

Üzleti jelentés

Beszámolási időszak: 2024. január 01. - 2024. december 31.

Kecskemét, 2025. május 15.



Dr. habil Fülöp Tamás Ferenc
rektor



Dr. Nagy Zoltán
elnök-vezérigazgató

Tartalom

I. A Neumann János Egyetem bemutatása	3
II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének és helyzetének átfogó bemutatása	3
III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok	7
IV. Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyének bemutatása.....	8
V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitiká bemutatása.....	12
VI. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, jelentős folyamatok	13
VII. Az Egyetem várható fejlődési területeinek a bemutatása	13
VIII. Kutatás és kísérleti fejlesztés területe.....	15
IX. A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika, a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása	15
X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás-és cash flow kockázatok bemutatása	15
XI. A 2024. évre elfogadott üzleti terv megvalósulása	16
XII. Kapcsolt vállalkozás	17
XIII. Összefoglaló	17

I. A Neumann János Egyetem bemutatása

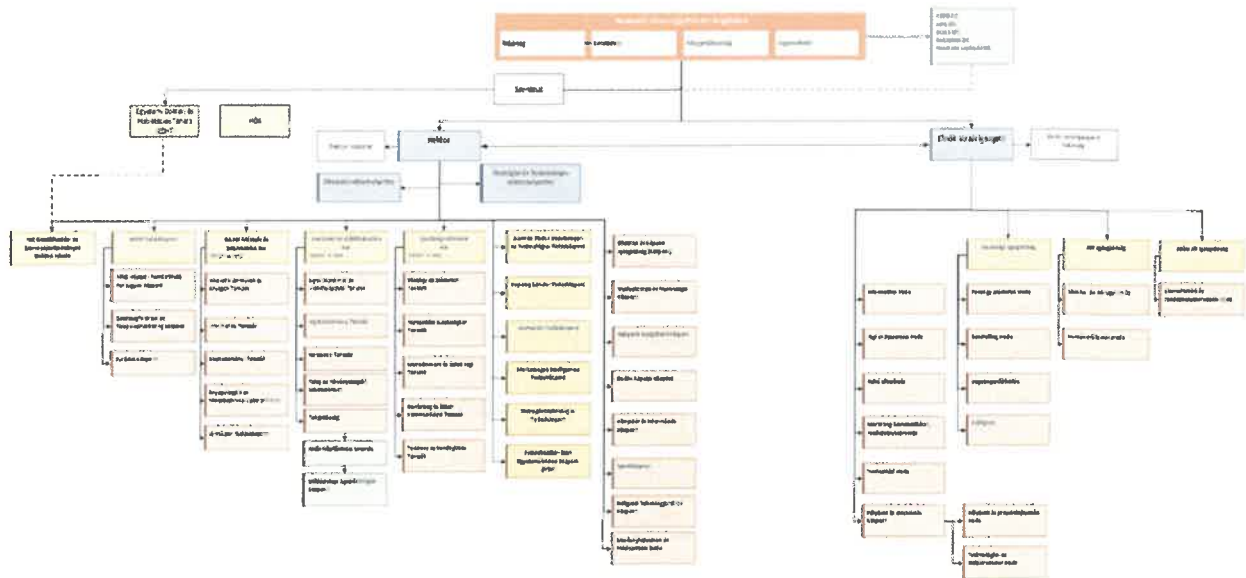
- 1) Egyetem neve: Neumann János Egyetem
- 2) Az Egyetem rövidített neve: NJE
- 3) Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint önálló jogi személy
- 4) Az Egyetem gazdálkodásának a módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet
- 5) Fenntartó, alapító jogok gyakorlója: Neumann János Egyetemért Alapítvány
- 6) Egyetem székhelye: 6000 Kecskemét Izsáki út 10.
- 7) Adószám: 19253103-2-03
- 8) KSH statisztikai számjel: 19253103 8542 563 03
- 9) Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI96377
- 10) Az Egyetem internetes honlapjának címe: www.nje.hu, <https://nje.hu/>
- 11) Az Egyetem fő tevékenysége: felsőoktatás

II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének és helyzetének átfogó bemutatása

A Neumann János Egyetem első jogelőd intézménye a Kecskeméti Főiskola, amely a Gépipari és Automatizálási Műszaki Főiskola, a Kecskeméti Tanítóképző Főiskola, a Kertészeti és Élelmiszeripari Egyetem Kecskeméti Kertészeti Főiskolai Karának integrációjával 2000. január 1. napjától kezdte meg működését. 2016-ban a Kecskemét Főiskola és a Szolnoki Főiskola integrációjával létrehozott új intézmény alkalmazott tudományok egyetemmé alakult át, 2017-től pedig Neumann János Egyetem néven működik tovább.

2020. július 31. napjától a Neumann János Egyetem három karral (GAMF Műszaki és Informatikai Kar, Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar és Gazdaságtudományi Kar) működik tovább. 2020. augusztus 1. napjától a Neumann János Egyetem jogi státusza állami felsőoktatási intézményről vagyonkezelői alapítványi fenntartású közhasznú magán felsőoktatási intézményre változott.

Az Egyetem fő tevékenységei szerint felsőoktatási alaptevékenységet ellátó, alaptevékenység ellátásához kapcsolódó kiegészítő és szolgáltató, valamint a működéshez és működtetéshez kapcsolódó funkcionális szervezeti egységekből áll. Az Egyetem szervezeti felépítését, tagolását, vezetési szerkezetét, döntéshozatali rendjét, a vezetői pályázatási, kiválasztási eljárás rendjét, valamint az egyes szervezeti egységek, testületek feladatait, működését az Alapító Okirat keretei között az Egyetem SZMSZ-e határozza meg. Az Egyetem aktuális szervezeti felépítését az organogram tartalmazza.



1. ábra: NJE organogram

A Neumann János Egyetem a 2020 és 2024 közötti fejlesztési ciklus során növekvő hallgatói létszáma, megújuló képzési kínálata, vállalati kapcsolatrendszere, kutatás-fejlesztési és innovációs potenciálja, valamint harmadik missziós tevékenysége alapján a régió meghatározó, tudásközpontként és innovációs műhelyként is funkcionáló, komplex szerepkörrel rendelkező, integrált felsőoktatási intézményévé vált, és meghatározó szerepet tölt be a város és a térség gazdasági, társadalmi, oktatási rendszerében.

Az Egyetem működése és felsőoktatási alapfeladatainak ellátása, illetve partnerségei tekintetében a kiválóságot tartja szem előtt. A Neumann János Egyetem üzleti környezetét, versenytársait és folyamatosan elemzi, stratégiai céljait a fenntartó célkitűzéseivel összhangban alakítja ki és fejleszti. A versenyképeség fenntartása érdekében folyamatosan figyeli a stakeholderek véleményét, működés folyamataiban ESG alapú minőségbiztosítási rendszert tart fenn.

A hatékony és fenntartható működés érdekében megkezdődött az Egyetem valamennyi működési folyamatára kiterjedő digitális transzformáció bevezetése.

A Neumann János Egyetem 3 karon, 2 képzési helyszínen folytat felsőoktatási tevékenységet:

Kecskemét

- GAMF Műszaki és Informatikai Kar
- Gazdaságtudományi Kar

- Kertészeti és Vidékfejlesztési Kar

Budapest

- Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola (NJE - GSZDI)
- Gazdaságtudományi Kar

Az Egyetem jelenleg az alábbi képzési szinteken, képzési területeken, tudományterületeken, szakmacsoportokban folytat székhelyén és telephelyein képzést:

- alapképzés: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki
- mesterképzés: agrár, gazdaságtudományok, műszaki
- felsőoktatási szakképzés: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki
- szakirányú továbbképzés: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki
- doktori képzés: gazdaságtudományok

Az Egyetem stratégiája, hogy a 2020-ban kialakult működési keretek, kari struktúra mellett létrehozzon egy a regionális munkaerőpiac igényeit kielégíteni képes és nemzetközi szinten is jegyzett tudás és innovációs központot. Az ambíciózus stratégia célja, hogy a Neumann János Egyetem működésének következő 4 évében szilárdan építse ki működésének szervezeti formáit és az Egyetem stabil fejlődési pályán mozogva Magyarországon elérje az 5.000 fős hallgatói létszámmal működő közép nagyságú Egyetemek kategóriáját. Az Egyetem célja a nemzetközi tudományos és felsőoktatási térben a külföldi hallgatók vonzása, az aktív publikációs tevékenységgel a nemzetközi tudományos életbe történő bekapcsolódás.

Az Egyetem számára a stratégiai célok eléréséhez szükséges a már meglévő erőforrások, szellemi potenciál minél jobb hasznosítása. A belső vagy saját erőforrások mellett a stratégiai célok eléréséhez szükséges külső erőforrások és szellemi tőke bevonása is. A hallgatói létszám bővítéséhez és új szakok indításához mindenképpen szükséges az infrastruktúra fejlesztése mellett új oktatók, tudományos munkatársak, kutatók felvétele.

2024. évben az Egyetem oktatási tevékenységét az alábbi adatok mutatják be képzési szintenként, munkarendenként:

2024.			
	levelező	nappali	Összesen
agrár	307	149	456
alapképzés (BA/BSc/BProf)	245	139	384
gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök	78	51	129
kertész-mérnök	99	47	146
mezőgazdasági mérnök	68	41	109
felsőoktatási szakképzés	29	10	39
mezőgazdasági	29	10	39
mesterképzés (MA/MSc/MProf)	27		27
kertész-mérnök	13		13
vidékfejlesztési agrármérnök	14		14
szakirányú továbbképzés	6		6
szőlőtermesztő és borász menedzser	2		2
szőlőtermesztő és borász szakmérnök	4		4
gazdaságtudományok	151	903	1054
alapképzés (BA/BSc/BProf)	34	732	766
gazdálkodási és menedzsment		277	277
kereskedelem és marketing		127	127
nemzetközi gazdálkodás		91	91
pénzügy és számvitel		149	149
turizmus-vendéglátás	34	88	122
felsőoktatási szakképzés	14	136	150
gazdálkodási és menedzsment		55	55
kereskedelem és marketing [kereskedelmi]		34	34
pénzügy és számvitel [vállalkozási]		37	37
turizmus-vendéglátás [turizmus]	14	10	24
mesterképzés (MA/MSc/MProf)	103	35	138
Master of Business Administration (MBA)	103	13	116
regionális és környezeti gazdaságtan		22	22
informatika	526	610	1136
alapképzés (BA/BSc/BProf)	356	552	908
mérnök-informatikus	295	516	811
üzemmérnök-informatikus	61	36	97
felsőoktatási szakképzés	155	58	213
mérnök-informatikus [rendszergazda]	55	18	73
programtervező informatikus [fejlesztő]	100	40	140
szakirányú továbbképzés	15		15
programozó informatikus	15		15
műszaki	872	959	1831
alapképzés (BA/BSc/BProf)	655	935	1590
anyagmérnök		1	1
gépészmérnök	297	367	664
járműmérnök	162	338	500

logisztikai mérnöki	189	228	417
műszaki menedzser	7	1	8
felsőoktatási szakképzés	81	23	104
műszaki	81	23	104
mesterképzés (MA/MSc/MProf)	58	1	59
gépészmérnöki	58	1	59
szakirányú továbbképzés	78		78
additív gyártástechnológiai szakmérnök	6		6
CAD/CAM tervező szakmérnök	18		18
CAD/CAM tervező szakspecialista	3		3
elektromos járműhajtás	10		10
elektromos járműhajtás szakember	1		1
fegyvertervező és -gyártó szakmérnök	4		4
fegyvertervező és -gyártó szakspecialista	2		2
minőségügyi rendszerek szakmérnök	19		19
minőségügyi rendszerek szakspecialista	9		9
műanyagfeldolgozó technológus	6		6
társadalomtudományok		61	61
doktori képzés (PhD/DLA)		61	61
Neumann János Egyetem Gazdálkodás- és Szervezéstudományok Doktori Iskola képzése [gazdálkodás- és szervezéstudományok]		61	61
Egyéb	59	15	74
egyéb	59	15	74
Nemzetközi program képzése		14	14
részismeret megszerzésére irányuló képzés	10	1	11
vendéghallgatói tanulmányok	49		49
NJE összesen	1915	2697	4612

III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok

Az Egyetem alaptevékenységét (cél szerinti közhasznú tevékenység) valamint az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységeit (cél szerinti, közhasznú tevékenység) a Közhasznúsági szakmai beszámoló tartalmazza.

IV. Az Egyetem által használt ingatlanok, székhely, telephelyének bemutatása

Egyetem székhelye: 6000 Kecskemét Izsáki út 10.

Egyetem telephelyei: 6000 Kecskemét, Mészöly Gyula tér 1-3., 6000 Kecskemét, Ceglédi út 2., 6000 Kecskemét, Vacsai köz 4., 6000 Kecskemét, Kiszfői 181., 6000 Kecskemét, Külterület, hrsz: 01625/24, 6000 Kecskemét Izsáki út 5., 1078 Budapest, István utca 2., 1117 Budapest, Infopark sétány 1., 6114 Bugac külterület 0346/3. hrsz., 6114 Bugac, külterület 0346/9. hrsz.

Az Egyetem a 2020. augusztus 01-i átalakulásával a korábban vagyonkezelésében lévő ingatlanokat tulajdonba kapta. A mezőgazdasági ingatlanok esetében az Egyetem továbbra is vagyonkezelő.

Az alábbi táblázat az Egyetem működését biztosító ingatlanállományt mutatja be.

	Ingatlan címe	Ingatlan címe (Megjegyzés)	Ingatlan helyrajzi száma	Vagyon feletti rendelkezés joga	Az ingatlan funkciója, célja
1	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0511	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
2	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0573/11	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
3	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0580/18	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
4	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0580/28	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
5	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0580/29	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
6	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0580/32	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
7	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0580/60	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
8	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0581/2	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
9	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0582/5	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
10	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0583	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
11	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0605/214	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
12	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0605/215	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
13	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0605/217	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
14	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0609/5	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
15	6000 Kecskemét	Külterület (Kiszfői)	0609/13	vagyonkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság

16	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0609/14	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
17	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0609/15	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
18	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0609/16	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
19	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0609/17	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
20	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0609/21	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
21	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái 181)	0610/3	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
22	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0610/4	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
23	6000 Kecskemét	Külterület (Kisfái)	0610/8	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás Tangazdaság
24	6000 Kecskemét	Külterület (Miklóstelep)	01625/2	vagyongkezelés	gyakorlati oktatás
25	6000 Kecskemét	Külterület, Mészöly Gyula síkja	0619/14/ A/1	tulajdon	szolgálati lakás
26	6000 Kecskemét	Belterület, Vacs köz 4/A.	4750	tulajdon	gyakorlati oktatás Bemutatókert
27	6000 Kecskemét	Belterület (Vacs köz 4.)	4755	tulajdon	gyakorlati oktatás Bemutatókert
28	6000 Kecskemét	Belterület	4764/2	tulajdon	gyakorlati oktatás
29	6000 Kecskemét	Belterület, Bethlen körút 5.	6124/4	tulajdon	szolgálati lakás
30	6000 Kecskemét	Belterület	6124/5	tulajdon	gyakorlati oktatás
31	6000 Kecskemét	Belterület, Ceglédi út 2.	6124/8	tulajdon	gyakorlati oktatás Botanikus Kert
32	6000 Kecskemét	Belterület, Izsáki út 10.	10009/1	tulajdon	felsőoktatás
33	6000 Kecskemét	Belterület Kórhánsközi út	10009/2	tulajdon	felsőoktatás
34	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21894	tulajdon	fejlesztési tartalék
35	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21895	tulajdon	fejlesztési tartalék
36	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21896	tulajdon	fejlesztési tartalék
37	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21897	tulajdon	fejlesztési tartalék

38	6000 Kecskemét	Belterület, (Homokbánya)	21898	tulajdon	fejlesztési tartalék
39	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21899/2	tulajdon	fejlesztési tartalék
40	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21899/3	tulajdon	fejlesztési tartalék
41	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21899/11	tulajdon	fejlesztési tartalék
42	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21899/6	tulajdon	fejlesztési tartalék
43	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21899/7	tulajdon	fejlesztési tartalék
44	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21899/9	tulajdon	fejlesztési tartalék
45	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21900	tulajdon	fejlesztési tartalék
46	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21901	tulajdon	fejlesztési tartalék
47	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21902	tulajdon	fejlesztési tartalék
48	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21903	tulajdon	fejlesztési tartalék
49	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21904	tulajdon	fejlesztési tartalék
50	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21905	tulajdon	fejlesztési tartalék
51	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21906	tulajdon	fejlesztési tartalék
52	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21907/1	tulajdon	fejlesztési tartalék
53	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21907/2	tulajdon	fejlesztési tartalék
54	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21907/3	tulajdon	fejlesztési tartalék
55	6000 Kecskemét	Belterület Homokbánya)	21908	tulajdon	fejlesztési tartalék
56	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21909	tulajdon	fejlesztési tartalék
57	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21910/1	tulajdon	felsőoktatás
58	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21910/2	tulajdon	felsőoktatás
59	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21911	tulajdon	felsőoktatás
60	6000 Kecskemét	Belterület, Homokszem	21912	tulajdon	kollégium és tudósház
61	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21913	tulajdon	fejlesztési tartalék
62	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21914	tulajdon	fejlesztési tartalék
63	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21915	tulajdon	fejlesztési tartalék

64	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21916/1	tulajdon	fejlesztési tartalék
65	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21916/2	tulajdon	fejlesztési tartalék
66	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21917/2	tulajdon	fejlesztési tartalék
67	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21917/3	tulajdon	fejlesztési tartalék
68	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21923	tulajdon	fejlesztési tartalék
69	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21924	tulajdon	fejlesztési tartalék
70	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21925	tulajdon	fejlesztési tartalék
71	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21926	tulajdon	fejlesztési tartalék
72	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21936/4	tulajdon	fejlesztési tartalék
73	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21936/5	tulajdon	fejlesztési tartalék
74	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21937	tulajdon	fejlesztési tartalék
75	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21938	tulajdon	fejlesztési tartalék
76	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21940	tulajdon	fejlesztési tartalék
77	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21941/1	tulajdon	fejlesztési tartalék
78	6000 Kecskemét	Belterület (Homokbánya)	21941/2	tulajdon	fejlesztési tartalék
79	1078 Budapest	István u. 2.		bérlemény	Állatorvostudományi Egyetem
80	6000 Kecskemét	Belterület, Izsáki út 5. (Kecskeméti Campus)	10212/A	bérlemény	oktatási épület
81	6114 Bugac	külterület (Bugacpuszta)	0346/3	bérlemény	oktatási épület
82	6114 Bugac	külterület (Bugacpuszta)	0346/9	bérlemény	oktatási épület
83	6000 Kecskemét	Külterület (Miklóstelep)	01625/20	használat	gyakorlati oktatás Miklóstelepi Agrárökológiai Központ
84	6000 Kecskemét	Külterület (Miklóstelep)	01625/21	használat	gyakorlati oktatás Miklóstelepi Agrárökológiai Központ

85	6000 Kecskemét	Külterület (Miklóstelep)	01625/22	használat	gyakorlati oktatás Miklóstelepi Agrárökológiai Központ
86	6000 Kecskemét	Külterület (Miklóstelep)	01625/24	használat	gyakorlati oktatás Miklóstelepi Agrárökológiai Központ
87	1117 Budapest	Belterület, Infopark sétány 1. (Infopark "I" megjelölésű	4082/21/E	bérlemény	felsőoktatás
88	6000 Kecskemét	Belterület, Mészöly Gyula tér 1-3.	5415	tulajdon	felsőoktatás A Neumann János Egyetemért Alapítványról a Neumann János Egyetemért Alapítvány és a Neumann János Egyetem részére történő vagyonjuttatásról szóló 2020. évi XXXVI. törvény 1. melléklet 5a) sor szerint (2021. évi VIII. törvény 50. § módosította) az Egyetem tulajdonába átadásra kerül az ingatlan, az MNV Zrt.-vel az Egyetem részére történő vagyonjuttatási megállapodás megkötésére került, amely alapján a tulajdonváltás ingatlan- nyilvántartásba való bejegyzése megtörtént.

A Kecskemét, Mészöly Gyula tér 1-3 szám alatti ingatlan (5415. hrsz.), amely a modellváltást megelőzően az Egyetem vagyonkezelésében volt, 2021. évben került tulajdonba. Az ingatlant az Egyetem Kertészeti-és Vidékfejlesztési Kara, valamint a Petőfi Sándor Általános Iskola és Óvoda használja közösen, használati megállapodás alapján.

V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitikája bemutatása

2024. évben az Egyetem egy teljesítményértékelés- és bónuszrendszer kialakítását kezdte meg, melynek kidolgozása a vezetők és a szakszervezet javaslatainak figyelembevételével történt, és illeszkedik a felsőoktatás ritmusához. A bónusz kifizetése a munkavállalók részére három alkalommal, áprilisban és júliusban negyedéves, decemberben pedig féléves időszakra történt.

Az NJE és a Szakszervezet egyetértésben a Kollektív Szerződés három évre történő aláírása is megvalósult.

Az alábbi táblázat az Egyetem 2019-2024. évre vonatkozó záró munkajogi létszámát mutatja

adatok (fő)	2019. év	2020. év	2021. év	2022. év	2023. év	2024. év
oktató/kutató/tanár	191	141	162	191	206	203
PSGY	99	0	0	0	0	0
nem oktató	270	228	224	279	280	237
összesen	560	369	386	470	486	440

VI. Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, jelentős folyamatok

A mérleg fordulónapja után nem következett be olyan esemény, mely jelentős hatással lehet az eredményre.

VII. Az Egyetem várható fejlődési területeinek a bemutatása

A Neumann János Egyetem stratégiai célja, hogy felsőoktatási hagyományaira és geopolitikai adottságaira alapozva, Kecskemét város, a vállalati és intézményi szféra összekapcsolásával, a kutatás-fejlesztési és innovációs ökoszisztéma megerősítésével, széles spektrummal rendelkező, magas színvonalú és vonzó képzési kínálatával az ország egyik leghatékonyabb és legeredményesebb felsőoktatási intézményévé váljon, és hosszútávon is hozzájáruljon a térség gazdasági és társadalmi fejlődéséhez, valamint az ország versenyképességének növeléséhez.

Az intézmény célja, hogy hosszútávon megfeleljen az európai felsőoktatási intézmények számára kitűzött legfontosabb feladatoknak: a korszerű oktatásnak, a magas színvonalú tudományos kutató, fejlesztő és innovációs (K+F+I) tevékenységnek, a technológia-transzfernek és szolgáltatásnak. Az alkalmazott tudományok egyetemének értékrendjében a szakmai elhivatottság, a hallgatóközpontúság, az etikus, humánus magatartás, a minőség, a fenntarthatóság, az esélyegyenlőség, valamint a hatékonyság, felelősség és megbízhatóság jelentik a legfontosabb tényezőket. Az intézmény kiterjedt kapcsolatrendszere, együttműködési készsége, eddigi eredményei garanciát jelentenek arra vonatkozóan, hogy a magyar felsőoktatás stratégiai céljainak megfelelően versenyképes tudással, a munkaerőpiac által elvárt és visszaigazolt kompetenciákkal rendelkező, felkészült szakembereket bocsásson ki.

Az Egyetem a régió és Magyarország meghatározó oktatási, tudományos, kutatásfejlesztési és tudástranszfer központja. A duális képzés valamennyi releváns képzési területre történő kiterjesztésével, stabil gazdasági beágyazottsággal, a munkaerőpiac és az ipar K+F+I igényeinek az eddiginél adekvátabb kielégítésével és a gyakorlatorientált képzések fejlesztésével összhangban a duális képzés magyarországi módszertani központjává kíván válni.

Akadémiai folyamataink, belső monitoring rendszereink és hallgatói támogatási folyamataink fejlesztésével célunk a közfeladatellátási keretszerződésben meghatározott minőségi teljesítményindikátorok teljes körű elérése.

A nemzetközi szinten is versenyképes képzési struktúra és programok kialakításával, az angol nyelvű képzések fejlesztésével, a nemzetközi felsőoktatási, tudományos és K+F+I kapcsolatok

bővítésével kívánjuk azt elérni, hogy Egyetemünk a nemzetközi felsőoktatási térben, a nemzetközi felsőoktatási rangsorokban is elismert intézménnyé váljon.

- **A minőség és kiválóság terén:**

- A Times Higher Education World University ranking Best Small Universities kategóriába történő bekerülés,
- A nemzetközi egyetemi rangsorokban való előrelépés érdekében a nemzetközi tudományos teljesítmény növelése, a Scopus és WoS minősített folyóiratokban történő publikációk számának növelése
- A 2025. évi MAB intézményakkreditációs eljárás eredményes lebonyolítása
- A közfeladat finanszírozási keretszerződésben rögzített minőségi teljesítményindikátorok maradéktalan elérése
- Az ESG alapú minőségirányítási rendszer folyamatos fejlesztése
- HR stratégia az oktatói-kutatói életpálya és utánpótlás biztosítása érdekében

- **A képzésfejlesztés terén:**

- Új versenyképes mesterszakok fejlesztése és indítása a vállalati és munkaerőpiaci igények, valamint a Doktori Iskola hallgatói utánpótlása érdekében
 - Műszaki képzési terület: Villamosmérnök, Mérnök informatikus
 - Gazdaságtudományi képzési terület: Vállalatgazdaságtan, Vezetés és szervezés
- Az angol nyelvű képzések fejlesztése a nemzetközi hallgatói létszám növelése érdekében
 - Dual Degree és Joint Degree programok kidolgozása a közép-ázsiai térség felsőoktatási intézményeivel a műszaki és gazdaságtudományi képzések területén

- **A hallgatói utánpótlás és tehetséggondozás terén:**

- A demográfiai adatokra és az állami finanszírozási rendszer várható változására is figyelemmel a magyar és nemzetközi hallgatói létszám növelése a mérrethatékonyság maximalizálása érdekében
- A nemzetközi hallgatói létszám bővítése az intézményi bevételek növelése érdekében
- Oktatásmódszertani fejlesztések a hatékony tudásátadás érdekében
- A hallgatók tanulástámogatási rendszerének fejlesztése az eredményesség növelése érdekében
- A hallgatói szolgáltatások fejlesztése (ALUMNI)
- A járműépítő csapatokkal nemzetközi versenyeken való részvétel

- **A kutatás-fejlesztés és innováció terén:**

- A Tudásközpontokban rejlő lehetőségek hatékony kiaknázása vállalati és intézményi partnerség révén (Mesterséges Intelligencia Tudásközpont, Hidrogéntechnológiai Tudásközpont, Kármán Tódor Védelemipari Tudásközpont, Animációs Tudásközpont)
- A K+F+I intézményi bevételek növelése érdekében az ipari bér munka növelése versenyképes
- A vállalati együttműködésre alapozott innovációs teljesítmény növelése (szabadalmak, oltalmak számának növelése)
- Eredményes pályázati tevékenység

- **A digitalizáció és működési hatékonyság növelése terén:**
 - Az intézmény digitális transzformációjának kiteljesítése a működési hatékonyság növelése érdekében
 - Az üzleti alapú bevételek növeléséhez szükséges szervezeti struktúra, szabályozás és kultúra kialakítása
 - Az oktatók, munkatársak és hallgatók digitális kompetenciáinak szisztematikus fejlesztése
- **Az infrastruktúra fejlesztése terén:**
 - Az oktatási és kutatási infrastruktúra fejlesztése (szerver- és hálózatfejlesztés, laborok fejlesztése)
 - Kollégiumi férőhelyek számának növelése
 - Fenntarthatósági szempontok érvényre juttatása a működési folyamatok során
- **A marketingkommunikáció terén:**
 - Hatékony beiskolázási és eredménykommunikáció kialakítása
 - Neumann Brand fejlesztése
- **A fenntarthatóság terén:**
 - A Fenntarthatósági Stratégia elkészítése
- **A harmadik missziós tevékenységek és a társadalmi felelősségvállalás terén:**
 - A generációk közötti együttműködés erősítése érdekében a Korbarát Egyetem koncepció kidolgozása és megvalósítása
 - Az egyetem térségi tudományos és kulturális szerepének növelése

VIII. Kutatás és kísérleti fejlesztés területe

Az Egyetem kutatási és kísérleti fejlesztésének a részletes bemutatását az Egyetem Közhasznúági szakmai beszámolója tartalmazza.

IX. A környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika, a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása

Az Egyetem a tevékenységéből adódóan nem termel veszélyes hulladékot. A szakmai gyakorlatokhoz (labor) vásárolt fel nem használt anyagok munkahelyi gyűjtőhelyen kerülnek tárolásra az elszállításig a veszélyes hulladékkal kapcsolatos egyes tevékenységek részletes szabályairól szóló 225/2015. (VIII. 7.) Korm. rendelet alapján. Az Egyetem a száraz elem hulladékok gyűjtésére gyűjtőpontokat alakított ki, melynek elszállításáról szakértelemmel bíró cég gondoskodik.

Az Egyetem működési folyamatai során alapvető kritériumnak tekinti a fenntarthatóság szempontjainak érvényesítését. Vezetői döntés született arról, hogy az Egyetem közhasznúági beszámolójának mellékletét képezi a fenntarthatósági beszámoló is, mely Egyetemünk környezetvédelem érdekében tett vállalásait is tartalmazza.

X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás-és cash flow kockázatok bemutatása

a) hallgatói költségtérítés

A 2023/2024. tanévben az Egyetem felvételi tájékoztatójában megjelent költségtérítés összegét kellett a költségtérítéssel hallgatóknak szemeszterenként fizetni. A költségtérítéssel összeg

meghatározása az Egyetemi szabályzatokban rögzített feltételeknek megfelelően, a hasonló képzési területen működő felsőoktatási intézmények költségterítési díjaival összhangban történt.

b) Fenntartói támogatás

A Neumann János Egyetemért Alapítványtól kapott fenntartói támogatás összege, kiutalásának ütemezése kockázatot jelenthet tekintettel arra, hogy az Egyetem bevételeinek jelentős hányadát a fenntartói támogatás teszi ki.

c) pályázati források

Az Egyetem bevételeiben jelentős szerepet játszanak az uniós és hazai pályázati források. 2024. évben az operatív programokon belül jelentős pályázati projektek fejeződtek be. Az újonnan indult pályázatok egy részénél előlegként a teljes támogatás kiutalására került, mely likviditási- és cash flow kockázatot nem hordoz magában. A folyamatban lévő és néhány újonnan indult pályázat esetében a támogatási összegből előleget tudott lehívni az Egyetem. Azon pályázatoknál, melyeknél a további előleg lehívásának feltétele az előző előleg részlettel történő elszámolás elfogadása, az elszámolás elbírálásának időbeli elhúzódása likviditási- és cash flow kockázatot hordozhat magában.

d) K+F és ipari bér munka

A pályázati bevonások mellett az Egyetem vállalati projektek, szakértői, tanácsadói tevékenységekben való közreműködése jelenthet további forrást a Kecskemét vonzáskörzetében lévő vállalkozások részére.

e) likviditás

Az Egyetem likviditása a bemutatott kockázatok ellenére is stabil. Az Egyetem záró pénzkészlete 2024. december 31-én 2 962 898 ezer forint. Ebből a pályázatok megvalósításához kapcsolódó elkülönített számlák egyenlege 949 749 ezer forint.

XI. A 2024. évre elfogadott üzleti terv megvalósulása

Az Egyetem 6 914 ezer forint adózott eredményt ért el a beszámolási időszakban.

Sor-szám	Tétel megnevezése	TERV	TÉNY	Tény-terv
I	Értékesítés nettó árbevétele (01+02)	1 401 952	1 440 046	38 094
II	Aktivált saját teljesítmények értéke (03+-04)	0	53 896	53 896
III	Egyéb bevételek	6 475 598	7 270 952	795 354
IV	Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)	2 317 224	2 315 189	-2 035
V	Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	4 379 643	4 852 187	472 544
VI	Értékcsökkenési leírás	233 761	356 544	122 783
VII	Egyéb ráfordítások	1 058 669	1 386 213	327 544
A	<u>Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+-II+III-IV-V-VI-VII)</u>	-111 747	-145 239	-33 492
VIII	Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)	112 274	176 435	64 161
IX	Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)	0	24 282	24 282
B	<u>Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)</u>	112 274	152 153	39 879
C	<u>Adózás előtti eredmény (+-A+-B)</u>	527	6 914	6 387
D	<u>Adózott eredmény (+C-X)</u>	527	6 914	6 387

Az Egyetem az üzleti évet a kuratóriumi határozattal elfogadott tervhez viszonyítva kedvezőbb eredménnyel zárta.

Az Egyetem fő és kulcs folyamataiban jelentős változás nem történt. Az Egyetem által végzett tevékenység eredményességének növekedésében meghatározó szerepet játszott, hogy az egyéb bevételek jogcímen elszámolt tételek meghaladták a tervezett értékeket.

XII. Kapcsolt vállalkozás

Az Egyetemnek a mérlegfordulónapon a kapcsolt vállalkozásaival (Neumann János Egyetemért Alapítvány, KEDO Zrt, Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft) szemben fennálló követeléseit és kötelezettségeit:

Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft	Bérleti díj, üzemeltetési költség 2024/09	208	2025.02.25
	Bérleti díj, üzemeltetési költség 2024/10	205	2025.02.25
	Villamosenergia továbbszámolás 2024/III. negyedév	6	2025.03.05
	Villamosenergia továbbszámolás 2024/IV. negyedév	6	2025.03.05
	Bérleti díj, üzemeltetési költség 2024/12	205	2025.03.05
Kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló követelések		630	

Kapcsolt vállalkozás	Jogcím	Összeg	Kiegyenlítés dátuma
Kecskeméti Duális Oktatási Zrt	Bérleti díj, üzemeltetési költség szakmai irányítása 2024/12	35 038	2025.01.10
	Takarítás 2024/11	496	2025.01.10
	Takarítás 2024/12	429	2025.02.05
	Többszöveg foglalkoztatás 2024.10.havi bérköltség 2 fő	880	2025.01.13
	Többszöveg foglalkoztatás 2024.11.havi bérköltség 2 fő	880	2025.01.13
	Többszöveg foglalkoztatás 2024.12.havi bérköltség 2 fő	880	2025.02.25
Neumann Lapkiadó és Kommunikációs Kft	Xiamen tanulmánykötet kiadása 500 db	5 642	2025.01.10
	Eurázsia szemle angol nyelvű kiadása	3 668	2025.04.11
	Szerkesztőbizottsági ülés rendezvényszervezés	343	2025.01.10
	Eurázsia Hajnala Konferencia rendezvényszervezés	629	2025.01.10
Kapcsolt vállalkozásokkal szemben fennálló kötelezettségek		48 885	

XIII. Összefoglaló

Az Egyetem 2020. augusztus 01. napjától új jogszabályi környezetben kezdte el az Alapító Okiratban meghatározott tevékenységét. Az Egyetem a tárgyi időszakban felsőoktatási és akadémiai alaptevékenységét, valamint gazdálkodását a jogszabályi és közfeladatellátási kritériumoknak megfelelően végezte. A jogszabályi és működési környezet lehetőséget teremt arra, hogy az Egyetem középtávú stratégiai céljait eredményesen megvalósítsa.

Az Egyetem akadémiai és felsőoktatási alapfeladatainak magas színvonalú ellátásához, a képzésfejlesztési, HR és szervezetfejlesztési, valamint a stratégiai célok időarányos megvalósításához szükséges források az ágazatirányítói és Kuratórium támogatásának köszönhetően rendelkezésre állnak.