egyetemi minőség eredményei

Belső elégedettség mérés eredményei

2024-ben 254 kitöltött kérdőív érkezett. A felmérésben 5 szervezeti egység munkatársai vettek részt:

- GAMF Kar,
- Gazdaságtudományi Kar,
- Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar,
- Rektorhoz tartozó szervezeti egységek és
- Elnök-vezérigazgatóhoz tartozó szervezeti egységek munkatársai.



17. ábra: Dolgozói elégedettségmérés kitöltési aránya szervezeti egységenként

A felmérés során a kérdéseket 7 különböző téma szerint csoportosítottuk, melyek az alábbiak voltak:

- Munkavégzés és körülményei
- Bérrendszer
- A munka tartalma és a munkakör
- Vezetés
- Kommunikáció és informáltság
- Információáramlás
- Léggör

Alapadatként ezen témákon felül, kértük, hogy a munkavállalók jelöljék meg, hány éve dolgoznak az egyetemen, munkakörüket tekintve melyik csoportba sorolhatóak, illetve, hogy milyen típusú munkaviszonnyal rendelkeznek jelenleg az egyetemnél. A felmérés zárásaként igyekeztünk felmérni, hogy összességében milyennek ítélik meg a munkavállalók az egyetemet, mennyire elégedettek munkahelyükkel.

Minden egyes szervezeti egységgel fókuszcsoportos megbeszélések során kielemezték a kapott eredményeket, mely alapján egységszintű cselekvési tervet fogalmaztunk meg.

#### *6.6. Diplomás pályakövetés eredményei*

A Neumann János Egyetem az alap- és mesterképzéses hallgatókon kívül a felsőfokú/felsőoktatási szakképzésben és szakirányú továbbképzésben 2019-ben és 2023-ban végzett, valamint a jelenleg aktív hallgatók körében végezte el a 2024-es Diplomás Pályakövető Rendszer (DPR) kutatásait. A kutatások operatív megvalósítója a Hallgatói Szolgáltató Központ (HSZK), mely egység munkáját az adatszolgáltatásban segítette a Neptun kezeléséért felelős munkatárs az Oktatási és Képzési Igazgatóság részéről.

Az Oktatási Hivatal Felsőoktatási Elemzési Főosztálya által összeállított központi kérdőív került kiküldésre. A Diplomás Pályakövetési felmérést a korábbi évekhez hasonlóan a Neptun tanulmányi rendszerbe is integrált Unipoll kérdőíveztető program segítségével valósítottuk meg.

A kutatás alatt a HSZK mindvégig nyomon követte és feljegyezte a kitöltési mutatókat.

A válaszadási arány növelése érdekében különböző kitöltést ösztönző tevékenységeket folytatott:

- Facebook bejegyzések készítése,
- hírlevelekben történő felhívások,
- az egyetem közösségi terében található TV-n kihelyezett felhívás talárpróba és diplomaátadó ünnepség ideje alatt,
- Neptun rendszeren keresztül, célzott agitáció.

A hallgatók 15,38 %-a töltötte ki a kérdőívet. Az aktív hallgatók esetében 19,94 %, míg a végzett hallgatók esetében 3,52 %-os kitöltöttséget értünk el.

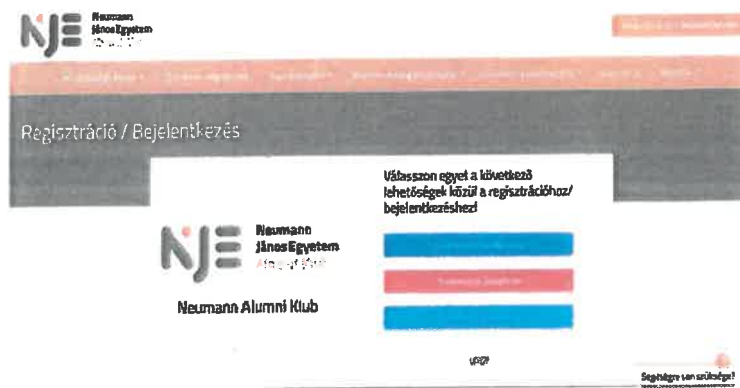
#### **Aktív hallgatók**

Az Unipollos rendszer lehetővé teszi, hogy az aktív hallgatóinkat közvetlenül a tanulmányaik ügyintézésére használt Neptun rendszeren keresztül, valamint emailben szólítsuk meg.

#### **Végzett hallgatók**

A végzett hallgatók esetében nem csak a Neptun tanulmányi rendszeren keresztül történt a kutatás kommunikációja, hanem Facebook oldalakon is. Az idei évben először volt lehetőségünk az év elején elindított Neumann Alumni Klub platformon is közzétenni a kérdőív kitöltésére ösztönző emlékeztetőt, valamint a Facebookon szintén Neumann Alumni Klub oldalon.





18. ábra: Alumni platform bejelentkezési felület

Az idei DPR kutatás a szorgalmi időszakban elkezdődött. A kitöltési hajlandóság az aktív hallgatók körében bizonyult a lekérdezési időszak teljes ideje alatt aktívabbnak.

#### 6.7. Rangsorokban elért eredmények

Egyetemünk 2023-ban először szerepelt nemzetközi rangsorokban, a THE Impact Ranking 1000+ helyezéssel.

Az egyetemi rangsorok kapcsán terveink között szerepel, hogy a Times Higher Education World University Ranking listán reporter egyetemi státuszban jegyeztessük intézményünket.

2024. szeptemberétől indul a Times Higher Education Impact Ranking, amelyen történő jobb helyezés érdekében, jelenleg a vizsgálati és adatgyűjtés szakaszban járunk.

2024-ben elkezdjük összegyűjteni és áttekinteni a jelentősebb egyetemi rangsorokat, annak érdekében, hogy optimalizálni tudjuk, egyetemünk rangsorokon való megjelenésével kapcsolatos erőfeszítéseit. Ezek alapján várhatóan 2025-ben megszületik az NJE Ranking stratégiája.

Terveink között szerepel, hogy a társintézményeink jó gyakorlatait tanulmányozzuk.

#### 7. Minősítések, díjak, kiválósági elismerések

Kollégáink az alábbi kinevezésekben, kitüntetésekben, illetve, díjakban részesültek:

Címzetes egyetemi tanári cím: Dr. Matolcsy György

Kecskemét Felsőoktatásáért és Tudományos Életéért Díj: Dr. Pölös Endre docens

A Neumann Kiválósági Ünnepek hallgatói díjazottjai:

2024. március 20-án immár harmadik alkalommal ünnepelhettük a Neumann János Egyetem méltán elismert oktatóit, munkavállalóit és nem utolsósorban kiemelkedő hallgatóit.

| Neumann Kiválósági Ünnepe - 2024 |                          |
|----------------------------------|--------------------------|
| kategória                        | név                      |
| Év Oktatója - szakmai díj GAMF   | Dr Pásztor Attila        |
| Év Oktatója - szakmai díj KVK    | Dr. Mihálka Virág        |
| Év Oktatója - szakmai díj GTK    | Dr. Karcsics Éva         |
| Év oktatója hallgatói díj        | Palásti Ferenc GAMF      |
| Az Év tehetséggondozója          | Dr. Kovács Zsolt Ferenc  |
| Év Munkavállalója díj            | Fekete Imre              |
| Év Példaképe díj                 | Mohácsy Beatrix          |
| Év Kiváló Duális Partnere        | Knorr-Bremse Kft.        |
| Év Támogatója                    | DSV Hungária Kft         |
| Egyetemi Sportéletért Díj        | Járdi Ádám               |
| Év Kutatója                      | Dr. Johanyák Zsolt Csaba |
| Az év öntevékeny csapata         | Kerekegész               |

A már hagyományosnak tekinthető eseményen kezdésként Kecskemét jeles képviselői idézték fel az Egyetem elmúlt években tapasztalt fejlődését. A sort a díjazottak kisfilmjei, beszédei folytatták. A Kiválósági Gála sztárvendége Kövi Szabolcs zenész volt.



19. ábra: Az Év Példaképe kategória díjazottja a 2024. évi Kiválósági Gálán

#### *8. Megszerzett, elvesztett akkreditációk, bevezetett tanúsítványok*

A Neumann János Egyetem tevékenységét az ESG 2015 (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area) sztenderdjei és irányelvei szerint folytatja, folyamatosan nyomon követi és értékeli a sztenderdeknek való megfelelést.

A 2024. év során a Neumann János Egyetem vezetősége, munkatársai és nem utolsósorban a Minőségirányítási Tanács munkáján keresztül a minőségirányításért, minőségi indikátoroknak való megfelelésért felelős kollégák arra törekedtek, hogy az NJE 2024.évi Minőségfejlesztési Tervében foglalt feladatoknak eleget tegyenek. A Minőségirányítási Tanács rendszeres ülései, a vezetői értekezletek, a rektorhelyettesi értekezletek, dékánhelyettesi értekezletek, a különböző kari és egyéb testületi értekezletek folyamatosan szem előtt tartották a minőségirányítási szempontokat.

2024-ben a Gazdaságtudományi Kar gazdálkodási és menedzsment alapszak elnyerte a MAB támogatását.







NEUMANN JÁNOS EGYETEM  
FENNTARTHATÓSÁGI BESZÁMOLÓ

A NEUMANN JÁNOS EGYETEM  
KÖZHASZNÚSÁGI BESZÁMOLÓJÁNAK MELLÉKLETE

2024



## Tartalom

|        |                                                                                                                         |    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.     | Bevezető .....                                                                                                          | 1  |
| 2.     | A Neumann János Egyetem küldetése .....                                                                                 | 2  |
| 3.     | A Neumann János Egyetem energiahatékonysági feladatai.....                                                              | 2  |
| 3.1.   | Célkitűzések az energiahatékonyság növelése érdekében .....                                                             | 3  |
| 3.2.   | Környezettudatosság a hétköznapiakban – hasznos információk a Neumann János Egyetem kollégái és hallgatói számára ..... | 4  |
| 3.2.1. | Fűtés .....                                                                                                             | 5  |
| 3.2.2. | Épülethűtés .....                                                                                                       | 6  |
| 3.2.3. | Szellőztetés.....                                                                                                       | 7  |
| 3.2.4. | Gazdaságos vízhasználat .....                                                                                           | 7  |
| 3.2.5. | Világítás .....                                                                                                         | 8  |
| 3.2.6. | Eszközhasználat, áramtakarékoság.....                                                                                   | 8  |
| 3.2.7. | Gépkocsihasználat.....                                                                                                  | 10 |
| 3.2.8. | További tennivalók környezetünk megóvása érdekében az intézmény falain kívül..                                          | 10 |
| 4.     | Szemlélet- és tudatformálás a fenntarthatóság jegyében, eredményeink a fenntarthatóság szellemében.....                 | 11 |
| 4.1.   | PET-palackmentesítés .....                                                                                              | 11 |
| 4.2.   | Papírmentes CAMPUS .....                                                                                                | 11 |
| 4.3.   | Elektromos töltőhelyek.....                                                                                             | 12 |
| 4.4.   | Hulladékgyűjtési akciók .....                                                                                           | 12 |
| 4.5.   | „Zöldegyetem” tantárgy .....                                                                                            | 12 |
| 4.6.   | Kerékpárbarát munkahely .....                                                                                           | 13 |
| 4.7.   | Együttműködés a Kék Bolygó Alapítvánnyal.....                                                                           | 13 |
| 4.8.   | Környezettudatos rendezvényeink .....                                                                                   | 13 |
| 5.     | A fenntartható fejlődéssel kapcsolatos publikációk a Neumann János Egyetemen 2024-ben.....                              | 15 |

## 1. Bevezető

A környezetszennyezés, az energiaforrások kimerülése, a fokozott fogyasztás következtében az egyre több és több hulladékot termelő modernkori társadalom, valamint a klímaváltozás okozta anomáliák miatt az utóbbi évtizedben egyre hangsúlyosabbá vált a környezetvédelem és a környezettudatosság. Előtérbe kerültek az alacsony energiafelhasználású, vagy megújuló energiával működő berendezések, a biológiailag lebomló, környezetre nem ártalmas anyagok, ökotermékek. Nem véletlenül: korunkat sokan a válságok koraként definiálják – környezeti, gazdasági, energia-, szociális- társadalmi és erkölcsi értelemben –, és ez lassan olyan globális problémákhoz vezetett, amelyekre megoldást kell találnunk.

Jogilag az energiahatékonyság a teljesítményben, a szolgáltatásban, a termékben vagy az energiában kifejezett eredmény és a befektetett energia hányadosa. Környezetvédelmi szempontból meg kell különböztetni üvegházhatást keltő, valamint a környezetre mérsékeltebb hatást gyakorló (zöld-) energiát. Teljes mértékben zöldenergiát (megújuló energiát) – amely semennyi üvegházhatást nem eredményez – nem ismerünk (az eszközök gyártása, üzemeltetése és elbontása során is fellép üvegházhatású kibocsátás). De a napenergiát, szélenergiát ma egyértelműen zöldenergiának tartjuk. A hőszivattyú alkalmazásának, az atomenergiának pedig alacsony a széndioxid kibocsátása. Ehhez hasonló a vízenergia is, de ennek számos egyéb környezetromboló hatása is lehet. A fosszilis eredetű szén, gáz és olaj elégetése üvegházhatású. A biomassa égetés során keletkező széndioxid egy újabb növekedési ciklus során megkötődik, de számos járulékos kibocsátás keletkezhet.

Miért van erre szükség?

Valójában elsősorban miattunk, emberek miatt. Napjainkban általánosságban az emberiség az egy évre vetített környezeti erőforrásait az év első 8 hónapjában felhasználja. A felszín alatti vízkészletet (az ivóvízbázist) az emberiség sokkal nagyobb ütemben fogyasztja, mint ahogyan az természetes módon újra termelődne. Az utóbbi 100 évben az átlaghőmérséklet 0,5 °C fokkal emelkedett, szakmai becslések szerint 2030-ig valószínűleg 2 °C-fokkal lesz magasabb a hőmérséklet.

A globális felmelegedés következményeivel mindannyiunknak tisztában kell lenni. A hőmérséklet növekedésével a kontinensek belső részén az éghajlat szárazabb lesz, ami a növényzet jelentős pusztulásával jár. A mezőgazdaságban a fenntarthatóság érdekében a növényfajtákat le kell cserélni, ugyanakkor az ehhez rendelkezésre álló időtartam igen rövid lesz.

Nagyon fontos, hogy tudjuk, saját mindennapi szokásaink, attitűdünk és szemléletünk megváltoztatásával is jelentős eredményeket érhetünk el. A környezettudatosság közös ügyünk, a jövőnk, gyermekeink jövője, ami mindannyiunk felelőssége.

A Neumann János Egyetem vezetése elkötelezett annak érdekében, hogy a globális környezeti válságra adható válaszokra felkészítse és támogassa munkatársait és hallgatóit, segítse a környezettudatos szemléletváltását. Ha dolgozóink és diákjaink csupán 10 százaléka kezdi el otthon is alkalmazni a munkahelyen látottakat, és mindennapi szokásává válik a környezet védelme, azzal már többszörösére növelhetjük az elért eredményeket.

A mai munkahelyi kultúrában kiemelt szerep jut a környezettudatos viselkedésnek. Számos támogatás, ösztönző program hat ebbe az irányba. A munkavállalókat érdekeltté kell tenni a munkahely (egyetem) ökológiai célkitűzéseinek kivitelezésében, megvalósításában.

Egyetemünk vezetése fontosnak tartja az energiahatékonyságról szóló 2015. évi LVII. törvényben megfogalmazott, a közintézményekre vonatkozó energiahatékonysági feladatokat. Célkitűzés, hogy ezek végrehajtása során segítse az egyetemi polgárok hétköznapijait is néhány egyszerű, hasznos tanáccsal az energiahatékonyság megvalósítása érdekében. Olyan közösség tagjai vagyunk, amelynek tagjai figyelnek egymásra és a környezetükre. E tekintetben is közösen formálhatjuk a jövőnket!

## 2. A Neumann János Egyetem küldetése

Az Egyetem küldetése szorosan kötődik Magyarországhoz, a szűkebb környezet Kecskemét és a Dél-Alföld fejlődéséhez. Az Egyetem fő célja a jól képzett szakemberek oktatása az általa művelt tudományterületeken. Az alap és mester szintű képzések hatásai azonban messze túlmutatnak az egyes hallgatók tudásának növelésén és diplomaszerezésén. Az Egyetem képzései számos, akár a fenntarthatósági célok körébe is tartozó eredménnyel és szélesebb társadalmi hatással járnak.

Az Egyetem azáltal, hogy könnyebben elérhetővé teszi Bács-Kiskun megye és a Dél-Alföld fiataljai számára a mérnöki, a gazdasági, a kertészeti képzéseket, hozzájárul a társadalmi mobilitás fenntartásához, a tehetségek kibontakozásához és végső soron a szegénység felszámolásához. A megszerzett diploma birtokában elérhető magasabb bér is növeli a végzett hallgatók életszínvonalát és hozzájárul a megye GDP-jének emelkedéséhez.

Az Egyetemen megszerezhető versenyképes tudás és az ennek hasznosításával elérhető pozitív karrier és életpálya kilátások is hozzájárulnak ahhoz, hogy a középiskolát befejezett fiatalok ne máshol keressék a boldogulásuk és a továbbtanulás lehetőségeit, hanem itt helyben, Kecskeméten. A versenyképes tudást kínáló Neumann János Egyetem így járul hozzá a régió népesség megtartó képességének növeléséhez.

Mindezek túlmenően az Egyetem szakjain tanított gazdasági, kertészeti, műszaki ismeretek hozzájárulnak a régió vállalkozásainak versenyképességéhez és modernizációjához. Továbbá az itt tanított környezetvédelmi és fenntarthatósági ismeretek hozzájárulnak ahhoz, hogy a fenntarthatóság, a klímavédelem és a fenntarthatóság ügye minél szélesebb körben gazdaság és a társadalom működésének alapértékévé váljon.

## 3. A Neumann János Egyetem energiahatékonysági feladatai

A feladatokra sokan egy egyszerű, újabb törvényi kötelezettségként tekintenek, de valójában ez egy lehetőség, mindannyiunk számára. A közintézmények energiahatékonysági feladatai szerves részét képezik Magyarország Nemzeti Energiastratégiájának, amely egy globálisabb, nagyobb nemzeti egység, az Európai Unió Klíma- és Energiapolitikájához igazodik.



1. ábra: Fenntartható fejlődési célok

### 3.1. Célkitűzések az energiahatékonyság növelése érdekében

Az Európai Unió Energiaügyi Tervében a meghatározott feladatokkal 2020-ra a káros folyamatok visszaszorítása érdekében szeretett volna 20 százalékos energiahatékonyságjavítást elérni. Ennek jegyében az üvegházhatást okozó gázok kibocsátását 20 százalékkal kívánták csökkenteni, a megújuló energiák felhasználási területét pedig ugyanennyivel növelni. Ezekhez a célokhoz igazodva, a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia szerint 2050-ig Magyarország fokozatosan áttér az alacsony CO<sub>2</sub> kibocsátású gazdaságra. 2050-ig 85 százalékos üvegházhatású gázkibocsátás-csökkentést szeretnénk elérni az 1990-es adatokhoz képest. 2030-ig a tervek szerint a magyarországi villamosenergia-termelés 90-95 százalékban CO<sub>2</sub>-mentes lesz.

A Neumann János Egyetem szakjain oktatott gazdasági, kertészeti, műszaki ismeretek hozzájárulnak a régió vállalkozásainak versenyképességéhez és modernizációjához. Továbbá az itt tanított környezetvédelmi és fenntarthatósági ismeretek hozzájárulnak ahhoz, hogy a fenntarthatóság és a klímavédelem ügye minél szélesebb körben a gazdaság és a társadalom működésének alapértékévé váljon.

A hosszútávú fenntartható fejlődési stratégia kiindulópontjai a következők:

- Az Egyetem erőssége, hogy hallgatói valamennyi szakon tanulhatnak környezetvédelmi témájú tantárgyakat. A Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar hallgatói valamennyi szakon, a Gazdaságtudományi Kar 4 alapszakjából 3-ban kötelező jelleggel tanulnak környezetvédelem témájú tantárgyakat. Fenntarthatóság témakörében általános jelleggel egyetemünk valamennyi hallgatója számára szabadon választható tantárgyként biztosítunk további kreditek megszerzésére lehetőséget.
- Az Egyetem Kertészeti és Vidékfejlesztési Karán a gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök alapszak és mesterszak kimondottan a környezetvédelem és a fenntartható fejlődés alapjaira épül. Az itt tanuló és végzett hallgatók számára a fenntarthatóság, mint szemléletmód, mint gondolkodási keret teljesen magától értetődő.
- Az Egyetem GAMF Karán a járműmérnöki alapszak specializációi között a hallgatók már választhatják az elektromos, illetve hibrid járművekkel foglalkozó specializációt. Itt a képzést



elvégző hallgatók szakmai tudása és majdani foglalkozása az, ami illeszkedik a fenntartható fejlődés céljaihoz.

- Az Egyetem fenntartható fejlődés stratégiájának további erőssége, hogy az Egyetemen működő kutatócsoportok többsége foglalkozik a saját kutatási területén a fenntartható fejlődés célkitűzései közé tartozó programokkal.
- Az Egyetemen zajló kutatási projektek többsége kapcsolódik, illeszkedik a fenntartható fejlődés, a környezetvédelem és a természeti erőforrásokkal való gazdálkodás stratégiai céljaihoz.
- Az Egyetem a különböző szakértői munkái révén is kötődik a környezetvédelemhez, vízgazdálkodáshoz.
- Az Egyetem épületein a megújuló energiát hasznosító napelemek vannak.

Az Egyetemnek a fenntartható fejlődéssel kapcsolatos 2028-ig elérendő stratégiai céljai az előbb leírt erősségekre építkeznek, amelyek a következők:

- A fenntartható fejlődés oktatása minden szakon, minden képzési szinten megerősítendő és akár kötelező jelleggel bevezethető.
- Cél a fenntartható fejlődéssel kapcsolatos kutatási projektek számának növekedése és az ilyen témájú hazai és nemzetközi kutatásokba történő intenzív bekapcsolódás.
- Az Egyetem teljesítményének értékelése szempontjából fontos publikációk, konferencia előadások, találmányok, szabadalmak számának növelése a fenntarthatóság témakörében.
- Az Egyetem épületeinek energia- és víztakarékos, a szelektív hulladékgyűjtést alkalmazó működtetése.
- Az új infrastruktúrafejlesztések során kiemelt szempont a megújuló energiák, nyersanyagok hasznosítása, a víztakarékosság és vízmegtartás, a fenntarthatóság érvényesítése.

### 3.2. Környezettudatosság a hétköznapiakban – hasznos információk a Neumann János Egyetem kollégái és hallgatói számára

Mit tehetünk mi magunk, hogy javuljon az energiahatékonyság, és ezzel, még ha kis lépésekkel is, de hozzájáruljunk az élhetőbb környezethez? Fontos kiemelni, hogy minden apró változtatás számít, minden megváltoztatott korábbi szokás és folyamat hozzájárul ahhoz, hogy a jövőben hatékonyabban óvjuk a Földünket, enyhítsük a már korábban okozott károkat. A közintézmények kampányjellegű és időszakonként ismétlődő tájékoztatásával, az energiatudatos épülethasználati szokások kialakításával a Nemzeti Energetikusi Hálózat becslése szerint éves szinten 3 százalékkal csökkenthető a villamosenergia- és a földgázfogyasztás! Egyetemünk 2010–2015 között már kidolgozott egy szemléletformáló "Zöld-Szabadegyetem" programot, amelyre építkezve, azt tovább gondolva és fejlesztve érhetünk el még jobb eredményeket.

Az épületek energiafogyasztását befolyásoló tényezők napjainkban:

- világítás 15-20%
- légkondicionálás/ épülethűtés 20-40%
- helyiségfűtés 10-30%
- elektronika 10%
- vízmelegítés 5-10%

- hűtőgépek (irodai komforthasználatra) 5 %

Az épület energiafogyasztását szintén befolyásolja:

- a helyiséghőmérséklet
- a szellőztetés mértéke
- a melegvíz-előállítás
- a világítási rendszerek
- az erőátviteli rendszerek üzemeltetése és egyéb energiafogyasztók használati módja

A szemléletformáló intézkedések a helyiségek előírt hőfokának megtartása mellett a szellőztetés biztosítására, a berendezések készenléti állapotban történő energia-felvételének megelőzésére, a szükségtelen épületvilágítás megelőzésére és az energiavesztéssel járó műszaki, villamosági, épületgépészeti hiba soron kívüli elhárításához szükséges bejelentésekre terjednek ki.

A hatékony energiafelhasználás érdekében kerülni kell a magas helyiséghőmérsékletet, ugyanakkor a munkavédelmi előírások szerinti hőmérséklet biztosítása indokolt. A szellőztetés során figyelni kell a rövidebb ideig tartó, levegőcserét biztosító ablaknyitásra, a folyamatosan nyitva tartott ablakokkal történő szellőztetés nem megfelelő. A világítás során figyeljünk a fényforrások és a megvilágítás használatának optimalizálására, differenciálására, pl. helyi megvilágítások használatával. Ha a helyiséget elhagyjuk, kapcsoljuk le a világítást. Sokat tehetünk környezetünkért azzal is, hogy az elektromos berendezések használatát csak olyan mértékben vesszük igénybe, amely elengedhetetlenül fontos, illetve törekszünk a kisebb energiafogyasztású készülékek használatára.

### 3.2.1. Fűtés

Egyetemünkön az újonnan épített, valamint az átadás előtt álló épületek tervezése energiatakarékos üzemeltetést tesz lehetővé. A CAMPUS épület fűtése és hűtése, valamint világítása alacsony energiafogyasztást generál. Az egyetem régebbi épületei esetében stratégiai célkitűzés a modernizáció, amelynek során az alacsony energiafogyasztás elérése elsőbbséget élvez. Addig, amíg ezek a célkitűzések megvalósulnak, a korszerűtlen fűtéssel üzemelő épületek fűtése a téli vizsgaidőszak során minimális. Ebből pénzügyi megtakarítás és fenntarthatósági előnyök egyaránt származnak.

A fűtési energia mennyiségét alapvetően az épületek hőszükséglete határozza meg. Az épület hővesztességét elsősorban az épület hőszigetelésének javításával, illetve a szellőző levegő mennyiségének korlátozásával lehet csökkenteni. A fűtési rendszerrel kapcsolatos legalapvetőbb energetikai megállapítás, hogy az a legtakarékosabb fűtés, amely alacsony levegőhőmérséklet mellett képes megfelelő hőérzetet biztosítani, és alkalmazkodik az épülethez, valamint annak használatához.

A fűtés szabályozásával elérhető megtakarítás:

Az elérhető megtakarítás pontos értékét még becsülni is nehéz, függ ugyanis az épület jellegétől és a beszabályozatlan fűtés esetén kialakuló helyiség hőmérsékletektől. A helyenként és időnként 4-5°C-os túlfűtés azonban, 5-10 százalékos, szélsőséges esetben 15-20 százalékos többletenergia-felhasználást is jelenthet, amelyet megfelelő szabályozással megtakaríthatunk. Szintén jelentős megtakarítás érhető el a melegvízelőállító-rendszerek cseréjével. Az elavult nyílászárók felelősek egy épület energiavesztésének 25 százalékáért! Régi típusú ablakok kétrétegű üvegezésű ablakra való cseréje akár



40 százalékos energiamegtakarítást is eredményezhet: a transzmissziós hőveszteség csökken, a szoláris hőnyereség nő.

Egyetemünk a jövőben tervezett épületfelújítási munkálatok során szem előtt tartja a megfelelő szigetelés kialakítását és a nyílászárók korszerű változatra cserélését. Ma már egy modern nyílászáró hőszigetelési szempontból a külső falakkal egyenértékű. A penészedés kockázatát fokozott, átgondolt szellőztetéssel kell megszüntetni. További szigetelési lehetőségekkel (függönyök, hővédő tapéták) jelentősen növelhető a rendszer hatásfoka. Ezekkel az intézkedésekkel a fűtés-hűtés iránti igény is jelentősen csökkenthető, valamint a munkatársak és a hallgatók számára otthon is alkalmazható jó példákkal lehet szolgálni.

Apró változtatásokkal felmérhetjük a dolgozók igényét. Ideális hőmérséklet télen munkaidőben 18-21°C, éjjel és hétvégén 15°C; nyáron munkaidőben 26°C, éjjel és hétvégén viszont célszerű teljesen kikapcsolni a légkondicionálókat. Azokon a területeken, ahol nem járnak a dolgozók, ott érdemes teljesen kikapcsolni a fűtést, illetve a hűtést. A penészedés elkerülése érdekében viszont fokozottabb figyelmet kell fordítani a fűtetlen helyiségek szellőztetésére, a hőhidak kialakulásának elkerülésére.

Ma már tisztában vagyunk vele, hogy a fosszilis energiaforrások véges időn belül kimerülnek, egyre nehezebben lesznek hozzáférhetők, amely viszont jelentősen megdrágítja felhasználásukat. Emiatt megindult az alternatívák keresése, ezen belül mára kiemelkedik a megújuló energiaforrások felhasználása a fűtési és hűtési igények kielégítésére. Ilyenek a napkollektorok, amelyek a Nap energiáját hőként hasznosítják, a kinyert hőmennyiséget valamilyen munkaközegnek adják át. Az így nyert energiát technológiai hő, használati melegvíz előállítására, épület kiegészítő fűtésére lehet használni.

### 3.2.2. Épülethűtés

A nyári hónapokban szinte minden évben megdől a napi áramfogyasztási rekord, ez a klíma- és hűtőberendezések használata miatt van. A hűtést biztosító gépek használatánál vegyük figyelembe a kinti hőmérsékletet, egészségünk védelme érdekében is kerüljük a túl nagy hőmérsékletkülönbség kialakítását. Megfelelő külső árnyékolás használatával sok esetben elkerülhető a túlzott klímahasználat. A jó árnyékoló a nap energiájából keveset enged át, sokat ver vissza, és a kevés elnyelt energiát is a külső térbe sugározza. A redőny a sötétítés mellett kiváló szigetelő is, tehát télen nem engedi kiszökni a meleget, ahogy a zsalugáter sem. A sötétítő függönyök szintén hasznos szigetelők, különösen a régi ablakok által kiengedett hőmennyiséget segítenek visszazorítani.

Az egyetemi épületek árnyékolása jelenleg eltérő módon és hatásfokkal történik. A Campus épületén automatikusan működő árnyékoló lamellák találhatók, amelyek a nap járásához igazodva árnyékolják le az üvegfelületet, vagy engedik be a napfényt. Az egyetem régebbi épületei esetében az ablakok külső árnyékolókkal, vagy sötétítő rolókkal, függönyökkel vannak ellátva. Azonban ezek nem minden esetben látják el megfelelően a feladatukat, ezért épületkorszerűsítés esetén a modern, energiatakarékosságot szem előtt tartó árnyékolás kialakítása szükséges.

Az árnyékolás leghasznosabb eszközét az épületek körüli fás növényzet jelenti. Az ültetett fák csökkentik az épület felmelegedését, minél nagyobb kiterjedésű egy fa, annál nagyobb mértékben. A nappali hőmérséklet akár 10-12 °C-kal is alacsonyabb lehet faárnyékolt területen. Emellett a növények nemcsak árnyékolnak, hanem tisztítják is a levegőt, párologtatásukkal hűtik közvetlen környezetüket. Számos egyéb környezeti hasznosság is kapcsolható hozzájuk, így pl. oxigéntermelésük, vagy önmagában a látványuk, ami kellemes, komfortos környezetet biztosít.

Egyetemünk régi épületei környezetében jelentős kiterjedésű zöldfelület található, ami fenntarthatósági szempontból is rendkívül értékes. Ezeknek a növényeknek a védelme, ápolása, lehetőség szerint bővítése az épületek árnyékolása szempontjából is döntő jelentőséggel bír.

A felszint borító növényállományon kívül fontos szerepe lehet a plusz területet nem igénylő zöld homlokzatoknak, illetve zöldtetőknek. A zöld homlokzatok alkalmazásával jelentősen csökkenthető az épületek hűtésére és fűtésére fordított energiafelhasználás. Intézményünk épületei közül a Campus épület rendelkezik zöldtetővel, amelyet – elsősorban extenzív formában – más egyetemi épületek esetében is alkalmazni célszerű. Emellett a zöld homlokzatok kialakítása is célkitűzés lehet, amelyek az épületek falának külső árnyékolásához és szigeteléséhez járulnak hozzá, valamint esztétikai szempontból is kellemes környezetet biztosítanak.

### 3.2.3. Szellőztetés

Az energiatakarékosság egyik legjelentősebb területe, mivel akár évi 20% többletkiadáshoz is vezethet a nem megfelelő szellőztetés. Célkitűzés, hogy gyakran, de csak 3-5 percig szellőztessünk, annak érdekében, hogy a falak, berendezési tárgyak ne hűljenek le túlzott mértékben. A nyári hőség leküzdésére legalkalmasabb a kora reggeli szellőztetés. Amikor a kinti levegő még hűvösebb, egy gyors szellőztetéssel hamar lehűthető a munkakörnyezet, ezáltal nő a dolgozók komfortérzete és vele együtt a produktivitásuk is. Hatékonyabb megoldás teljesen kinyitni az ablakokat rövid időre, mint több órára csak egy kis rést hagyni. A természetes, tehát nem kezelt levegő a természetesség érzetét kelti a munkavállalókban. Párák időben lehetőség szerint ne szellőztessünk. Aki teheti, csináljon keresztuzatot a helyiségben, így pár perc alatt az egész terem levegőjét kicserélheti. A folyamatos légcseré nyáron is szükséges, ám ezt célszerű éjszakai szellőztetéssel megoldani, és a nappali meleg levegőt nem beengedni.

Ez a téma nem jár semmiféle plusz kiadással, ezáltal a megfelelő szellőztetés megvalósításának kulcskérdése a munkavállalók és dolgozók szemléletformálása. Abban az esetben, ha az elérhető megtakarítások és komfortklíma tudatosul az egyetemi polgároknál, remélhető, hogy a nagyobb odafigyelés a mindennapok részévé válik.

### 3.2.4. Gazdaságos vízhasználat

A vízfelhasználást Magyarországon általában 140 liter/fő/nap mennyiségre becsülik, ez a teljes rezsiköltség 15-20 százalékát jelentheti. A felhasznált vízmennyiség csökkentése érdekében elsőként a lehető legpontosabb víztérképet kell előállítanunk, hogy lássuk, mely területen nagy a vízfogyasztás.

Egy csöpögő csapon naponta 60-90 liter, évente 25-30 m<sup>3</sup> víz folyik el, amelynek éves költsége 15-30 ezer forint is lehet. A vízcsap csepegése, a WC tartály szivárgása azonnali beavatkozást igényel, hiszen egyetlen csöpögő csappal havi 150-200 liternyi vizet pazarolhatunk el. A perlátor (a vízszugárhoz levegőt kever) beépítése akár 50 százalékos megtakarítást is eredményezhet. Az elektromos melegvítárolókat célszerű külön mért villamos energiával működtetni, adott esetben az éjszakai áramellátásról működtetni. Ha hosszabb ideig nem tartózkodunk a helyiségekben, mindenképpen kapcsoljuk ki a vízmelegítő-készüléket, legyen az villany- vagy gázüzemű. A legtakarékosabb melegvízelőállítás az elérhető megoldások közül a napkollektorral érhetjük el.

A vízfelhasználás csökkentésére fizikai eszközeink is vannak. Egy perlátor 6-8 liter, egy minizuhany 1,7 liter vizet képes kibocsátani percenként, szemben a hagyományosabb zuhanyok 20 literes felhasználásával. Irodaterületen a közös konyhában központi mosogatógép használata javasolt. Egy

irodaházban a használati melegvíz előállítása általában kazánokkal történik. Olyan irodai környezetben, ahol központi túsólók nincsenek, érdemesebb lokális, szintenkénti vízmelegítő bojlereket használni, hiszen gyakorlatilag csak kézmosási célú felhasználás jellemző. Ezekben a helyiségekben hidegvíz középállású csapokat javasolt alkalmazni, hogy feleslegesen ne használjunk melegvizet.

Egyetemünk régebbi épületeinek többségében a melegvíz előállítása helyi, átfolyó rendszerű vízmelegítővel történik, vagy kizárólag csak hidegvízű csaptelepek találhatók. Utóbbi melegvítakarékossági szempontból megfelelő, azonban az egyetemi polgárok komfortérzetét csökkenti. Ezért a jövőbeni tervezett felújítások során mindenképpen biztosítani kell a melegvíz előállítását, minél kisebb energia- és vízfelhasználással.

### 3.2.5. Világítás

Egy helyiség villamosenergia-költségének 15-20 százalékát a világítás teszi ki, ezért célszerű a gazdaságos megoldásra törekedni. Egyetemi szinten törekszünk arra, hogy minél több természetes fényt engedjünk be a helyiségekbe, amelyeket használunk. A mesterséges megvilágítás a természetes fény hatását hivatott keltetni, így a megfelelő megvilágítást természetközeli színhőmérséklet és színvisszaadás jellemzi, valamint nem utolsósorban költségtakarékosság. A fényforrások cseréjével jelentős energia- és költségmegtakarítás érhető el. Az egyetemen korszerű izzókkal, fénycsövekkel nemcsak energiát spórolunk, hanem a hosszabb élettartamuk miatt cseréjükre is ritkábban kell sort keríteni, ami a fenntarthatósághoz járul hozzá. A fényforrások mellett a régi elektromos működtetők korszerűre cserélésével (VVG-EVG cseréje) vagy kiiktatásával (pl. LED-fénycsövek közvetlen 230 V-os betáplálásával) is jelentős energia spórolható meg.

Attól függően, hogy tevékenységünk közvetlen környezetét, vagy a teljes helyiséget világítjuk meg, megkülönböztetünk helyi, illetve általános világítást. A munkához szükséges megvilágítási igényt általában helyi világítással elégíthetjük ki, mert ez lehetővé teszi, hogy a helyiség egyéb részeiben kisebb megvilágítást alkalmazzunk, és így kisebb teljesítményű lámpatestekkel, végeredményben takarékosabban tudjuk a világítást megoldani. Sok helyen az izzólámpa és a fénycső egy helyiségben együtt is alkalmazható. Fontos a világítótestek színhőmérsékletének a megválasztása is. Energiatakarékossági szempontból a fénycső előnye az izzóhoz képest, hogy fényhasznosítása mintegy ötször nagyobb, míg a LED-fényforrásoké nyolc-tízszeres. A természetes (3000K) /hidegfehér (4000K) színhőmérsékletű fényforrások nagyobb fényérzetet keltenek, így kisebb teljesítménnyel is elérhetjük a megfelelő világításmértéket.

Egyetemi szinten azt az általános alapelvet kell követni, hogy csak ott világítsunk, ahol szükséges. A takarékoság egyik alapeleme, ha feleslegesen nem világítunk. Amikor elmegyünk a helyiségből, kapcsoljunk le minden nappali világítást. Általában nem célszerű a halogén, kompakt fénycsöves, vagy fénycsöves fényforrások rövid idejű működtetése, mert ez az élettartamukra jelentős hatással van. Az új LED fényforrások esetében ez sokkal nagyobb számot mutat (50-200 000 kapcsolási élettartam).

### 3.2.6. Eszközhazsnálat, áramtakarékosság

Az irodai felszerelések az összes energiafelhasználás 20 százalékért, néhány esetben 60-70 százalékáért felelősek. A magas költségek mellett az irodai berendezések jelentősen növelik a helyiségek hőterhelését, és így gyakoribb a klímatechnikai rendszerek használata. Az irodai felszerelésekhez kapcsolódó legtöbb energiamegtakarítási módszerhez nem szükségesek drága berendezések, a módszerek inkább a hétköznapi felhasználáshoz kapcsolódnak. A szemléletformálás részeként jelentős

megtakarítást lehet elérni kikapcsolással, helyes beállítással, vagy a képernyők energiaellátásának beállításával (power save mód), amikor a berendezések használaton kívül vannak.

Az irodatechnikai berendezések közül elsősorban az informatikai eszközök energiaigénye domináns, amelyek nagy felhasználása ráadásul jelentős hulladékhővel is jár. Szintén az egyetemi polgárok szemléletformálásának részét képezi annak tudatosítása, hogy a felesleges energiafelhasználás érdekében a számítógépeket energiatakarékos üzemmódban célszerű működtetni. Rövidebb szünetek alatt engedélyezni kell a monitor kikapcsolását.

Általában egy számítógépet 150-300 W teljesítménnyel lehet figyelembe venni, amelynek maximálisan energiatakarékos üzemmódba állításával akár 75 százalékos megtakarítást is el lehet érni. A felhasználói szoftverekbe épített alvó állapot, hibernálás, készenléti állapot funkciók aktiválásával további energia takarítható meg. Cél, hogy energiatakarékosak legyünk az irodatechnikai berendezések használatakor is!

Ennek részeként oda kell figyelni a berendezések készenléti állapotára is, mivel ilyen állapotban is jelentős mennyiségű áramot fogyasztanak. Kapcsoljuk ki őket, ha fél óránál hosszabb ideig használaton kívül lesznek. Bizonyosodjunk meg arról, hogy a számítógép energiatakarékos módban van. Az energiatakarékos mód 60 százalékkal kevesebb elektromos energiát vesz fel.

További, szemléletváltás során követendő, kialakítandó gyakorlat:

- Állítsuk számítógépünk energiagazdálkodását kiegyensúlyozottra, vagy energiatakarékosra! Állítsuk be a képernyő kikapcsolásának és a számítógép leállításának idejét!
- A számítógép perifériái közül a legnagyobb energiafogyasztó a monitor. Állítsuk takarékos üzemre, hogy amennyiben pár percre nem használjuk, akkor önmagát kapcsolja ki, ezzel is sok kW energiát takaríthatunk meg.
- Távolítsuk el az energiafogyasztó kiegészítőket! Minden eszköz, amely csatlakoztatva van a számítógéphez, fogyasztja az áramot. Ilyen a mobiltöltő, az Mp3-lejátszó, a pohármelegítő és minden kisebb high-tech kiegészítő.
- Állítsuk be a számítógépet, hogy használaton kívüli állapotban tegye alvó üzemmódba a merevlemez. Ez meghosszabbítja az eszköz élettartamát, és energiát is megtakarít.
- A legegyszerűbb energiatakarékos mód a kikapcsolás. Mindig kapcsoljuk ki a számítógépet éjszakára, és amikor nem használjuk. A kikapcsolt számítógép még az alvó, vagy hibernált üzemmódban levő gépnél is kevesebb áramot használ fel.

Az informatikai eszközök energiafelhasználásának csökkentése érdekében célként fogalmazható meg a szerverek számának minimálisra csökkentése. Törekedni kell a konszolidált és virtualizált megoldásokra (VM-rendszerek), ezzel növelve az üzemeltetés hatékonyságát és kiépítve egy energiatakarékos infrastruktúrát.

Használjuk az egyetem minden polgára számára biztosított Microsoft 365 felhőalapú szolgáltatásokat, amellyel többek között biztonságban tudhatjuk adatainkat, és ezzel egyidejűleg csökkenthetjük a hagyományos szerverek számát. Ezzel az adattárolással nemcsak rugalmasabban férhetünk hozzá fájljainkhoz, hanem környezetbarátabb, kevesebb szén-dioxid kibocsátást eredményező megoldást választunk.

### 3.2.7. Gépkocsihasználat

A közlekedés céljára használt folyékony üzemanyagok (benzin, dízel) kőolajból történő előállítása önmagában is jelentős energiafelhasználással, és így környezetszennyezéssel jár. Ebből fakadóan ezen üzemanyagok ára fajlagosan is (Ft/MWh) jóval magasabb, mint néhány hagyományos energiahordozóé (ideértve a villamos energiát is). A problémát tetézi, hogy a belsőégésű motorok hatásfoka rossz, tehát a folyékony üzemanyagban „eltárolt” kémiai energiát mintegy 30-40 százalékos hatásfokkal képesek mozgási energiává alakítani, jelentős hőfejlődés mellett.

A fosszilis energiahordozók közé sorolandó benzin és gázolaj elégetésével jelentős mennyiségű CO<sub>2</sub>, valamint egyéb ÜHG szabadul fel, nem beszélve a szilárd égéstermékekről, amelyek önmagukban is károsak az emberre és a környezetre nézve.

Egyetemünkön a fenntarthatósági célok elérése érdekében a belső égésű motorok használatára, esetleges lecserélésére külön hangsúlyt fektetünk. Ennek részeként a beszerzési politikában a lehető legújabb és leghatékonyabb eszközök beszerzésére törekszünk. Ide sorolható az egyetem munkavállalói által indokolt esetben használható elektromos autó üzemben tartása, amely a helyi károsanyag-kibocsátást jelentősen csökkenti.

Az üzemanyagok felesleges felhasználásának elkerülése érdekében – a szemléletformálás részeként – egyetemi szinten tudatosítani kell a költséghatékony és környezetkímélő vezetéstechnikai ismereteket. Ez a célkitűzés összhangban az Egyetem járműmérnöki oktatásával, ahol a hallgatók többek között az erre vonatkozó elméleti és gyakorlati alapokat is megkapják.

### 3.2.8. További tennivalók környezetünk megóvása érdekében az intézmény falain kívül

Az Egyetem munkavállalói és hallgatói körében elengedhetetlen a fenntarthatósági szemlélet minél nagyobb arányú kialakítása. Ezért intézményünk céljai közé tartozik az autómentes közlekedés népszerűsítése, a környezetkímélő közlekedési módok (közösségi közlekedés, kerékpározás, gyaloglás) támogatása. A fenntarthatóság részét képezi az egészséges életmódra ösztönzés, ezzel összefüggésben az egészséges táplálkozás segítése. A célok közé tartozik annak tudatosítása, hogy egy-egy húsmentes nap beiktatásával, vagy akár a húsfogyasztás teljes elhagyásával hány kilogrammjal kevesebb üvegházgáz jut a légkörbe, mennyivel csökken egyéni, illetve intézményi szinten a karbonlábnyom.

További cél a fogyasztási szokások befolyásolása, vásárlások során a nejlonzacskók használatának visszaszorítása, a csapvíz fogyasztásának népszerűsítése, a környezetkímélő tisztítószeres és egyéb anyagok használatának előtérbe helyezése.

2024. májusában a Kulturális és Innovációs Minisztérium és a Nemzeti Ifjúsági Tanács által az első Egyetemi Önkéntes Pont a kecskeméti Neumann János Egyetemen jött létre. A kecskeméti diákok kreditet, sőt, adott esetben anyagi támogatást is kapnak az önkéntes munkáért.

A kecskeméti egyetemisták a következő szervezetek munkáiba csatlakoztak be:

- Hírös Cédrus Egyesület – idősgügy
- Hírös Fiataok Egyesület – ifjúságügy
- Kecskeméti Kreatív Tudásközpont Közalapítvány – digitális kompetenciák
- Kecskeméti Szatyor Közösség Egyesület – helyi termékek, egészséges élelmiszerek és termelők támogatása



- Aranyhomok Kistérség és Tourinform – helyi termelők támogatása és a kecskeméti események promótálása, marketing tevékenység
- Kecskeméti Egyetemi Sportegyesület – sport tevékenységek
- Zöld Küldetés Egyesület – fenntarthatóság, környezetvédelem

#### 4. Szemlélet- és tudatformálás a fenntarthatóság jegyében, eredményeink a fenntarthatóság szellemében

Az Egyetem azáltal, hogy könnyebben elérhetővé teszi Bács-Kiskun megye és a Dél-Alföld fiataljai számára a mérnöki, a gazdasági, a kertészeti képzéseket, hozzájárul a társadalmi mobilitás fenntartásához, a tehetségek kibontakozásához és végső soron a szegénység felszámolásához. A megszerzett diploma birtokában elérhető magasabb bér is növeli a végzett hallgatók életszínvonalát és hozzájárul a megye GDP-jének emelkedéséhez.

Az Egyetemen megszerzhető versenyképes tudás és az ennek hasznosításával elérhető pozitív karrier és életpálya kilátások is hozzájárulnak ahhoz, hogy a középiskolát befejezett fiatalok ne máshol keressék a boldogulásuk és a továbbtanulás lehetőségeit, hanem itt helyben, Kecskeméten. A versenyképes tudást kínáló Neumann János Egyetem így járul hozzá a régió népesség megtartó képességének növeléséhez.

Mindezek túlmenően az Egyetem szakjain tanított gazdasági, kertészeti, műszaki ismeretek hozzájárulnak a régió vállalkozásainak versenyképességéhez és modernizációjához. Továbbá az itt tanított környezetvédelmi és fenntarthatósági ismeretek hozzájárulnak ahhoz, hogy a fenntarthatóság, a klímavédelem és a fenntarthatóság ügye minél szélesebb körben gazdaság és a társadalom működésének alapértékévé váljon.

##### 4.1. PET-palackmentesítés

Stratégiai célunk, hogy évek alatt kivezzük a PET-palackok használatát az egyetem épületeiből. Ennek menetét, forgatókönyvét a későbbiekben kívánjuk kidolgozni.

##### 4.2. Papírmentes CAMPUS

- Papírmentes kérelemkezelés

2023. elején a digitális transzformáció keretében kezdeményeztük, hogy a hallgatók a tanulmányaikhoz kapcsolódó kérelmeket lehetőség szerint digitálisan nyújtsák be a tanulmányi rendszeren keresztül. A tanulmányi rendszerben elérhető digitális kérvények száma folyamatosan bővül, és ezzel személyes találkozó, nyomtatás és sorban állás nélkül tudja benyújtani kérvényeit a hallgató.

- Elektronikus aláírás használata

Több lehetőségünk van már dokumentumaink digitális hitelesítésre, így személyes találkozó, nyomtatás és sorban állás nélkül is intézhetjük ügyeinket. Az elektronikus aláírásnak köszönhetően egyre inkább papír és toll használata nélkül hitelesítjük dokumentumainkat. Mérsékeltük a papíralapú szerződéskötést, a dokumentumok több példányban történő nyomtatását, aláírását, postázását.

Elektronikus aláírás a mindennapok során:

Az AVDH (Azonosításra Visszavezetett Dokumentum Hitelesítés) segítségével papírmentesen, online hitelesíthetjük egyetemi szinten az aláírni kívánt iratokat. A szolgáltatás Ügyfélkapuregisztrációval

használható. Az AVDH szolgáltatással hitelesített dokumentum teljes bizonyító erővel rendelkezik, így akár szerződések (például képzési szerződés) aláírására is alkalmazható.

Elektronikus aláírás az Egyetem belső folyamataiban:

A digitális aláírásokra és a belső dokumentumkezelő- és iktatási rendszerre alapozva a jövőben lehetőség lesz az egyetem folyamatait papírmentéssé alakítani, ezzel jelentősen gyorsítva az ügyviteli folyamatok sebességét, lecsökkentve a nyomtatás és irattárolás költségeit. Az elektronikus menedzsment rendszer bevezetésével egyre kevésbé használjuk a bonyolult és időigényes papíralapú folyamatokat.

#### 4.3. Elektromos töltőhelyek

Az egyetemi épületek rendelkeznek elektromos töltőhelyekkel. Célunk, hogy az elektromos, környezetkímélő autót, rollereket, kerékpárokat használják az Egyetem hallgatói, dolgozói. A jövőben több lehetőséget kívánunk biztosítani az elektromos autóval/rollerrel érkezőknek, hogy járműveiket tölteni tudják.

#### 4.4. Hulladékgyűjtési akciók

Terveink között szerepel több hulladékgyűjtési akció szervezése mind a hallgatók, mind a munkavállalók körében. Ezzel egyik oldalról az önkéntességet szeretnénk erősíteni, másfelől hozzájárulni az élhetőbb és tisztább környezethez. Szintén terveink között szerepel a szelektív hulladékgyűjtés megszervezése az Egyetem épületeiben, valamint a veszélyes hulladéknak minősülő szárazelem-gyűjtő pontok kialakítása.

#### 4.5. „Zöldegyetem” tantárgy

2024 márciusában Egyetemünk csatlakozott a Pécsi Tudományegyetem (PTE) által kezdeményezett Magyar Egyetemek Fenntarthatósági Platformjához (MEFP). Ennek keretében került sor a Fenntarthatósági kurzus meghirdetésére, amelyet a csatlakozott egyetemek hallgatói online végezhetnek el.

A kurzus célja, hogy bevezessen a fenntarthatósági koncepciókba és kihívásokba, bemutassa az ENSZ Fenntartható Fejlődés Céljait (SDGs). Feltárja a jövő generációinak életmódját fenyegető jelentősebb veszélyeket – mint például az éghajlatváltozás, az ökoszisztéma leromlása, az egészség és a táplálkozás, a környezetszennyezés és az erőforrások kimerülése –, különös tekintettel a fenntarthatósági kihívásokra és megoldásokra, beleértve az élelmiszerellátást, vízhasználatokat, energia-felhasználást, hulladékgazdálkodást, a biológiai sokféleség csökkenését és az urbanizáció hatásait. A tárgy további célja, hogy felhívja a figyelmet a lineáris rendszerekről a körkörös rendszerekre való átállás fontosságára és az életciklus-erőforrás-felhasználás maximalizálására. Ennek során a hallgatók megismerhetik a fenntartható mérnöki tervezés módszereit a termékek újrafelhasználásának, javításának, újragyártásának és újrahaznosításának érdekében a körforgásos gazdaság elvei alapján. A bemutatott esettanulmányok rámutatnak a rendelkezésre álló erőforrások optimális felhasználásának fontosságára. A projektekben elvégzett féléves feladatok célja az is, hogy cselekvési útmutatót adjon a környezettudatos életmódhoz.

A kurzus második részében a fenntarthatóság alapelveihez kapcsolódóan a környezetetika alapelveiről szerezhetnek információkat. Ennek keretében tanulmányozhatják az embernek a természeti (nem-humán) környezetéhez fűződő erkölcsi kapcsolatát, valamint ennek a relációnak az értékét, morális státuszát. Esettanulmányok során a kurzus a figyelmet a környezettel szembeni felelős magatartásra irányítja.



#### 4.6. Kerékpárbarát munkahely

A Neumann János Egyetem minden évben csatlakozik a „Kerékpárral a munkába” programhoz, melyben munkatársaink is örömmel részt vesznek. 2024. júniusa és szeptember között sok kollégánk vett részt a programban, mely hozzájárul a kerékpározás szélesebb körben történő népszerűsítéséhez, különösen az egyéni autóhasználat helyett a közösségi, illetve a nem motorizált közlekedés – azon belül is a munkahelyre történő kerékpározás – térnyerésének elősegítéséhez.

Az elkövetkezendő időben is tovább ösztönözzük hallgatóinkat, munkatársainkat, hogy az időjárási viszonyoknak megfelelően minél többen közlekedjenek otthonuk és munkahelyük között kerékpárral.

#### 4.7. Együttműködés a Kék Bolygó Alapítvánnyal

Elképzeléseink szerint szoros együttműködést kívánunk kialakítani a Kék Bolygó Alapítvánnyal, egyetértve az Alapítvány missziójával, miszerint „A fenntartható fejlődés megteremtése közös felelősségünk, melyben elsősorban a közösen elfogadott értékrend, a természeti értékek megőrzése, a megoldások átvétele jelentik a legfontosabb lépéseket”.

#### 4.8. Környezettudatos rendezvényeink

Az egyetem továbbra is minden környezettudatos rendezvény lebonyolításában és megszervezésében tevékenyen kíván részt venni.

A rendezvényeken és a szemléletformáláson túlmenően stratégiai célkitűzés a megújuló energiák használatának egyetemi kialakítása, bővítése, előállítása, tárolási lehetőségeik kutatása. Ezen kívül az energiamegtakarítást segíti a régi épületek energetikai átvizsgálása és javítása, a hőhidak kiküszöbölése, valamint az erőátviteli és világítási áramkörök szakaszolása és korszerűsítése.

Egyetemünkön az alábbi fenntarthatóság témakörben szervezett rendezvények kerültek megrendezésre 2024-ben:

- 2024. 07.24. YICGG Youth Innovation Competition on Global Governance ifjúsági világverseny (FUDAN) Megnyitották a sanghaji Fudan Egyetem és a Neumann János Egyetem közös szervezésében létrejött Youth International Competition on Global Governance 2024 (YICGG) világverseny ötnapos döntőjét. A shanghaji Fudan Egyetemnek a főszervezésében létrejött versenyre 40 országból több száz diák jelentkezett, amelyből 100 fő jutott a döntőbe. A kecskeméti felsőoktatási intézmény a világverseny megnyitójának alkalmából együttműködési megállapodást kötött a Fudan Egyetemmel, melynek célja, hogy az eddigi kapcsolatokat szorosabbra fűzzék és kiterjesszék közös kutatás-fejlesztési területekre, valamint felgyorsítsák a nemzetközi hallgatói és oktatói mobilitást a két intézmény között.
- 2024. október 29-én a Neumann János Egyetemen a fenntartható divatról tartottak előadásokat és workshopokat. A kiállításon újrahasznosított táskákat és ruhákat tekinthettek meg az érdeklődők, közben pedig a fenntartható öltözködés és tudatos vásárlás szemléletét népszerűsítették az egyetemi hallgatók és munkatársak körében.
- 2024.11.14. Fenntarthatósági Fórum KÖZÖS. (pont) Kecskemét. A Magyar Nemzeti Bank és a Neumann János Egyetem Gazdaságtudományi Kara együttműködésének keretében fenntarthatósági workshopot tartottak egyetemünkön. Az előadásokat követően szakmai kerekasztal beszélgetéseken vehettek részt a téma iránt érdeklődők.

- 2024.10.11. CAPTIVATE projekt multiplikációs rendezvénye „Fenntartható szemleletű gazdálkodást elősegítő értékelései, képzési és szaktanácsadási program eredményeinek bemutatása az új KAP előírásaival összefüggésben”.
- 2024.12.05. Jövőbe mutató tervek a Neumann János Egyetemen: együttműködési megállapodás aláírása az UNIX Autó Kft-vel.
- 2024. őszén ünnepélyes keretek között adták át a Nemzeti Útdíj Szolgáltató Zrt. és a Közlekedéstudományi Egyesület által alapított Közlekedési Innovációs Díjat. 2024-ben a díjat Dr. Kun Krisztián, Kis Dávid István és Dr. Bata Attila a Neumann János Egyetem kutató-oktatói nyerték a mesterséges intelligenciával támogatott Hidrogén tüzelőanyag cellás járművükkel a Neumann H2-vel, mely innovációt 2024-ben a dubai COP28 ENSZ Klímakonferencián is bemutattak.

## 5. A fenntartható fejlődéssel kapcsolatos publikációk a Neumann János Egyetemen 2024-ben

1. Achieving SDGs through technological innovations of tourism industry in the age of global transformation Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerk.] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); El Archi, Youssef [szerk.]; Benbba, Brahim [szerk.]; Kundi, Viktória [szerk.] 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
2. Connectivity in the Turkic way- a new cooperation format in the Multipolar world? László, Vasa [Vasa, László (Gazdálkodástudomány), szerző] Nemzetközi és Alkalmazott Közgazdaságtan Tanszék (SZE / KGYK); Péter, Pál Kránitz [Kránitz, Péter Pál (történelem), szerző]; Sándor, Seremet [Seremet, Sándor (Történelem), szerző] Eurázsia Központ (NJE / MNB); Ibrahim, Mammadov 2024 Eurázsia Központ (NJE / MNB); Nemzetközi és Alkalmazott Közgazdaságtan Tanszék (SZE / KGYK)
3. Win-win-win, or the real benefits and opportunities of dual education Z., Valentinyi [Valentinyi, Zoltán (ellátási lánc men...), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); A., Boldizsár [Boldizsár, Adrienn (Logisztika), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); E., Török [Török, Erika (Neveléstudomány), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
4. Generation Z in dual education and at the workplace Norbera, Sági [Sági, Norberta (Történelmi néprajz...), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
5. Skills for the future workplace in Industry 5.0 Szilvia, Varga [Tánczikné Varga, Szilvia (Neveléstudomány), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
6. Establishing start-up companies in the EU4DUAL countries Ákos, Tóth [Tóth, Ákos (közgazdaságtudomány), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); István, Pesti [Pesti, István (Közgazdaságtan), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Neumann János Egyetem
7. Financial management of enterprises in the digital economy Mehtiyev, J. [Mehtiyev, Jalil (PhD), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Magda, R. [Magda, Róbert (Mikroökonómia), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
8. Növényi alapú polimer biokompozitok előállítás és vizsgálata Palásti, Ferenc [Palásti, Ferenc (polimerek elmélet...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
9. Investigations of welded joint properties of 1200M steel by laser beam welding Raghawendra, Pratap Singh Sisodia [Sisodia, Raghawendra Pratap Singh (Hegesztés), szerző] Anyagszerkeztani és Anyagtechnológiai Intézet (ME / GIK); Marcell, Gáspár [Gáspár, Marcell Gyula (Hegesztés), szerző] Anyagszerkeztani és Anyagtechnológiai Intézet (ME / GIK); Ferenc, Hareancz [Hareancz, Ferenc (Anyagtechnológia), szerző] GAMF Műszaki és Informatikai Kar (NJE); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Gergely, Juhász [Juhász, Gergely (Anyagtudomány és ...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Ferenc, Tajti [Tajti, Ferenc (Lézeres felületke...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024

- Anyagszerkezteti és Anyagtechnológiai Intézet (ME / GIK); GAMF Műszaki és Informatikai Kar (NJE); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
10. Piktör-o-bot: Integrated Image Processing Algorithms for Portrait Drawing Robot Applications  
Hoang, A T [Hoang, Anh Tuan (adattudomány), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI);Csempesz, J [Csempesz, János (Gyártási folyamatok), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI);Cserteg, T [Cserteg, Tamás (Robotika), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI);Viharos, Zs J [Viharos, Zsolt János (Intelligens gyárt...), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK) 2024 Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK); Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI)
  11. Emerging and Disruptive Technologies and The Sustainable Development Goals: A State of Art and Research Agenda Mehdi, Dadkhah;Prema, Nedungadi;Raghu, Raman;Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  12. The Beyond Boundaries: Navigating Smart Economy through the Lens of Tourism Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK);Youssef, El Archi 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  13. Gazdaságtudomány az interdiszciplináris térben Szemerey, Szabolcs [Fülöp, Tamás [Fülöp, Tamás (19-20. századi tá...), szerző] Nemzetközi és Gazdaságtan Tanszék (NJE / GTK);Kárpáti, József [Kárpáti, József (Közgazdaságtudomány), szerző] Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK);Viharos, Zsolt János [Viharos, Zsolt János (Intelligens gyárt...), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK);Kasznár, Attila [Kasznár, Attila (politikatudomány,...), szerző] Nemzetközi és Gazdaságtan Tanszék (NJE / GTK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK); Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Nemzetközi és Gazdaságtan Tanszék (NJE / GTK)
  14. A városfejlesztési politikák és a városi jólét összefüggései Egyed, Ildikó [Egyed, Ildikó (regionális tudomány), szerző] Dunántúli Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI);Schuchmann, Júlia [Schuchmann, Júlia (társadalomföldrajz...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 City.hu szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Dunántúli Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
  15. Ecological Degradation as a Global Risk Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  16. A review on the factors of liner collapse in type IV hydrogen storage vessels Kis, Dávid István [Kis, Dávid (Anyagtechnológia), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK);Kókai, Eszter [Kókai, Eszter (Szerves kémia), szerző] Alkalmazott Fenntarthatóság Tanszék

- (SZE / AKMK) 2024 Alkalmazott Fenntarthatóság Tanszék (SZE / AKMK); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
17. Diagnosis Unreliability of ChatGPT for Journal Evaluation Dadkhah, M; Oermann, M H; Hegedűs, M [Hegedűs, Mihály (számvitel, könyvv...), szerző] Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Raman, R; Dávid, L D [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  18. Are we ready for the predicted high tourist influx? The case of management effectiveness of Sheikh Badin National Park, Pakistan Ahmad, Waqar; Ullah, Asad; Rahmat, Al Fauzi [Rahmat, Al Fauzi (Tourism Governanc...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Dávid, Lóránt Dénes ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  19. Circular Economy and Tourism Kabil, Moaaz ✉ [Mohamed, Moaaz Kabil Mahmoud (Economics and Reg...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Rahmat, Al Fauzi [Rahmat, Al Fauzi (Tourism Governanc...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Hegedűs, Mihály [Hegedűs, Mihály (számvitel, könyvv...), szerző]; Galovics, Bernadett; Dávid, Lóránt Dénes ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  20. Precíziós technológiák alkalmazása a gyepgazdálkodásban Kiss, Tímea ✉ [Kiss, Tímea (gyepgazdálkodás), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
  21. Wider Landscapes Become Tourismscapes: Bibliometric Analysis and Identification of Key Issues in the Literature Al, Fauzi Rahmat ✉ [Rahmat, Al Fauzi (Tourism Governanc...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Zoltán, Bujdosó [Bujdosó, Zoltán (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Kai, Zhu; Hazem, Kapil; Aida, Kaliyeva; Azamat, Beisakhmet; Katima, Isakova; Aiman, Zhakupova; Zarema, Abisheva; Abdinur, Sultangaliyev; Roman, Plokhikh; Lóránt, Dénes Dávid ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  22. Unlocking the potential: UTAUT2 framework for embracing self-driving tractors in modern agriculture Vargáné Dudás, Piroska [Vargáné Dudás, Piroska (Gazdaság és Regio...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Dávid, Lóránt Dénes ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola

- (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
23. Unmasking Greenwashing: Mapping Hijacked Medicine Journals to the Sustainable Development Goals Dadkhah, Mehdi;Hegedűs, Mihály [Hegedűs, Mihály (számvitel, könyvvv...), szerző] Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF);Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  24. Literature review of impacts of mega-sport global events on destination sustainability and sustainability marketing—Reflection on Qatar 2022 FIFA World Cup Khawla, Al-Muhannadi [Almuhannadi, Khawla (Circular Economy ...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Anita, Boros [Boros, Anita (Gazdasági jog, Zö...), szerző] Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet (MATE); Körforgásos Gazdaság Elemző Központ (MATE);Szergej, Vinogradov [Vinogradov, Szergej (Gazdálkodás és Sz...), szerző] Digitális Tanulmányok Intézete (METU / ÜKT);Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Agrár- és Élelmiszergazdasági Intézet (MATE); Digitális Tanulmányok Intézete (METU / ÜKT); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Körforgásos Gazdaság Elemző Központ (MATE); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  25. The impact of technological innovations on audit transparency, objectivity, and assurance in the digital era Sewornu, Kobla Afadzinu [Afadzinu, Sewornu Kobla (Public Funds and ...), szerző] Közgazdaságtani Doktori Iskola (SZTE / DI); Ökológiai Közgazdaságtan Intézet (SZTE / GTK);Dávid, Lóránt [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem;Pothátczky, Rácz Irma [Pothátczky Rácz, Irma (tudás- és tehetség...), szerző] Vezetéstudományi és Marketing Tanszék (SZE / KGYK);Jemimah, Fayah 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Közgazdaságtani Doktori Iskola (SZTE / DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Vezetéstudományi és Marketing Tanszék (SZE / KGYK); Ökológiai Közgazdaságtan Intézet (SZTE / GTK)
  26. Dual Higher Education in Hungary Norberta, Sági [Sági, Norberta (Történeti néprajz...), szerző] Neumann János Egyetem;Tamás, Fülöp [Fülöp, Tamás (19-20. századi tá...), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
  27. A Critical Analysis of the Current State of Dual Higher Education in Slovakia Szilvia, Varga [Tánczikné Varga, Szilvia (Neveléstudomány), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
  28. Establishing the Legal Framework for Dual Higher Education in Romania Szilvia, Varga [Tánczikné Varga, Szilvia (Neveléstudomány), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem

29. Tózsá István (szerk.): Hírös város az Aafődön Kecskemét. Válogatott tanulmányoka kecskeméti településmarketing témaköréből Schuchmann, Júlia [Schuchmann, Júlia (társadalomföldrajz...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 City.hu szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
30. Social, Economic and Environmental Consequences of Deforestation Dávid, Lóránt Dénes ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
31. Ecocircularism: A Review Paper Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
32. Nonstandard Errors Menkveld, A.J. ✉; Dreber, A.; Holzmeister, F.; Huber, J.; Johannesson, M.; Kirchler, M.; Neusüß, S.; Razen, M.; Weitzel, U.; Abad-Díaz, D.; Abudy, M.; Adrian, T.; Ait-Sahalia, Y.; Akmansoy, O.; Alcock, J.T.; Alexeev, V.; Aloosh, A.; Amato, L.; Amaya, D.; Angel, J.J.; Avetikian, A.T.; Bach, A.; Baidoo, E.; Bakalli, G.; Bao, L.; Barbon, A.; Bashchenko, O.; Bindra, P.C.; Bjørnnes, G.H.; Black, J.R.; Black, B.S.; Bogoev, D.; Correa, S.B.; Bondarenko, O.; Bos, C.S.; Bosch-Rosa, C.; Bouri, E.; Brownlees, C.; Calamia, A.; Cao, V.N.; Capelle-Blancard, G.; Romero, L.M.C.; Caporin, M.; Carrion, A.; Caskurlu, T.; Chakrabarty, B.; Chen, J.; Chernov, M.; Cheung, W.; Chincarini, L.B.; Chordia, T.; Chow, S.; Clapham, B.; Colliard, J.; Comerton-Forde, C.; Curran, E.; Dao, T.; Dare, W.; Davies, R.J.; Blasis, R.D.; Nard, G.F.D.; Declerck, F.; Deev, O.; Degryse, H.; Deku, S.Y.; Desagre, C.; Dijk, M.A.V.; Dim, C.; Dimpfl, T.; Dong, Y.J.; Drummond, P.A.; Dudda, T.; Duevski, T.; Dumitrescu, A.; Dyakov, T.; Dyhrberg, A.H.; Dzieliński, M.; Eksi, A.; Kalak, I.E.; Ellen, S.T.; Eugster, N.; Evans, M.D.D.; Farrell, M.; Felez-Vinas, E.; Ferrara, G.; Ferrouhi, E.M.; Flori, A.; Fluharty-Jaidee, J.T.; Foley, S.D.V.; Fong, K.Y.L.; Foucault, T.; Franus, T.; Franzoni, F.; Frijns, B.; Frömmel, M.; Fu, S.M.; Füllbrunn, S.C.; Gan, B.; Gao, G.; Gehrig, T.P.; Gemayel, R.; Gerritsen, D.; Gil-Bazo, J.; Gilder, D.; Glosten, L.R.; Gomez, T.; Gorbenko, A.; Grammig, J.; Grégoire, V.; Güçbilmez, U.; Hagströmer, B.; Hambuckers, J.; Hapnes, E.; Harris, J.H.; Harris, L.; Hartmann, S.; Hasse, J.; Hautsch, N.; He, X.; Heath, D.; Hediger, S.; Hendershott, T.; Hibbert, A.M.; Hjälmarsson, E.; Hoelscher, S.A.; Hoffmann, P.; Holden, C.W.; Horenstein, A.R.; Huang, W.; Huang, D.; Hurlin, C.; Ilczuk, K.; Ivashchenko, A.; Iyer, S.R.; Jahanshahloo, H.; Jalkh, N.; Jones, C.M.; Jurkatis, S.; Jylhä, P.; Kaeck, A.T.; Kaiser, G.; Karam, A.; Karmaziene, E.; Kassner, B.; Kaustia, M.; Kazak, E.; Kearney, F.; Kervel, V.V.; Khan, S.A.; Khomyn, M.K.; Klein, T.; Klein, O.; Klos, A.; Koetter, M.; Kolokolov, A.; Korajczyk, R.A.; Kozhan, R.; Krahnen, J.P.; Kuhle, P.; Kwan, A.; Lajaunie, Q.; Lam, F.Y.E.C.; Lambert, M.; Langlois, H.; Lausen, J.; Lauter, T.; Leippold, M.; Levin, V.; Li, Y.; Li, H.; Liew, C.Y.; Lindner, T.; Linton, O.; Liu, J.; Liu, A.; Llorente, G.; Lof, M.; Lohr, A.; Longstaff, F.; Lopez-Lira, A.; Mankad, S.; Mano, N.; Marchal, A.; Martineau, C.; Mazzola, F.; Meloso, D.; Mi, M.G.; Mihet, R.; Mohan, V.; Moinas, S.; Moore, D.; Mu, L.; Muravyev, D.; Murphy, D.; Neszveda, G. [Neszveda, Gábor (Pénzügy), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Neumeier, C.; Nielsson, U.; Nimalendran, M.; Nolte, S.; Norden, L.L.; O'Neill, P.; Obaid, K.; Ødegaard, B.A.; Östberg, P.; Pagnotta, E.; Painter, M.; Palan, S.; Palit, I.J.; Park, A.; Pascual, R.; Pasquariello, P.; Pastor, L.; Patel, V.; Patton, A.J.; Pearson, N.D.; Pelizzon, L.; Pelli, M.; Pelster, M.; Pérignon, C.; Pfiffer, C.; Philip, R.; Plíhal, T.; Prakash, P.; Press, O.; Prodromou, T.; Prokopcuk, M.; Putnins, T.; Qian, Y.; Raizada, G.; Rakowski, D.; Ranaldo, A.; Regis, L.; Reitz, S.; Renault,



- T.;Renjie, R.W.;Reno, R.;Riddiough, S.J.;Rinne, K.;Rintamäki, P.;Riordan, R.;Rittmannsberger, T.;Longarela, I.R.;Roesch, D.;Rognone, L.;Roseman, B.;Roşu, I.;Roy, S.;Rudolf, N.;Rush, S.R.;Rzayev, K.;Rzeźnik, A.A.;Sanford, A.;Sankaran, H.;Sarkar, A.;Sarno, L.;Scaillet, O.;Scharnowski, S.;Schenk-Hoppé, K.R.;Schertler, A.;Schneider, M.;Schroeder, F.;Schürhoff, N.;Schuster, P.;Schwarz, M.A.;Seasholes, M.S.;Seeger, N.J.;Shachar, O.;Shkilko, A.;Shui, J.;Sikic, M.;Simion, G.;Smales, L.A.;Söderlind, P.;Sojli, E.;Sokolov, K.;Sönksen, J.;Spokeviciute, L.;Stefanova, D.;Subrahmanyam, M.G.;Szasz, B.;Talavera, O.;Tang, Y.;Taylor, N.;Tham, W.W.;Theissen, E.;Thimme, J.;Tonks, I.;Tran, H.;Trapin, L.;Trolle, A.B.;Vaduva, M.A.;Valente, G.;Ness, R.A.V.;Vasquez, A.;Verousis, T.;Verwijmeren, P.;Vilhelmsson, A.;Vilkov, G.;Vladimirov, V.;Vogel, S.;Voigt, S.;Wagner, W.;Walther, T.;Weiss, P.;Wel, M.V.D.;Werner, I.M.;Westerholm, P.J.;Westheide, C.;Wika, H.C.;Wipplinger, E.;Wolf, M.;Wolff, C.C.P.;Wolk, L.;Wong, W.;Wrampelmeyer, J.;Wu, Z.;Xia, S.;Xiu, D.;Xu, K.;Xu, C.;Yadav, P.K.;Yagüe, J.;Yan, C.;Yang, A.;Yoo, W.;Yu, W.;Yu, Y.;Yu, S.;Yueshen, B.Z.;Yuferova, D.;Zamojski, M.;Zareei, A.;Zeisberger, S.M.;Zhang, L.;Zhang, S.S.;Zhang, X.;Zhao, L.;Zhong, Z.;Zhou, Z.I.;Zhou, C.;Zhu, X.S.;Zoican, M.;Zwinkels, R. 2024 MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
33. Bribery, regulation and firm performance: evidence from a threshold modelChen, Chaoyi [Chen, Chaoyi (Econometrics), szerző] MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB);Pinar, Mehmet;Stengos, Thanasis 2024 MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
34. Morris method supporting building optimization Vincze, Nándor [Vincze, Nándor (döntésmélet), szerző] Informatika Alkalmazásai Tanszék (SZTE / JGYPK / SZFTI); Alaptudományi Tanszék (NJE / GAMFK);Horváth, Kristóf Roland;Kistelegdi, István [Kistelegdi, István (energiadesign), szerző] Építésztechnológiai Intézet (ÓE / YMÉK);Storcz, Tamás [Storcz, Tamás (Informatika), szerző] Rendszer és Szoftvertchnológia Tanszék (PTE / MIK / IVI);Ercsey, Zsolt [Ercsey, Zsolt (műszaki informatika), szerző] Rendszer és Szoftvertchnológia Tanszék (PTE / MIK / IVI) 2024 Alaptudományi Tanszék (NJE / GAMFK); Informatika Alkalmazásai Tanszék (SZTE / JGYPK / SZFTI); Pollack Periodica szerkesztősége (Kiadók / MTA KFB); Rendszer és Szoftvertchnológia Tanszék (PTE / MIK / IVI); Építésztechnológiai Intézet (ÓE / YMÉK)
35. The Effect of Layer Thickness and Orientation of 3D Printed Workpieces, on The Micro- and Macrogeometric properties of Turned PartsKónya, Gábor [Kónya, Gábor (Gyártástechnológia), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK);Ficzere, Péter [Ficzere, Péter (mérnök), szerző] Vasúti Járművek és Járműrendszeranalízis Tanszék (BME / KJK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Vasúti Járművek és Járműrendszeranalízis Tanszék (BME / KJK)
36. Environmental Impact of Freight Transport Boldizsár, Adrienn [Boldizsár, Adrienn (Logisztika), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
37. Socio-economic Significance of Tourism Development on the Great Silk Road (Kazakhstan Section) Moldagaliyeva, A.;Aktymbayeva, A.;Issakov, Y.;Assylbekova, A.;Kenzhalin, K.;Beisembayeva, A.;Begimova, G.;Dávid, L.D. [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
38. Investigating the Effect of Green Brand Innovation and Green Perceived Value on Green Brand Loyalty: Examining the Moderating Role of Green Knowledge Jalu, Gebeyehu;Dasalegn, Goshu [Deres, Goshu Desalegn (economic and regi...), szerző] Gazdaság- és Regionális

- Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Japee, Gurudutta;Tangl, Anita [Tangl, Anita (Számvitel), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Boros, Anita [Boros, Anita (Gazdasági jog, Zö...), szerző] Körforgásos Gazdaság Elemző Központ (MATE) 2024 Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Körforgásos Gazdaság Elemző Központ (MATE)
39. An aspirational perspective on the negative risk-return relationship Bakó, Barna ✉ [Bakó, Barna (Mikroökonómia), szerző] Közgazdaságtan Intézet (BCE);Neszveda, Gábor [Neszveda, Gábor (Pénzügy), szerző] MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB) 2024 Közgazdaságtan Intézet (BCE); MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
40. Bibliometric indices as a measure of performance and competitive balance in the knockout stage of the UEFA Champions League Csató, László ✉ [Csató, László (Operációkutatás), szerző] Operációkutatás és Döntési rendszerek Kutatócso... (HRN SZTAKI); Operációkutatás és Aktuáriustudományok Tanszék (BCE / ODI);Petróczy, Dóra Gréta [Petróczy, Dóra Gréta (Közgazdaságtan), szerző] Közgazdaság-tudományi Intézet (HRN KRTK); MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB) 2024 Közgazdaság-tudományi Intézet (HRN KRTK); MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Operációkutatás és Aktuáriustudományok Tanszék (BCE / ODI); Operációkutatás és Döntési rendszerek Kutatócso... (HRN SZTAKI)
41. A Micro-Level Evidence of how Investor and Manager Herding Behavior Influence the Firm Financial Performance Sayyed, Sadaqat Hussain Shah;Muhammad, Asif Khan;Masood, Ahmed;Daniel, F. Meyer;Oláh, Judit ✉ [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
42. Types and spatial characteristics of traffic offences committed by road hauliers and carriers in the North Great Plain region, Hungary Mátyás, Szabolcs [Mátyás, Szabolcs (rendészettudomány...), szerző] Krimináltaktikai Tanszék (NKE / RTK);Radics, Zsolt [Radics, Zsolt (Társadalomföldrajz), szerző] Társadalomföldrajzi és Területfejlesztési Tanszék (DE / TTK / Foldtl);Balogh, Andrej [Balogh, Andrej (fenntartható turi...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Keller, Krisztina [Keller, Krisztina (gazdaságtudomány), szerző] Turizmus Tanszék (BCE / FFI);Dávid, Dénes Lóránt ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK);Harman, Enikő [Harman, Enikő (Földtudományok), szerző] Társadalomföldrajzi és Területfejlesztési Tanszék (DE / TTK / Foldtl) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Krimináltaktikai Tanszék (NKE / RTK); Turizmus Tanszék (BCE / FFI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Társadalomföldrajzi és Területfejlesztési Tanszék (DE / TTK / Foldtl)
43. Innovation, infocommunication and digital transformation in sport policing and certain aspects of sports Tóth, Nikolett Ágnes [Tóth, Nikolett Ágnes (rendészettudomány...), szerző] Rendészetelméleti- és történeti Tanszék (NKE / RTK); Sportjogi Tanszék (MTSE / GTI);Mátyás, Szabolcs [Mátyás, Szabolcs (rendészettudomány...), szerző] Krimináltaktikai Tanszék (NKE / RTK);Bujdosó, Zoltán [Bujdosó, Zoltán (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL);Dávid, Lóránt Dénes ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK);Tóth, Gergő József [Tóth, Gergő József (polgári jog), szerző] Civilisztikai Tudományok Intézete (ME / ÁJK);Mátrai, Gábor [Mátrai, Gábor (Közgazdaságtan,

- s...), szerző] 2024 Civilisztikai Tudományok Intézete (ME / ÁJK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Krimináltaktikai Tanszék (NKE / RTK); Rendészetelméleti- és történeti Tanszék (NKE / RTK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Sportjogi Tanszék (MTSE / GTI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
44. Food miles on the shelves: the share of local food products in the Hungarian retail sector Kasza, Gyula [Kasza, Gyula (Élelmiszergazdaság), szerző] Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal; Alkalmazott Élelmiszertudományi Tanszék (ÁTE / ÉTI); Oláh, Judit [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Popp, József [Popp, József (Agrár-közgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Lakner, Zoltán [Lakner, Zoltán (Agrárökonómia), szerző] Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI); Fekete, László [Fekete, László (élelmiszergazdaság), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományok Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Pósa, Enikő; Nugraha, Widya Satya [Widya Satya, Nugraha (Sustainability la...), szerző] Élelmiszertudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Szakos, Dávid [Szakos, Dávid (élelmiszertudomán...), szerző] Alkalmazott Élelmiszertudományi Tanszék (ÁTE / ÉTI) 2024 Alkalmazott Élelmiszertudományi Tanszék (ÁTE / ÉTI); Gazdaság- és Regionális Tudományok Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI); Nemzeti Élelmiszerlánc-biztonsági Hivatal; Élelmiszertudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI)
45. Budapest- versenyképesség és oktatás Gervai, Pál; Trautmann, László [Trautmann, László (közgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Vida, Cecília 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
46. Thermal, thermomechanical and structural properties of recycled polyethylene terephthalate (rPET)/waste marble dust composites Lendvai, László [Lendvai, László (Polimer anyagtudo...), szerző] Anyagtudományi és Technológiai Tanszék (SZE / AHJK); Singh, Tej [Singh, Tej (Material Science), szerző] Savaria Műszaki Intézet (ELTE / IK); Ronkay, Ferenc [Ronkay, Ferenc György (Polimer anyagtudo...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Anyagtudományi és Technológiai Tanszék (SZE / AHJK); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Savaria Műszaki Intézet (ELTE / IK)
47. Elő kutatás egy egyetem környezetvédelmi lehetőségeihez Ádámné, Major Andrea [Ádámné Major, Andrea (Anyagtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Kollár, Ágnes Zsófia 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
48. PLA alapú keverékek és nanokompozitok Termogravimetriai elemzése Ádám, Balázs [Ádám, Balázs (közlekedés- és já...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
49. Structural model of formation of geoecological competence of tourism students Zhoya, Kairat; Issakov, Yerlan; Kaimuldinova, Kulyash; Sarkytan, Kaster; Ussenov, Nurbol; Muzdybayeva, Karlygash; Polishchuk, Elizaveta [Polishchuk, Elizaveta (Regionális tudomá...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)

50. Corporate capital structure effects on corporate performance pursuing a strategy of innovation in manufacturing companies Ahmed, Fahad;Rahman, Mujib Ur;Rehman, Hafiz Mudassir;Imran, Muhammad;Hossain, Md Billal;Dunay, Anna [Dunay, Anna (menedzsment, váll.), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
51. Social innovation potential and economic power Tóth, Géza [Tóth, Géza (Társadalomföldrajz), szerző] Világ- és Regionális Gazdaságtan Intézet (ME / GTK);Varga, Krisztina [Varga, Krisztina (Gazdálkodás- és s...), szerző] Vezetéstudományi Intézet (ME / GTK); Hantos Elemér Gazdálkodás- és Regionális Tudomá... (ME / GTK);Feketéné Benkó, Kata [Feketéné Benkó, Kata (területfejlesztés), szerző];Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Hantos Elemér Gazdálkodás- és Regionális Tudomá... (ME / GTK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Vezetéstudományi Intézet (ME / GTK); Világ- és Regionális Gazdaságtan Intézet (ME / GTK)
52. Beekeepers' resilience as a key to ecosystem sustainability, empirical evidence from Hungary Mucha, László ✉ [Mucha, László (Agrármarketing), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Oravecz, Titanilla [Oravecz, Titanilla Éva (Agrárközgazdaságt...), szerző] Marketing Tanszék (BGE / KKK);Horská, Elena;Illés, Csaba Bálint [Illés, Bálint Csaba (Vállalatgazdaságt...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Marketing Tanszék (BGE / KKK)
53. A lassú turizmus megvalósításának modellje a sarudi Élmenyfaló példája alapján Vargáné, Gálicz Ivett [Vargáné Gálicz, Ivett (Turizmus), szerző];Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus Bulletin szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
54. Labor Market Analysis for IT Jobs Demeter, Robert ✉ [Demeter, Robert (Computer Science), szerző] MTA Határon Túli Magyarok Titkársága;Kovari, Attila [Kővári, Attila (informatika, neve...), szerző] Természettudományi és Környezetvédelmi Tanszék (DUE / MI); Elektronikai és Kommunikációs Rendszerek Intézet (ÓE / KVK); Digitális Kultúra Tanszék (EKKE / IK / DTI); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Digitális Kultúra Tanszék (EKKE / IK / DTI); Elektronikai és Kommunikációs Rendszerek Intézet (ÓE / KVK); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); MTA Határon Túli Magyarok Titkársága; Természettudományi és Környezetvédelmi Tanszék (DUE / MI)
55. Investigating the Impact of Productivity on Surface Roughness and Dimensional Accuracy in FDM 3D PrintingKónya, Gábor ✉ [Kónya, Gábor (Gyártástechnológia), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
56. Possibilities and limits of modelling of long-range economic consequences of air pollution Zoltán, Lakner [Lakner, Zoltán (Agrárökonómia), szerző] Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI);József, Popp [Popp, József (Agrár-közgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Judit, Oláh [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Zoltán, Zéman [Zéman, Zoltán (Controlling, szám...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori

- Iskola (NJE);Viktória, Molnár ✉ [Molnár, Viktória (Fül-Orr-Gégészeti), szerző] Fül-Orr-Gégészeti és Fej-Nyaksebészeti Klinika (SE / AOK / K) 2024 Fül-Orr-Gégészeti és Fej-Nyaksebészeti Klinika (SE / AOK / K); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI)
57. Identifying relevant features of CSE-CIC-IDS2018 dataset for the development of an intrusion detection system László, Göcs ✉ [Göcs, László (Informatika), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK);Zsolt, Csaba Johanyák [Johanyák, Zsolt Csaba (Fuzzy rendszerek), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
58. Threshold nonlinearities and the democracy-growth nexus Chen, Chaoyi [Chen, Chaoyi (Econometrics), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB);Stengos, Thanasis 2024 MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
59. Driving sustainable competitiveness Sohu, Jan Muhammad ✉;Hongyun, Tian ✉;Junejo, Ikramuddin;Akhtar, Sadaf;Ejaz, Faisal;Dunay, Anna ✉ [Dunay, Anna (menedzsment, váll...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Hossain, Md Billal 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
60. Unveiling the Hidden Menace Dadkhah, M ✉;Hegedűs, M [Hegedűs, Mihály (számvitel, könyvv...), szerző] Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF);Nedungadi, P;Raman, R;Dávid, LD [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
61. Public debt and economic growth Chen, Chaoyi [Chen, Chaoyi (Econometrics), szerző] MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB);Stengos, Thanasis ✉;Zhang, Jianhan 2024 MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
62. Hybrid 3D printing and electrospinning technique for the production of air filter materials and the effect of different infill patterns on air permeability Ince Yardimci, Atike;László, Tóth [Tóth, László (Polimer anyagtudo...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK);Yardimci, Cagri 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
63. A szőlőtőke kondíciójának és termőképességének növelése erős növekedésű vinifera fajtákra történő oltással Baglyas, Ferenc ✉ [Baglyas, Ferenc (Élelmiszeripar dö...), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)2024 Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
64. Industry 5.0: Generalized Definition, Key Applications, Opportunities and Threats Kővári, Attila ✉ [Kővári, Attila (informatika, neve...), szerző] Természettudományi és Környezetvédelmi Tanszék (DUE / MI); Elektronikai és Kommunikációs Rendszerek Intézet (ÓE / KVK); Digitális Kultúra Tanszék (EKKE / IK / DTI); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Digitális Kultúra Tanszék (EKKE / IK / DTI); Elektronikai és Kommunikációs Rendszerek Intézet (ÓE / KVK); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Természettudományi és Környezetvédelmi Tanszék (DUE / MI)
65. Development of the bonding technology of modern automotive materials with environmentally friendly solutions Weltsch, Zoltan ✉ [Weltsch, Zoltán (Anyagtudomány), szerző] Közúti és Vasúti Járművek Tanszék (SZE / AHJK);Tajti, Ferenc [Tajti, Ferenc (Lézeres felületke...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK);Berczeli, Miklós [Berczeli, Miklós (Anyagtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Közúti és Vasúti Járművek Tanszék (SZE / AHJK)

66. Russian MNCS and international investment paradigm (Before COVID-19) Serzhena, Tcyrempilova [Tcyrempilova, Serzhena (Management and Bu...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Can, Ertugrul [Ertugrul, Can (Economic and Regi...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Mihály, Hegedűs [Hegedűs, Mihály (számvitel, könyvv...), szerző] Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Mohammad, Daud Ali; Lóránt, Dénes Dávid ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Róbert, Magda [Magda, Róbert (Mikroökonómia), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
67. Investigating the Effect of Adding Multiwalled Carbon Nanotubes on the Morphological Properties of Polybutylene Terephthalate Taha, Zoubeida [Taha, Zoubeida (Preparation and I...), szerző] Anyagtudományok és Technológiák Doktori Iskola (ÓE); Major, Andrea Ádámné [Ádámné Major, Andrea (Anyagtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Anyagtudományok és Technológiák Doktori Iskola (ÓE); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
68. Unlocking the Potential of the Financial Intermediary System in Development Policy Sára, Somogyi-Farkas [Farkas, Sára (területfejlesztés...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Köz-gazdaság szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes)
69. Pathways to Prosperity: Unveiling the Determinants of Agro-Tourism Growth in the Republic of Serbia Gajić, Tamara; Vukolić, Dragan; Ranjbaran, Alireza; Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Vargáné Gálicz, Ivett [Vargáné Gálicz, Ivett (Turizmus), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
70. Development of a hydrogen fuel cell prototype vehicle supported by artificial intelligence for green urban transport Kun, Krisztián ✉ [Kun, Krisztián (közlekedés- és já...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Szabó, Lóránt [Szabó, Lóránt (Mérnök), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Varga, Erika [Varga, Erika (Kémia), szerző] Neumann János Egyetem; Kis, Dávid István [Kis, Dávid (Anyagtechnológia), szerző] 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Neumann János Egyetem
71. Rheoencephalography: A non-invasive method for neuromonitoring Szabo, Sandor [Szabó, Sándor András (Repülõorvostan, b...), szerző] Repülõ- és Űrorvosi Tanszék (SZTE / SZAOK); Totka, Zsolt [Tótka, Zsolt Tibor (repülõorvostan, b...), szerző] Magyar Honvédség Egészségügyi Központ; Nagy-Bozsoky, József [Nagy-Bozsoky, József (repülõorvostan, ű...), szerző]; Pinter, Istvan [Pintér, István (Jelfeldolgozás, g...), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Bagány, Mihály [Bagány, Mihály (fizika), szerző] GAMF Műszaki és Informatikai Kar (NJE); Bodo, Michael [Bodo, Mihály (EEG, CBF autoregu...), szerző] 2024 GAMF Műszaki és Informatikai Kar (NJE);

- Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Magyar Honvédség Egészségügyi Központ; Repülő- és űrorvosi Tanszék (SZTE / SZAOK)
72. Progress in 3D printing of recycled PET Toth, Laszlo [Tóth, László (Polimer anyagtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK);Slezák, Emese [Slezák, Emese (Reciklált PET mec...), szerző] Szerves Kémia és Technológia Tanszék (BME / VBK);Bocz, Katalin [Bordácsné Bocz, Katalin (szerves kémia, mű...), szerző] Szerves Kémia és Technológia Tanszék (BME / VBK);Ronkay, Ferenc [Ronkay, Ferenc György (Polimer anyagtudo...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Szerves Kémia és Technológia Tanszék (BME / VBK)
  73. Exploring entrepreneurial inclination: Schwartz's values theory and Bandura's self-efficacy scale applied to Hungarian university students Tessényi, Judit [Tessényi, Judit (Közgazdaságtudomány), szerző] Szegedi Tudományegyetem;Katona, Norbert [Katona, Norbert István (gazdaságtudományok), szerző] Marketing és Üzleti Kommunikáció Tanszék (NJE / GTK);Kun, Zsuzsanna [Kun, Zsuzsanna (marketing), szerző] Gazdálkodástani Doktori Iskola (BCE / CDI) 2024 Gazdálkodástani Doktori Iskola (BCE / CDI); Marketing és Üzleti Kommunikáció Tanszék (NJE / GTK); Szegedi Tudományegyetem
  74. Evaluation of Russian OFDI based on balance of payments and OECD data (before COVID-19) Serzhena, Tcyrempilova [Tcyrempilova, Serzhena (Management and Bu...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Can, Ertugrul [Ertugrul, Can (Economic and Regi...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Mihály, Hegedűs [Hegedűs, Mihály (számvitel, könyvvitel), szerző] Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF);Mohammad, Daud Ali;Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK);Róbert, Magda [Magda, Róbert (Mikroökonómia), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Pénzügy-számvitel Tanszék (TPF); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  75. Közterületi szőlőtőkék fenntartásának tapasztalatai Lévai, Péter [Lévai, Péter (Dísznövénytermesztés), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK);Turiné, Farkas Zsuzsa [Turiné Farkas, Zsuzsa Angéla (Dísznövénytermesztés), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK);Hajdu, Edit 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
  76. The Adoption of Artificial Intelligence in Serbian Hospitality Gajić, Tamara;Vukolić, Dragan;Bugarčić, Jovan;Đoković, Filip;Spasojević, Ana;Knežević, Snežana;Đorđević Boljanović, Jelena;Glišić, Slobodan;Matović, Stefana;Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  77. A nyugati díóburok-fúrólégy elleni védekezési lehetőségek Gyuris, Ármin;Király, Ildikó [Király, Ildikó (Gyümölcstermő növ...), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK) 2024 Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)



78. Effects of green HRM practices on circular economy-based performance of banking organizations in an emerging nation Bin Amin, Mohammad ✉ [Amin, Mohammad Bin (Circular Economy), szerző] Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT); Oláh, Judit [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT)
79. Consumer knowledge, attitudes, and behaviour regarding food safety – A perspective from Laos Kasza, Gyula [Kasza, Gyula (Élelmiszergazdaság), szerző] Élelmiszerlánc-tudományi Intézet (ÁTE); Izsó, Tekla ✉ [Izsó, Tekla (élelmiszerlánc-bi...), szerző] Élelmiszerlánc-tudományi Intézet (ÁTE); Kunszabó, Atilla [Kunszabó, Atilla (Élelmiszertudomány), szerző]; Szakos, Dávid [Szakos, Dávid (élelmiszertudomán...), szerző] Élelmiszerlánc-tudományi Intézet (ÁTE); Lénárt, István; Bozáné Békefi, Emese [Békefi, Emese (Halászat ökonómia...), szerző] Akvakultúra-technológia Tudományos Osztály (MATE / AKI / HAKI); Vongxay, Khamphouth; Popp, József [Popp, József (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Oláh, Judit ✉ [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Lakner, Zoltán [Lakner, Zoltán (Agrárökonómia), szerző] Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI); Nugraha, Widya Satya [Widya Satya, Nugraha (Sustainability la...), szerző] Élelmiszertudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Bognár, Lajos [Bognár, Lajos (gazdálkodás-és sz...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Süth, Miklós [Süth, Miklós (élelmiszerlánc-bi...), szerző] Élelmiszerlánc-tudományi Intézet (ÁTE) 2024 Akvakultúra-technológia Tudományos Osztály (MATE / AKI / HAKI); Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI); Élelmiszerlánc-tudományi Intézet (ÁTE); Élelmiszertudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI)
80. Kelet-Ázsia gazdasági átalakulásának elemzése Plank, Kata Rebeka; Tessényi, Judit [Tessényi, Judit (Közgazdaságtudomány), szerző] Marketing és Üzleti Kommunikáció Tanszék (NJE / GTK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Marketing és Üzleti Kommunikáció Tanszék (NJE / GTK)
81. Effect of Reprocessing on the Crystallization of Different Polyesters Taha Taha, Zoubeida [Taha, Zoubeida (Preparation and I...), szerző] Neumann János Egyetem; Ádámné Major, Andrea [Ádámné Major, Andrea (Anyagtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Ronkay, Ferenc [Ronkay, Ferenc György (Polimer anyagtudo...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Neumann János Egyetem
82. A történelem és a jelenkor találkozása a turizmusban Vargáné, Gálicz Ivett [Vargáné Gálicz, Ivett (Turizmus), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)

83. Examination of the position of cruise shipping in the post-season period at Lake Balaton Gálicz, Ivett Vargáné [Vargáné Gálicz, Ivett (Turizmus), szerző];Bujdosó, Zoltán [Bujdosó, Zoltán (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI);Szabó, Lajos [Szabó, Lajos (Gazdaságföldrajz,...), szerző];Dávid, Lóránt Dénes ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024  
Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
84. Solving a classification problem using Transfer learning on small image datasets Rajmund, Drenyovszki [Drenyovszki, Rajmund (Informatikai Tudo...), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
85. Mikorrhiza gombák alkalmazása a fenntartható mezőgazdaságért Mihálka, Virág ✉ [Mihálka, Virág (Növénybiológia), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK);Budai, Viktor;Hüvely, Attila [Hüvely, Attila (Mezőgazdaság, növ...), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK);Pető, Judit [Pető, Judit (kémia, analitika,...), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK) 2024  
Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK); Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes)
86. Városi fák vizsgálati módszerei Ecseri, Károly ✉ [Ecseri, Károly (Dísznövénytermesztés), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
87. A fenntartható beruházások fontossága és támogatása Magyarországon Hajnal, Zsófia [Hajnal, Zsófia (Számvitel), szerző] Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK)
88. A CSRD várható hatása szállítmányozással foglalkozó vállalatok nem pénzügyi beszámolóira Karai, Éva ✉ [Karai, Éva (számvitel), szerző] Pénzügy és Számvitel Tanszék (ELTE / GTK); Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK);Dragonya, Gábor Zsolt 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Pénzügy és Számvitel Tanszék (ELTE / GTK); Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK)
89. Vállalati energiahatékonyság eredményeinek kommunikálása Rédei, Balázs;Viharos, Zsolt János [Viharos, Zsolt János (Intelligens gyárt...), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK) 2024  
Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK); Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI)
90. Vállalati értesítmendzsment hatékony alkalmazásának feltételei Macsek, Tamás József;Viharos, Zsolt János [Viharos, Zsolt János (Intelligens gyárt...), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK) 2024  
Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK); Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI)
91. Vállalati információs és logisztikai rendszerek hibái, ezek azonosíthatósága és lehetséges megoldásai Benedek, Nikolett;Viharos, Zsolt János [Viharos, Zsolt János (Intelligens gyárt...), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK); Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI)

92. Fuzzy FMEA-based Risk Evaluation of Student Software Projects Johanyák, Zsolt Csaba [Johanyák, Zsolt Csaba (Fuzzy rendszerek), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Mechatronikai és Járműtechnikai Intézet (ÓE / BGK);Pásztor, Attila [Pásztor, Attila (informatika), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Mechatronikai és Járműtechnikai Intézet (ÓE / BGK)
93. Sustainable Financing for Renewable Energy: Examining the Impact of Sectoral Economy on Renewable Energy Consumption Getachew, Edosa [Taera, Edosa Getachew (Impact of Covid-1...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Lakner, Zoltan [Lakner, Zoltán (Agrárökonómia), szerző] Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI);Desalegn, Goshu [Deres, Goshu Desalegn (economic and regi...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Tangl, Anita [Tangl, Anita (Számvitel), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Boros, Anita [Boros, Anita (Gazdasági jog, Zö...), szerző] Körforgásos Gazdaság Elemző Központ (MATE) 2024 Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Körforgásos Gazdaság Elemző Központ (MATE); Mezőgazdasági és Élelmiszeripari Vállalati Gazd... (MATE / AGI)
94. Linking policies and regulations to sustainable finance for the promotion of urban agriculture: Evidence from micro and small businesses Desalegn, Goshu [Deres, Goshu Desalegn (economic and regi...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI);Tangl, Anita [Tangl, Anita (Számvitel), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Fekete-Farkas, Maria [Farkasné Fekete, Mária (Mikroökonómia, Ag...), szerző] Közgazdaságtani és Természeti Erőforrások Tanszék (MATE / AGI);Gudisa, Girma;Boros, Anita [Boros, Anita (Gazdasági jog, Zö...), szerző] 2024 Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Közgazdaságtani és Természeti Erőforrások Tanszék (MATE / AGI)
95. Global challenges and the 'farm to fork' strategies of the European Green Deal: Blessing or curse Popp, József [Popp, József (Agrár-közgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Oláh, Judit [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE);Neményi, Miklós [Neményi, Miklós (Mezőgazdasági gép...), szerző] Biológiai Rendszerek és Precíziós Technológiai ... (SZE / AKMK);Nyéki, Anikó [Nyéki, Anikó Éva (Precíziós növénynt...), szerző] Biológiai Rendszerek és Precíziós Technológiai ... (SZE / AKMK) 2024 Biológiai Rendszerek és Precíziós Technológiai ... (SZE / AKMK); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
96. Parametric model for high-order harmonic generation with quantized fields Gombkötő, Ákos [Gombkötő, Ákos (fizikus), szerző] Kvantuminformatika és Komplex Rendszerek Kutató... (SZFI / KKO); Informatikai Rendszerek és Alkalmazásai Tanszék (PE / MIK);Varró, Sándor [Varró, Sándor (Nemlineáris folya...), szerző] ELI-HU Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Közhas... (SZTE);Pusztai, Béla Gábor [Pusztai, Béla Gábor (Matematika), szerző] Bolyai Intézet (Matematikai Intézet) (SZTE / TTIK); Alaptudományi Tanszék (NJE / GAMFK);Magashegyi, István [Magashegyi, István (kvantumelektronika), szerző] Elméleti Fizikai Tanszék (SZTE / TTIK / FI); Ultragyors Nanooptika „Lendület” Kutatócsoport (SZFI / ANOO);Czirják, Attila [Czirják, Attila (Kvantumelmélet, k...), szerző] Elméleti Fizikai Tanszék (SZTE / TTIK / FI); ELI-HU Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Közhas... (SZTE);Hack, Szabolcs [Hack, Szabolcs (attoszekundumos f...), szerző] Elméleti Fizikai Tanszék (SZTE / TTIK / FI); ELI-HU Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Közhas... (SZTE);Földi, Péter [Földi, Péter

- (Elméleti fizika. ...), szerző] Elméleti Fizikai Tanszék (SZTE / TTIK / FI); ELI-HU Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Közhas... (SZTE) 2024 Alaptudományi Tanszék (NJE / GAMFK); Bolyai Intézet (Matematikai Intézet) (SZTE / TTIK); ELI-HU Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Közhas... (SZTE); Elméleti Fizikai Tanszék (SZTE / TTIK / FI); Informatikai Rendszerek és Alkalmazásai Tanszék (PE / MIK); Kvantuminformatika és Komplex Rendszerek Kutató... (SZFI / KKO); Ultragyors Nanooptika „Lendület” Kutatócsoport (SZFI / ANOO)
97. Subsidy-driven firm growth Goel, Tirupam; Telegdy, Álmós [Telegdy, Álmós (Közgazdaságtan), szerző] Közgazdaságtan Intézet (BCE); Banai, Ádám [Banai, Ádám (Pénzügy), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Takáts, Előd [Takáts, Előd (Pénzügy), szerző] Makropénzügyek Tanszék (BCE / PI) 2024 Közgazdaságtan Intézet (BCE); MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Makropénzügyek Tanszék (BCE / PI)
  98. Az okos város kísérletező város Somogyi-Farkas, Sára [Farkas, Sára (területfejlesztés...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 City.hu szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
  99. Az eurázsiai szőlő eredete, anatómiai felépítése, kultúrát építő jellege Turiné, Farkas Zsuzsa [Turiné Farkas, Zsuzsa Angéla (Dísznövénytermesztés), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK); Lévai, Péter [Lévai, Péter (Dísznövénytermesztés), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK); Hajdu, Edit [Hajdu, Edit (Szőlőnemesítés), szerző] 2024 Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
  100. Darja – csemegezőlő-fajta Novocserkasszkból Baglyas, Ferenc [Baglyas, Ferenc (Élelmiszeripar dö...), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK) 2024 Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
  101. Recyclability of elastomer toughened recycled poly(ethylene terephthalate): The effect of grinding-extrusion-injection moulding on the mechanical and morphological properties of the blend Slezák, Emese [Slezák, Emese (Reciklált PET mec...), szerző] Szerves Kémia és Technológia Tanszék (BME / VBK); Ronkay, Ferenc [Ronkay, Ferenc György (Polimer anyagtudo...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Réz, Dávid; Bocz, Katalin [Bordácsné Bocz, Katalin (szerves kémia, mű...), szerző] Szerves Kémia és Technológia Tanszék (BME / VBK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Szerves Kémia és Technológia Tanszék (BME / VBK)
  102. Experimental Investigation on the Effect of Heating Oil and Tyre Pyrolysis Oil Combustion in an Evaporative Combustion Chamber Kondor, István Péter [Kondor, István Péter (járműtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
  103. Bridging Gaps towards the 2030 Agenda: A Data-Driven Comparative Analysis of Government and Public Engagement in China towards Achieving Sustainable Development Goals Fu, Hongpeng; Fu, Lingbo; Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Zhong, Qikang; Zhu, Kai 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
  104. Zsírsav-metil-észter típusú alternatív tüzelőanyagok fejlesztése Ficzer, Roland; Kondor, István Péter [Kondor, István Péter (járműtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)

105. Mentorálás és coaching a felsőoktatásban Török, Erika [Török, Erika (Neveléstudomány), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
106. Enhancing sustainable mobility and communities Kassim, Muhammad Asyraf Mohd; Hassan, Md. Sharif; Amin, Mohammad Bin ✉ [Amin, Mohammad Bin (Circular Economy), szerző] Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT); Abdullah, Muhammad Safizal; Salahudin, Shahrul Nizam; Illés, Bálint Csaba [Illés, Bálint Csaba (Vállalatgazdaságtan...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT)
107. Az egyetem feladatainak átalakulása Hőgye, Adél; Vida, Cecília; Trautmann, László [Trautmann, László (közgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Közgazdaság szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes)
108. The possibility of using groundwater and collector-drainage water to increase water availability in the Maktaaral district of the Turkestan region of Kazakhstan Ayana, Dyuisenkhan; Yermekkul, Zhaparkulova; Issakov, Yerlan; Mirobit, Mirdadayev; Ainura, Aldiyarova; Yerbolat, Kaipbayev; Ainur, Kalmashova; Kairat, Zhoya; Zhu, Kai; Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
109. Corruption as a Barrier to Sustainability Zéman, Zoltán [Zéman, Zoltán (Controlling, szám...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Kálmán, Botond Géza [Kálmán, Botond Géza (gazdálkodás- és s...), szerző] Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Malatyinszki, Szilárd [Malatyinszki, Szilárd (Gazdálkodás- és s...), szerző] 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI)
110. Transitioning from net-zero to climate-positive supply chains Dadkhah, M.; Bujdosó, Z. [Bujdosó, Zoltán (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Dávid, L. D. ✉ [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
111. Effects of circular economy practices on sustainable firm performance of green garments Amin, M. B. ✉ [Amin, Mohammad Bin (Circular Economy), szerző] Gazdaságtudományi Kar (DE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT); Asaduzzaman, M.; Debnath, G. C.; Rahaman, M. A.; Oláh, J. [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT)
112. The spillover effect of a part-time job experience on the performance of subsequent full-time job: Empirical evidence from Hungary Hosain, Md Sajjad; Amin, Mohammad Bin ✉ [Amin, Mohammad Bin (Circular Economy), szerző] Gazdaságtudományi Kar (DE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT); Imam, Hasina [Imam, Hasina (Green Supply Chain...), szerző]

- Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT); Rahaman, Md Atikur; Oláh, Judit ✉ [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT)
113. Model of the Internet of Digital Education and its links to VR Kővári, Attila ✉ [Kővári, Attila (informatika, neve...), szerző] Digitális Kultúra Tanszék (EKKE / IK / DTI); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Digitális Kultúra Tanszék (EKKE / IK / DTI); Infocommunications Journal szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
114. Integration of green finance with ESG compliance to enhance the firm value Habib, Ashfaq; Khan, Muhammad Asif; Tangl, Anita [Tangl, Anita (Számvitel), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
115. Green Innovation and Energy Efficiency: Moderating Effect of Institutional Quality Based on the Threshold Model Chen, Chaoyi [Chen, Chaoyi (Econometrics), szerző] MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Pinar, Mehmet; Román-Collado, Rocío 2024 MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
116. Aligning sustainable aviation fuel research with sustainable development goals: Trends and thematic analysis Raghu, Raman; Sangeetha, Gunasekar; Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Al, Fauzi Rahmat [Rahmat, Al Fauzi (Tourism Governanc...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Prema, Nedungadi 2024 Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
117. Perspective of ecocycles for human well-being and health: A bibliometric analysis Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Szívós, Etelka [Szívós, Etelka (Egészségtudomány), szerző] Egészségtudományi Doktori Iskola (PTE / DI); Rahmat, Al Fauzi [Rahmat, Al Fauzi (Tourism Governanc...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI) 2024 Ecocycles szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Egészségtudományi Doktori Iskola (PTE / DI); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
118. Növekedés és fenntarthatóság a „GDP-n túl” Kovács, Antal Ferenc ✉ [Kovács, Antal Ferenc (környezetgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Közgazdasági Szemle szerkesztősége (Kiadók / MTA KFB)
119. Challenges of the 21st century in the context of sustainable tourism in the Hungarian industrial city Vargáné Gálícz, Ivett [Vargáné Gálícz, Ivett (Turizmus), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK) 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)

120. The role of forestry sciences in combating climate change and advancing sustainable development goals Raman, Raghu;Manalil, Sudheesh;Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Széchenyi István Egyetem; Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK);Nedungadi, Prema 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
121. Take a ride on the green side: E-vehicle purchase intentions in the emerging economy context Oláh, J. [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Gazdaságtudományi Kar (DE); Debreceni Egyetem; Alkalmazott Informatika és Logisztika Intézet (DE / GTK);Khan, K.A.;Chuluunbaatar, E [Chuluunbaatar, Erdenebayar (Circular and bio-...), szerző] Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT);Akhtar, M.A. 2024 Alkalmazott Informatika és Logisztika Intézet (DE / GTK); Debreceni Egyetem; Gazdaságtudományi Kar (DE); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Ihrig Károly Gazdálkodás- és Szervezéstudomány... (DE / TDT)
122. Students' and faculty continuous intention to use gamification in higher education Saleem, Aribah;Mirza, Bilal;Ahmed, Masood;Fülöp, Tamás [Fülöp, Tamás (19-20. századi tá...), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
123. Az öngondoskodás szerepe a hazai nyugdíjrendszer fenntarthatóságában Bencsik, Győző [Bencsik, Győző (Kognitív pszichol...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Pataki, László [Pataki, László (Pénzügyek), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)2024 Gazdaság és Társadalom szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
124. "What is going on in global goals projects, is agenda filled?" Al, Fauzi Rahmat [Rahmat, Al Fauzi (Tourism Governanc...), szerző] Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL);Zoltán, Bujdosó [Bujdosó, Zoltán (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL);Lóránt, Dénes Dávid [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdaság- és Regionális Tudományi Doktori Iskola (MATE / MATE DI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
125. The impact of the green direction in central banking on the general public's trust: Evidence from Hungary Baranyai, Eszter [Baranyai, Eszter (közgazdász), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB);Koloszi, Pál Péter [Koloszi, Pál Péter (Közgazdaságtudomány), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Pénzügyi Innovációs Kutatóközpont (METU);Neszveda, Gábor [Neszveda, Gábor (Pénzügy), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Magyar Nemzeti Bank Intézet (METU);Lehmann, Kristóf [Lehmann, Kristóf (Alkalmazott közga...), szerző] MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Magyar Nemzeti Bank Intézet (METU);Banai, Ádám [Banai, Ádám (Pénzügy), szerző] MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB) 2024 MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Magyar Nemzeti Bank Intézet (METU); Pénzügyi Innovációs Kutatóközpont (METU)
126. A magyar állattenyésztési ágazat kihívásai és lehetséges jövőképe Szalai, Ádám [Szalai, Ádám (Társadalomföldrajz), szerző] Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI);Kőszegi, Irén Rita



- [Kőszegi, Irén Rita (Vidékfejlesztés), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Hoyk, Edit [Hoyk, Edit (Tájökológia, geoö...), szerző] Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar (NJE); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Farkas, Jenő Zsolt [Farkas, Jenő Zsolt (agrár- és vidékfö...), szerző] Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI) 2024 Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Gazdálkodás szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar (NJE)
127. Fostering Sustainable Communities: Competencies and Training Needs for Social Organic Farming in Hungary, Greece, and Italy Ujj, Apolka [Ujj, Apolka (növénytermesztés), szerző] Agrárökológiai és Ökológiai Gazdálkodás Tanszék (MATE / VFGI); Jancsovszka, Paulina [Jancsovszka, Paulina (Agrárgazdaságtan ...), szerző] Agrárökológiai és Ökológiai Gazdálkodás Tanszék (MATE / VFGI); Ali, Mohammad Daud; Voloudakis, Dimitris; Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Nagyné Pércsi, Kinga [Nagyné Pércsi, Kinga (Agrártudomány), szerző] Agrárgazdaságtani és Agrárpolitikai Tanszék (MATE / AGI) 2024 Agrárgazdaságtani és Agrárpolitikai Tanszék (MATE / AGI); Agrárökológiai és Ökológiai Gazdálkodás Tanszék (MATE / VFGI); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
128. Sustainability in focus: the development of knowledge base and eco-farm assessment tool in the CAPTIVATE project Mihálka, Virág ✉ [Mihálka, Virág (Növénybiológia), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK); Hoyk, Edit [Hoyk, Edit (Tájökológia, geoö...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Kőszegi, Irén [Kőszegi, Irén Rita (Vidékfejlesztés), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Palkovics, András [Palkovics, András (Kertészet, Kertés...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Allacherné Szépkuthy, Katalin [Allacherné Szépkuthy, Katalin (Ökológiai gazdálk...), szerző]; Papócsi, László Gábor 2024 Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK); Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes)
129. A beruházási pályázatok megvalósítását és fenntartását befolyásoló tényezők 2014-2020 között Kőszegi, Irén ✉ [Kőszegi, Irén Rita (Vidékfejlesztés), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Asztalos, Dóra 2024 Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes)
130. A Homokhátság táji eltartóképessége a mezőgazdaság szemszögéből Hoyk, Edit ✉ [Hoyk, Edit (Tájökológia, geoö...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Bánhidai, András [Bánhidai, András (tájépítészet, táj...), szerző]; Farkas, Jenő Zsolt [Farkas, Jenő Zsolt (agrár- és vidékfö...), szerző] Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI) 2024 Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes)
131. The Role of Lifelong Learning in Labour Market Competitiveness Molnár, Tamás; Jenei, Szonja [Jenei, Szonja (gazdaságtudomány), szerző] Vezetéstudományi és Marketing Tanszék (SZE / KGYK); Moreno, Elena; Lakshmi, Vasanth Patibandla; Malatyinszki, Szilárd [Malatyinszki, Szilárd (Gazdálkodás- és s...), szerző] Kodolányi János Egyetem; Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KIE / FGI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGI); Savaria Gazdálkodástudományi

- Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Kodolányi János Egyetem; Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Vezetéstudományi és Marketing Tanszék (SZE / KGYK)
132. Economic Challenges and Pathways in the Visegrad Countries: Growth and Sustainability  
Portrusching, Tamás; Módosné Szalai, Szilvia [Módosné Szalai, Szilvia (gazdaságtudomány), szerző] Nemzetközi és Alkalmazott Közgazdaságtan Tanszék (SZE / KGYK); Poyda-Nosyk, Nina; Lakshmi, Vasantha Patibandla; Malatyinszki, Szilárd [Malatyinszki, Szilárd (Gazdálkodás- és s...), szerző] Kodolányi János Egyetem; Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Kodolányi János Egyetem; Nemzetközi és Alkalmazott Közgazdaságtan Tanszék (SZE / KGYK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
133. Mesés kompetenciák - A Magyar népmesék rajzfilmsorozat szerepe a képességek kibontakoztatásában  
Fülöp, Tamás [Fülöp, Tamás (19-20. századi tá...), szerző] Neumann János Egyetem; Kasznár, Attila [Kasznár, Attila (politikatudomány,...), szerző] Nemzetközi és Gazdaságtan Tanszék (NJE / GTK); Nagy, Dóra [Nagy, Dóra (identitáskutatás), szerző] Történelmi és Néprajzi Doktori Iskola (DE / BDT); Nemzetközi és Gazdaságtan Tanszék (NJE / GTK) 2024  
Nemzetközi és Gazdaságtan Tanszék (NJE / GTK); Neumann János Egyetem; Történelmi és Néprajzi Doktori Iskola (DE / BDT)
134. Sustainable Agricultural Production, Organic Farming, Future Opportunities, Trends, Consumption Habits and Priorities  
Szőke, Brigitta [Szőke, Brigitta (Gazdaságtudomány), szerző] Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék (MATE / VFGL); Márki, Barbara Éva; Malatyinszki, Szilárd [Malatyinszki, Szilárd (Gazdálkodás- és s...), szerző] Kodolányi János Egyetem; Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék (MATE / VFGL); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Kodolányi János Egyetem; Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
135. Comparative Analysis of the Construction Industry in the EU and the Arab States of the Persian Gulf (GCC): Its Impact on Economic Growth  
Veres, Boglárka; Szőke, Brigitta [Szőke, Brigitta (Gazdaságtudomány), szerző] Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék (MATE / VFGL); Malatyinszki, Szilárd [Malatyinszki, Szilárd (Gazdálkodás- és s...), szerző] Kodolányi János Egyetem; Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Befektetési, Pénzügyi és Számviteli Tanszék (MATE / VFGL); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Kodolányi János Egyetem; Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)

136. Competition, Innovation, and Consumer Trends in the Digital Economy Zéman, Zoltán [Zéman, Zoltán (Controlling, szám...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Bárczi, Judit [Bárczi, Judit (Pénzügyek), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Kálmán, Botond Géza [Kálmán, Botond Géza (gazdálkodás- és s...), szerző] Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK); Gazdaságtudományi és Pénzügyi Intézet (METU / ÜKT); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI) 2024 Gazdaságtudományi és Pénzügyi Intézet (METU / ÜKT); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Gazdálkodási és Menedzsment Tanszék (KJE / FGI); Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK)
137. Labour market activity in Slovakia: Challenges and interventions Remenyik, Bulcsú [Remenyik, Bulcsú (Turizmus), szerző] Lorántffy Intézet (THE); Módosné Szalai, Szilvia [Módosné Szalai, Szilvia (gazdaságtudomány), szerző] Nemzetközi és Alkalmazott Közgazdaságtan Tanszék (SZE / KGYK); Jenei, Szonja [Jenei, Szonja (gazdaságtudomány), szerző] Vezetéstudományi és Marketing Tanszék (SZE / KGYK); Lakshmi, Vasantha Patibandla; Dienes, Dávid; Moreno-García, Elena; Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Lorántffy Intézet (THE); Nemzetközi és Alkalmazott Közgazdaságtan Tanszék (SZE / KGYK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Vezetéstudományi és Marketing Tanszék (SZE / KGYK)
138. Review of Dual higher education in the EU Szilvia, Varga [Tánczikné Varga, Szilvia (Neveléstudomány), szerző] Neumann János Egyetem; Norberta, Sági [Sági, Norberta (Történeti néprajz...), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Neumann János Egyetem
139. Oktatási céleszköz fejlesztése és annak hatása a hallgatói tanulmányi eredményességre Kovács, Márk; Drenyovszki, Rajmund [Drenyovszki, Rajmund (Informatikai Tudomány), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Gradus folyóirat szerkesztősége (Kiadók / Önkéntes); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
140. Impact of green fiscal policy on the collaborative reduction of pollution and carbon emissions: Evidence from energy saving and emission reduction policy in China Bai, Tingting; Xu, Dong; Bi, Shenghao; Zhu, Kai; Dávid, Lóránt Dénes [Dávid, Lóránt Dénes (Társadalomföldrajz), szerző] Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem 2024 Fenntartható Turizmus Tanszék (MATE / VFGL); Savaria Gazdálkodástudományi Tanszék (ELTE / TATK); Széchenyi István Egyetem; Turizmus-vendéglátás Tanszék (NJE / GTK)
141. Optimizing Processing Temperatures of PET in Injection Moulding: A Time-Temperature History Approach for Waste Reduction Yitbarek, Firew Minale [Minale, Yitbarek (Materials Science...), szerző] Kerpely Antal Anyagtudományok és technológiák D... (ME / AVK); Alelgn, Anmaw Getahun; Annamaria, Polyákné Kovács [Polyákné Kovács, Annamária (polimertechnológia), szerző] Energia-, Kerámia- és Polimertechnológiai Intézet (ME / AVK); Ivan, Gajdoš; Marossy, Kálmán [Marossy, Kálmán (Szerkezet-tulajdó...), szerző] Energia-, Kerámia- és Polimertechnológiai Intézet (ME / AVK); Andrea, Major [Ádámné Major, Andrea (Anyagtudomány), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Energia-, Kerámia- és Polimertechnológiai Intézet (ME / AVK); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Kerpely Antal Anyagtudományok és technológiák D... (ME / AVK)

142. Az életközpontú civilizáció- Az emberiség jövője Grandpierre, Atilla [Grandpierre, Atilla (Csillagászat), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
143. ESG körkép 2024 Ásványi, Katalin [Ásványi, Katalin (Vállalatok társad...), szerző] Fenntarthatósági Menedzsment és Környezetgazdas... (BCE / FFI); Diófási-Kovács, Orsolya [Diófási-Kovács, Orsolya (környezetmenedzsm...), szerző] Ellátásilánc-menedzsment Tanszék (BCE / ODI); Farkas, Mária [Farkas, Mária (Vállalati környez...), szerző] Gazdálkodástani Doktori Iskola (BCE / CDI); Harangozó, Gábor [Harangozó, Gábor (Környezeti menedz...), szerző] Fenntarthatósági Menedzsment és Környezetgazdas... (BCE / FFI); Jámbor, Attila [Jámbor, Attila (Agrárközgazdaságtan), szerző] Fenntartható Fejlődés Intézet (BCE); Márton, András [Márton, András (fenntartható fejl...), szerző] Fenntarthatósági Menedzsment és Környezetgazdas... (BCE / FFI); Mihele, Mihály András; Nemes, Zsófia [Nemes, Zsófia (Gazdaságföldrajz,...), szerző] Gazdaságföldrajz és Városfejlesztési Tanszék (BCE / FFI); Szabó, Dorottya; Trautmann, László [Trautmann, László (közgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Zanócz, Anett [Zanócz, Anett (Számvitel, Fennta...), szerző] Gazdálkodástani Doktori Iskola (BCE / CDI); Világos, Emese 2024 Ellátásilánc-menedzsment Tanszék (BCE / ODI); Fenntartható Fejlődés Intézet (BCE); Fenntarthatósági Menedzsment és Környezetgazdas... (BCE / FFI); Gazdaságföldrajz és Városfejlesztési Tanszék (BCE / FFI); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Gazdálkodástani Doktori Iskola (BCE / CDI)
144. Digitális technológia a településfejlesztésben Somogyi-Farkas, Sára [Farkas, Sára (területfejlesztés...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
145. Kecskemét, a világ közepe Tózsá, I [Tózsá, István (Elektronikus köz...), szerk.] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
146. Városfejlesztés a technológiai innovációk korában Farkas, Sára [Farkas, Sára (területfejlesztés...), szerk.] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
147. A településmarketing hatékonysága – stratégia, módszer, hatás és mérés Piskóti, István [Piskóti, István (marketing), szerk.] Marketing és Turizmus Intézet (ME / GTK); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Marketing és Turizmus Intézet (ME / GTK)
148. A szolgáltatók szerepe és felelőssége a desztinációk fenntartható turizmusának megteremtésében, illetve kialakításában: Szisztematikus irodalmi áttekintés Tevely, Titanilla Virág [Tevely, Titanilla Virág (Fenntartható örök...), szerző] Széchenyi István Gazdálkodás- és Szervezéstudom... (SOE / LKK); Behringer, Zsuzsanna [Behringer, Zsuzsanna (Turizmus, marketing), szerző] Turizmus Intézet (METU / ÜKT); Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Széchenyi István Gazdálkodás- és Szervezéstudom... (SOE / LKK); Turizmus Intézet (METU / ÜKT)
149. The Future of Electric Cars in Hungary and the Economic, Social and Spatial Aspects of the Transition Forman, Balazs Gyorgy [Forman, Balázs György (Regionális tudomány), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Forman, Ferenc Sándor; Kardos, Ádám 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
150. The impact of sustainable investments on the effectiveness of companies Hajnal, Zsófia [Hajnal, Zsófia (Számvitel), szerző] Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK); Tangl, Anita [Tangl, Anita (Számvitel), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024

- Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Pénzügy és Számvitel Tanszék (NJE / GTK)
151. The changing role of the university Hőgye, Adél; Trautmann, László [Trautmann, László (közgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Vida, Cecília 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
  152. Development of Southeast Asia in the Eurasian Era Klemensits, Péter [Klemensits, Péter (történész), szerző] Eurázsia Központ (NJE / MNB) 2024 Eurázsia Központ (NJE / MNB)
  153. Beyond GDP Kovács, Antal Ferenc [Kovács, Antal Ferenc (környezetgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
  154. A közúti áruszállításhoz kapcsolódó útdíjak szerepe a fenntarthatósági célok teljesítése érdekében hazánkban Boldizsár, Adrienn [Boldizsár, Adrienn (Logisztika), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Ola, Qasseer [Qasseer, Ola (Urban planning an...), szerző]; Szander, Norina [Szander, Norina (Logisztika), szerző] Közlekedéstudományi Intézet 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Közlekedéstudományi Intézet
  155. Connection between Agriculture, Landscape Carrying Capacity and Climate Change in the Danube-Tisza Interfluvium, Hungary Hoyk, Edit [Hoyk, Edit (Tájökológia, geoö...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); András, Bánhidai [Bánhidai, András (tájépítészet, táj...), szerző]; Farkas, Jenő Zsolt [Farkas, Jenő Zsolt (agrár- és vidékfö...), szerző] Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI) 2024 Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI)
  156. Presentation of Agricultural Knowledge and Innovation Systems Anna, Dunay [Dunay, Anna (menedzsment, váll...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Ágnes, Gáborné Jakab [Gáborné Jakab, Ágnes (Agrártudásátadás,...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
  157. Nagy-entrópiájú ötvözetek alkalmazhatóságának lehetőségei Hareancz, Ferenc [Hareancz, Ferenc (Anyagtechnológia), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Juhász, Gergely [Juhász, Gergely (Anyagtudomány és ...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Fábián, Enikő Réka [Fábián, Enikő Réka (Anyagtudomány), szerző] Gépészeti és Technológiai Intézet (ÓE / BGK); Vida, Ádám 2024 Gépészeti és Technológiai Intézet (ÓE / BGK); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
  158. Lehetőségek a nagy-entrópiájú ötvözetek tervezésére Juhász, Gergely [Juhász, Gergely (Anyagtudomány és ...), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Hareancz, Ferenc [Hareancz, Ferenc (Anyagtechnológia), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Fábián, Enikő Réka [Fábián, Enikő Réka (Anyagtudomány), szerző] Gépészeti és Technológiai Intézet (ÓE / BGK); Vida, Ádám 2024 Gépészeti és Technológiai Intézet (ÓE / BGK); Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK)
  159. Workflow Development of AI Based Spectrogram Analysis with Real-Time Out of Distribution Detection Szabó, Lóránt [Szabó, Lóránt (Mérnök), szerző] Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Weltsch, Zoltán [Weltsch, Zoltán (Anyagtudomány), szerző] Közúti és Vasúti Járművek Tanszék (SZE / AHJK) 2024 Innovatív Járművek és Anyagok Tanszék (NJE / GAMFK); Közúti és Vasúti Járművek Tanszék (SZE / AHJK)
  160. Génbanki körtefajták gyümölcs minőségét meghatározó fizikai és kémiai értékek elemzése Gyurkó, Adrienn ✉; Őszi, Bálint; Baktay, Borbála; Király, Ildikó [Király, Ildikó (Gyümölcstermő

- növ...), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK);Kariné, Péter Éva;Szani, Zsolt 2024 Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
161. Use of digital platforms for enhancing academic performance. Systematic Review Cristina, Anamaria Costescu;Ioana, Tufar;Mălina, Şogor;Carla, Maria Avram;Sabina, Pălimariu;József, Katona ✉ [Katona, József (Informatika), szerző] Szoftverfejlesztési és Alkalmazási Tanszék (DUE / II); Elektronikai és Kommunikációs Rendszerek Intézet (ÓE / KVK); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Alkalmazott Kvantitatív Módszertan Tanszék (BGE / PSZK) 2024 Alkalmazott Kvantitatív Módszertan Tanszék (BGE / PSZK); Elektronikai és Kommunikációs Rendszerek Intézet (ÓE / KVK); Informatika Tanszék (NJE / GAMFK); Szoftverfejlesztési és Alkalmazási Tanszék (DUE / II)
162. Regional Innovation Ecosystem, Urban Development, Industry 5.0 –Learning Factory as an Enabler Gyulai, T;Wolf, P;Kása, F;Viharos, Zs J [Viharos, Zsolt János (Intelligens gyárt...), szerző] Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI); Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK) 2024 Menedzsment és Üzleti Jogi Tanszék (NJE / GTK); Mérnöki és Üzleti Intelligencia Kutatólaboratórium (HRN SZTAKI)
163. Application of PGPR and microalgae based biostimulants in combination for increasing stress tolerance in organic strawberry cultivation Virág, Mihálka ✉ [Mihálka, Virág (Növénybiológia), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK);Adrienn, Gyurkó ✉;András, Palkovics ✉ [Palkovics, András (Kertészet, Kertés...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK);Ildikó, Király ✉ [Király, Ildikó (Gyümölcsstermő növ...), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK) 2024 Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK); Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
164. Open field evaluation of a commercial arbuscular mycorrhizal inoculant on pepper (Capsicum annuum L. 'Kapirex F1') Virág, Mihálka ✉ [Mihálka, Virág (Növénybiológia), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK);Viktor, Budai ✉;Attila, Hüvely ✉ [Hüvely, Attila (Mezőgazdaság, növ...), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK);Judit, Pető ✉ [Pető, Judit (kémia, analitika,...), szerző] Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK);Osztényiné, Krauczi Éva ✉ [Osztényiné Krauczi, Éva (matematika), szerző] Alaptudományi Tanszék (NJE / GAMFK);András, Palkovics ✉ [Palkovics, András (Kertészet, Kertés...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK)2024 Agrártudományi Tanszék (NJE / KVK); Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alaptudományi Tanszék (NJE / GAMFK)
165. Effects of degradation on vegetation composition in the Bugac steppe Tímea, Kiss ✉ [Kiss, Tímea (gyepgazdálkodás), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK);Károly, Ecseri ✉ [Ecseri, Károly (Dísznövénytermesztés), szerző] Kertészeti Tanszék (NJE / KVK) 2024 Kertészeti Tanszék (NJE / KVK)
166. Role of rain gardens in stormwater management (Kecskemét, Hungary) Hoyk, Edit [Hoyk, Edit (Tájökológia, geoö...), szerző] Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI);Szórád, Krisztián;Farkas, Jenő Zsolt [Farkas, Jenő Zsolt (agrár- és vidékfö...), szerző] Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI) 2024 Agrárökonómiai és Vidékfejlesztési Tanszék (NJE / KVK); Alföldi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI)
167. Currently used alternative indicators to measure sustainability József, Popp [Popp, József (Agrár-közgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)

168. The Impact of factors on well-being Eszter, Baranyai [Baranyai, Eszter (közgazdász), szerző] MNB Intézet- Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB); Lilla, Bánkuty-Balogh 2024 MNB Intézet - Fenntartható Pénzügyek Központ (NJE / MNB)
169. Currently used alternative indicators to measure welfare and well-being István, Tózsá [Tózsá, István (Elektronikus közí...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
170. Territorial inequalities in the effectiveness of Hungarian public education based on the 2023 graduation results Forman, Balázs [Forman, Balázs György (Regionális tudomány), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Blahó, János [Blahó, János (Társadalomföldrajz), szerző] Földtudományok Doktori Iskola (PTE / DI) 2024 Földtudományok Doktori Iskola (PTE / DI); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
171. Dél-Alföld Region in 21st Century - Questions of sustainable development track of region Forman, Balázs [Forman, Balázs György (Regionális tudomány), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Blahó, János [Blahó, János (Társadalomföldrajz), szerző] Földtudományok Doktori Iskola (PTE / DI) 2024 Földtudományok Doktori Iskola (PTE / DI); Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
172. Az innováció a fenntartható fejlődés záloga Popp, József [Popp, József (Agrár-közgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Oláh, Judit [Oláh, Judit (Agrárközgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
173. A 26. legjobb város Budapest, de nem fenntartható. Kerekes, Sándor [Kerekes, Sándor (Környezetgazdaság...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
174. Okos infrastruktúrák az okos városok korában – Interjú Sándor Csabával, a SURVIOT Monitoring startup alapító-igazgatójával Kempfner, Seyed David [Kempfner, Seyed David (Innovációs közege...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)
175. Fejlődő Egyetem Fülöp, Tamás [Fülöp, Tamás (19-20. századi tá...), szerző] Neumann János Egyetem 2024 Neumann János Egyetem
176. A napelemes autó sztori Kovács, Lóránt [Kovács, Lóránt (Hálózatmenedzsment), szerző] Informatika Tanszék (NJE / GAMFK) 2024 Informatika Tanszék (NJE / GAMFK)
177. A kecskeméti okosváros fejlesztési irány Somogyi-Farkas, Sára [Farkas, Sára (területfejlesztés...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
178. Városi ökoszisztémák és a klímaalkalmazkodás Kecskeméten Kovács, Antal Ferenc [Kovács, Antal Ferenc (környezetgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
179. Társadalmi jól-lét jelenségek és egyenlőtlenségek a budapesti metropolisztérségben Baranyai, Nóra [Baranyai, Nóra (Szociológia, Poli...), szerző] Nyugat-magyarországi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI); Schuchmann, Júlia [Schuchmann, Júlia (társadalomföldrajz...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Nyugat-magyarországi Tudományos Osztály (HRN KRTK / RKI)
180. Budapest metropolisztérség és a magyar nagyvárostérségek egyenlőtlenségi rendszerei Schuchmann, Júlia [Schuchmann, Júlia (társadalomföldrajz...), szerző] Gazdaságföldrajzi,



- Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
181. Klímaváltozás következményei a városok életére Schuchmann, Júlia [Schuchmann, Júlia (társadalomföldrajz...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
182. Az elektromos autózás térbeli elterjedésének modellezése Magyarországon Forman, Balázs [Forman, Balázs György (Regionális tudomány), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
183. Természetalapú megoldások a városi klímaalkalmazkodásban – akadályok és megválaszolatlan kérdések Gutpintér, Júlia [Gutpintér, Júlia (társadalomföldrajz), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
184. Példák a társadalmi-gazdasági rendszer fenntarthatóságának elemzésére Kovács, Antal Ferenc [Kovács, Antal Ferenc (környezetgazdaságtan), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
185. A kecskeméti innovációs ökoszisztéma Szolnoki, Szabolcs [Szolnoki, Szabolcs (Geopolitika és ge...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
186. Apokalipszis most – az Európai Unió geopolitika útja Tózsá, István [Tózsá, István (Elektronikus köz...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
187. A mesterséges intelligencia scaleupok és az európai városok versenyképessége Cséfalvay, Zoltán [Cséfalvay, Zoltán (Társadalomföldrajz), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
188. Virtuális valóság, kiterjesztett valóság, játékosítás és más kreatív megoldások Papp-Váry, Árpád Ferenc [Papp-Váry, Árpád Ferenc (Branding, országm...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
189. Társadalmi együttműködési formák a helymarketingben Jenes, Barbara [Jenes, Barbara (Országimázs), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
190. Tipikus megoldások a magyar városok szlogenjeiben Papp-Váry, Árpád Ferenc [Papp-Váry, Árpád Ferenc (Branding, országm...), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Lámfalussy Kutatóközpont (SOE / LKK); Langerné, Varga Zsófia [Langerné Varga, Zsófia (turizmus, marketing), szerző] Széchenyi István Gazdálkodás- és Szervezéstudom... (SOE / LKK) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB); Lámfalussy Kutatóközpont (SOE / LKK); Széchenyi István Gazdálkodás- és Szervezéstudom... (SOE / LKK)
191. A globalista pénzügyi elit történeti kialakulásáról és jelenkori összefüggéseiről Müller, Andor [Müller, Andor (Filozófia), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopolitika (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
192. A geopolitikai konfliktusok jelene és jövője – rövid ismertetés és megjegyzések Magyarország helyzetével kapcsolatosan Müller, Andor [Müller, Andor (Filozófia), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)

193. A neoliberális álca szimbolikus bukása Müller, Andor [Müller, Andor (Filozófia), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
194. A jog megcsúfolása Müller, Andor [Müller, Andor (Filozófia), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
195. A geopolitika jövője 2024 közepéből nézve, különös tekintettel a szomszédos konfliktussal kapcsolatos eszkalációs veszélyekre és manipulációs hatásokra Müller, Andor [Müller, Andor (Filozófia), szerző] Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB) 2024 Gazdaságföldrajzi, Településmarketing és Geopol... (NJE / MNB)
196. ESG, zöld hitelezés és fogyasztói támogatások hosszútávú hatása a fenntartható ellátási láncokra és pénzügyi kockázatokra Károlyi, Henriett [Károlyi, Henriett (vállalatgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Martzy, Antal [Marty, Antal (Közgazdaságtan), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Szekeres, Attila [Szekeres, Attila (Informatika és Ma...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE); Zéman, Zoltán [Zéman, Zoltán (Controlling, szám...), szerző] Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE) 2024 Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE)



## FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

### A Neumann János Egyetem Kuratóriumának

#### Vélemény

Elvégeztük a **Neumann János Egyetem** (6000 Kecskemét, Izsáki út 10.; adószám: 19253103-2-03) („az Egyetem”) 2024. évi éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2024. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege [**11.859.205**] E Ft, az adózott eredmény [**6.914**] E Ft (nyereség) -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

Véleményünk szerint a mellékelt éves beszámoló megbízható és valós képet ad az Egyetem 2024. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény”).

#### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatunkat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségünk bővebb leírását jelentésünk „A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálataért való felelőssége” szakasza tartalmazza.

Függetlenek vagyunk az Egyetemtől a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata”-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)” című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelünk az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésünk, hogy az általunk megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményünkhöz.

#### Egyéb információk: Az üzleti jelentés

Az egyéb információk a **Neumann János Egyetem** 2024. évi üzleti jelentéséből állnak. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban történő elkészítéséért. A független könyvvizsgálói jelentésünk „Vélemény” szakaszában az éves beszámolóra adott véleményünk nem vonatkozik az üzleti jelentésre.

Az éves beszámoló általunk végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban a mi felelősségünk az üzleti jelentés átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az üzleti jelentés lényegesen ellentmond-e az éves beszámolónak vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteinknek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy az lényeges hibás állítást tartalmaz. Ha az elvégzett munkánk alapján arra a következtetésre jutunk, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességünk erről és a hibás állítás jellegéről jelentést tenni.

A számviteli törvény alapján a mi felelősségünk továbbá annak megítélése, hogy az üzleti jelentés a számviteli törvény, illetve egyéb más jogszabály vonatkozó előírásaival összhangban van-e, és erről, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjáról vélemény nyilvánítása.

Véleményünk szerint a **Neumann János Egyetem 2024. évi üzleti jelentése** minden lényeges vonatkozásban összhangban van a **Neumann János Egyetem 2024. évi éves beszámolójával** és a számviteli törvény vonatkozó előírásaival. Mivel egyéb más jogszabály az Egyetem számára nem ír elő további követelményeket az üzleti jelentésre, ezért e tekintetben nem mondunk véleményt.

Az üzleti jelentésben más jellegű lényeges ellentmondás vagy lényeges hibás állítás sem jutott a tudomásunkra, így e tekintetben nincs jelentenivalónk.

#### **A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért**

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje az Egyetemnek a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzétegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek az Egyetem pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

#### **A könyvvizsgáló éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célunk kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményünket tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássunk ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazunk és szakmai szkepticizmust tartunk fenn.

Továbbá:

- Azonosítjuk és felmérjük az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítjuk és végrehajtjuk az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzünk a véleményünk megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tártásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.

- Megismerjük a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzünk meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy az Egyetem belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsunk.
- Értékeljük a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek észszerűségét.
- Következtetést vonunk le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel az Egyetem vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonjuk le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésünkben fel kell hívnunk a figyelmet az éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenünk kell véleményünket. Következtetéseink a független könyvvizsgálói jelentésünk dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy az Egyetem nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékeljük az éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékeljük azt is, hogy az éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozzuk - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve az Egyetem által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatunk során általunk azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Lajosmizse, 2025. május 15.

**Dr. Hegedűs  
Mihály**

Digitálisan aláírta: Dr.  
Hegedűs Mihály  
Dátum: 2025.05.15  
18:00:53 +02'00'

**Dr. Hegedűs Mihály**

a H K ADÓCONTROLL Kft. képviselőjeként  
illetve, mint bejegyzett könyvvizsgáló

**H K ADÓCONTROLL Kft.**

6050 Lajosmizse, Attila utca 3.

kamarai nyilvántartási szám: 002125

bejegyzett könyvvizsgáló kamarai tagsági szám:006219

